



RS-2025



Skonsolidowane Sprawozdanie Finansowe



Spis treści

1.	Informacje ogólne	5
1.1.	Informacje o grupie kapitałowej	5
1.1.1.	Informacje o jednostce dominującej	5
1.1.2.	Przedmiot działalności jednostki dominującej oraz grupy kapitałowej	5
1.1.3.	Skład grupy kapitałowej	6
1.1.4.	Utrata kontroli nad spółką zależną	9
1.1.5.	Skład Zarządu i Rady Nadzorczej na dzień 31.12.2025	11
2.	Informacje o podstawie sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego, walucie sprawozdawczej oraz zastosowanym poziomie zaokrągleń	12
2.1.	Podstawa sporządzenia rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego	12
2.2.	Zasady rachunkowości	12
2.3.	Zastosowane Międzynarodowe Standardy Rachunkowości Finansowej	12
2.4.	Waluta sprawozdawcza i funkcjonalna oraz zastosowany poziom zaokrągleń	13
2.5.	Czas trwania działalności grupy	14
2.6.	Zatwierdzenie sprawozdania finansowego	14
3.	Skonsolidowane sprawozdanie finansowe grupy kapitałowej Apator	15
3.1.	Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej	15
3.2.	Skonsolidowane sprawozdanie z zysków lub strat i innych całkowitych dochodów	17
3.3.	Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	18
3.4.	Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych	20
4.	Istotne stosowane zasady rachunkowości	22
4.1.	Podstawa sporządzenia (zasady ogólne)	22
4.2.	Konsolidacja	22
4.2.1.	Zasady konsolidacji	22
4.2.2.	Wartość firmy	22
4.3.	Szczegółowe zasady wyceny aktywów i pasywów stosowane w grupie kapitałowej	22
4.3.1.	Wartości niematerialne	22
4.3.2.	Rzeczowe aktywa trwałe	23
4.3.3.	Leasing	24
4.3.4.	Nieruchomości inwestycyjne	26
4.3.5.	Aktywa trwałe i grupy aktywów netto przeznaczone do zbycia	26
4.3.6.	Zapasy	26
4.3.7.	Instrumenty finansowe	26
4.3.8.	Rezerwy	30
4.3.9.	Świadczenia pracownicze	30
4.3.10.	Przychody	31
4.3.11.	Koszty	33
4.3.12.	Transakcje w walutach obcych	34

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 2 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



4.3.13. Podatki	34
4.3.14. Dotacje	35
4.3.15. Ulga strefowa wynikająca z prowadzenia działalności w Specjalnej Strefie Ekonomicznej	35
4.3.16. Kapitały własne	36
5. Raportowanie segmentów działalności	37
6. Podstawowe osądy i podstawy szacowania niepewności	38
7. Noty objaśniające do sprawozdania finansowego	40
7.1. Alternatywne mierniki wyników	40
7.2. Segmenty operacyjne	40
7.3. Przychody	43
7.4. Wartości niematerialne	45
7.5. Wartość firmy	47
7.6. Rzeczowe aktywa trwałe	50
7.7. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	52
7.8. Nieruchomości inwestycyjne	55
7.9. Pozostałe aktywa finansowe	56
7.10. Zapasy	56
7.11. Należności handlowe oraz pozostałe należności	57
7.12. Aktywa przeznaczone do sprzedaży	59
7.13. Środki pieniężne	60
7.14. Pozostałe aktywa	60
7.15. Kapitał podstawowy	60
7.16. Akcje własne	61
7.17. Pozostałe kapitały	62
7.18. Niepodzielony wynik finansowy	64
7.19. Udziały niesprawujące kontroli	65
7.20. Kredyty i pożyczki	65
7.21. Rezerwy na zobowiązania	71
7.22. Zobowiązania	73
7.23. Zobowiązania kontraktowe	74
7.24. Podatek dochodowy	75
7.25. Koszty w układzie rodzajowym i funkcjonalnym	77
7.26. Pozostałe przychody i koszty operacyjne	78
7.27. Przychody i koszty finansowe	79
7.28. Objaśnienia dotyczące sprawozdania z przepływów pieniężnych	79

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 3 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



7.29. Instrumenty finansowe	83
7.30. Pochodne instrumenty finansowe, rachunkowość zabezpieczeń	85
7.31. Cele i zasady zarządzania ryzykiem	88
7.32. Informacje na temat podmiotów powiązanych	94
7.33. Pozycje warunkowe i pozostałe pozycje nieuwjęte w sprawozdaniu z sytuacji finansowej	96
7.34. Struktura zatrudnienia	98
7.35. Wysokość wynagrodzenia podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania finansowego	98
8. Wpływ otoczenia na sytuację finansową grupy Apator	99
9. Korekta błędów w danych porównawczych.....	100
10. Zdarzenia po dniu bilansowym.....	101
11. Podpisy	102

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 4 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



1. Informacje ogólne

1.1. Informacje o grupie kapitałowej

Grupa kapitałowa Apator („grupa kapitałowa”) składa się z jednostki dominującej Apator S.A. („jednostka dominująca”) oraz jej spółek bezpośrednio i pośrednio zależnych.

1.1.1. Informacje o jednostce dominującej

Jednostka dominująca Apator Spółka Akcyjna z siedzibą w Toruniu (Polska), ul. Gdańska 4a lok C4 została utworzona przez pracowników zlikwidowanego przedsiębiorstwa państwowego działającego pod nazwą Pomorskie Zakłady Aparatury Elektrycznej Apator w Toruniu. Rejestracja w Sądzie Rejonowym w Toruniu (Polska), V Wydział Gospodarczy, nastąpiła w dniu 14 stycznia 1993 roku pod numerem RHB 1364. W dniu 24 października 2001 roku dokonano wpisu do Rejestru Przedsiębiorców Sądu Rejonowego w Toruniu, VII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000056456. Jednostka dominująca Apator S.A. prowadzi działalność na terytorium Polski na podstawie przepisów Kodeksu Spółek Handlowych.

Adres zarejestrowanego biura jednostki – ul. Gdańska 4a lok. C4, 87-100 Toruń, Polska.

Podstawowe miejsce prowadzenia działalności gospodarczej – Ostaszewo 57C, 87-148 Łysomice, Polska.

1.1.2. Przedmiot działalności jednostki dominującej oraz grupy kapitałowej

Zgodnie ze statutem jednostki dominującej, podstawowym przedmiotem działalności jest działalność produkcyjna i usługowa w zakresie aparatury rozdzielczej i sterowniczej energii elektrycznej oraz sprzedaż aparatury i systemów pomiarowych. Akcje Apator S.A. notowane są na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie – sektor według klasyfikacji GPW „przemysł elektromaszynowy”.

Jednostki wchodzące w skład grupy kapitałowej skupione są generalnie wokół działalności związanej z produkcją i sprzedażą instrumentów i przyrządów pomiarowych, aparatury kontrolno-pomiarowej, rozdzielczej i sterowniczej, systemów informatycznych klasy SCADA oraz współpracujących z nimi urządzeń telemechaniki, zabezpieczeń oraz innych urządzeń sieciowych dla systemów rozproszonych, zapewniających możliwość zdalnego sterowania i nadzoru sieci elektroenergetycznej w pełnym zakresie napięć oraz urządzeń odczytujących i transmitujących dane.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 5 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglení:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



1.1.3. Skład grupy kapitałowej

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 6 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrągłeń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			

Jednostki wchodzące w skład grupy kapitałowej objęte konsolidacją pełną przedstawia poniższa tabela według stanu na dzień 31.12.2025 roku i 31.12.2024 roku.

Firma	Siedziba	Podstawowy przedmiot działalności	Właściwy Sąd/ organ prowadzący rejestry	Udział w kapitale (pokrywa się z udziałem w głosach)	Metoda konsolidacji	Uwagi
APATOR MINING Sp. z o.o.	Katowice	Produkcja aparatury rozdzielczej i sterowniczej, energii elektrycznej, sprzętu elektrycznego, urządzeń dźwigowych, pomp i sprzężarek oraz działalność usługowa w tym zakresie	Sąd Rejonowy w Katowicach, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego; KRS 0000047770	100,00%	Pełna	Zależna
APATOR METRIX S.A.	Tczew	Produkcja instrumentów i przyrządów pomiarowych, kontrolnych, nawigacyjnych i innego przeznaczenia	Sąd Rejonowy w Gdańsku, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego; KRS 0000046259	100,00%	Pełna	Zależna
FAP PAFAL S.A. w likwidacji	Świdnica	Produkcja aparatury kontrolno-pomiarowej, elektrycznej i elektronicznej, działalność handlowa, usługi serwisowe	Sąd Rejonowy dla Wrocławia – Fabrycznej we Wrocławiu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego; KRS 0000057162	100,00%	Pełna	Zależna
APATOR RECTOR Sp. z o.o.	Zielona Góra	Informatyka, działalność wydawnicza, poligrafia i reprodukcja zapisanych nośników informacji	Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego; KRS 0000297413	100,00%	Pełna	Zależna
APATOR POWOGAZ S.A.	Jaryszki	Produkcja instrumentów i przyrządów pomiarowych, kontrolnych, badawczych, nawigacyjnych, produkcja pozostałych maszyn ogólnego przeznaczenia	Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego; KRS 0000028129	100,00%	Pełna	Zależna
APATOR GmbH	Berlin	Sprzedaż systemów przedpłatowych liczników energii elektrycznej i gazomierzy	HRB 123670B Charlottenburg	100,00%	Pełna	Zależna
APATOR TELEMETRIA Sp. z o.o.	Słupsk	Produkcja urządzeń odczytujących i transmitujących dane, produkcja systemowych aplikacji informatycznych	Sąd Rejonowy Gdańsk – Północ w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego; KRS 0000290726	92,69%	Pełna	Zależna Udział bezpośredni i pośredni

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 7 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrągleri:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			

Firma	Siedziba	Podstawowy przedmiot działalności	Właściwy Sąd/ organ prowadzący rejestry	Udział w kapitale (pokrywa się z udziałem w głosach)	Metoda konsolidacji	Uwagi
APATOR POWOGAZ CZECHIA S.R.O.	Sumperk Czechy	Produkcja systemu podzielników kosztów, termometrów i termostatów	Krajský soud v Ostravě, 268 34 073	100,00%	Pełna	Zależna pośrednio Udział pośredni
APATOR Miitors ApS.	Aarhus Dania	Projektowanie i rozwój technologii ultradźwiękowych w obszarze opomiarowania wody i ciepła	The Central Business Register, 32763286	100,00%	Pełna	Zależna pośrednio Udział pośredni
APATOR POWOGAZ ITALIA SRL*	Padwa Włochy	Produkcja, dystrybucja, naprawa, konserwacja oraz doradztwo w zakresie urządzeń do kontroli, regulacji i pomiaru płynów gazowych i ciekłych	Registro delle Imprese di PADOVA, 05681500285	100,00%	Pełna	Zależna pośrednio Udział pośredni

*) Spółka została utworzona w dniu 30.01.2025 r.

Zgodnie z notą 1.1.4. utrata kontroli nad Spółką GWI Ltd. nastąpiła z dniem 12 kwietnia 2024 roku.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 8 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			





1.1.4. Utrata kontroli nad spółką zależną

W dniu 5 kwietnia 2024 r. Zarząd Apator S.A. poinformował, że spółka GWi Ltd. („GWi”) z siedzibą w Coventry w Wielkiej Brytanii (spółka należąca do Segmentu Gaz i w 100% zależna od Apator Metrix S.A.) zamierza zakończyć swoją działalność w wyniku niekorzystnego rozwoju sytuacji na brytyjskim rynku gazu.

Po analizie zapisów MSSF 10 nie została zachowana definicja kontroli gdyż:

- Inwestor Apator Metrix S.A. nie sprawuje władzy nad jednostką, w której dokonał inwestycji,
- z tytułu swojego zaangażowania w jednostce w której dokonano inwestycji nie podlega ekspozycji na zmienne wyniki finansowe, ani nie posiada prawa do zmiennych wyników finansowych,
- nie posiada możliwości wykorzystania sprawowanej władzy nad jednostką w której dokonano inwestycji, do wywierania wpływu na wysokość swoich wyników finansowych.

We władzach i w organie nadzorczym nie zasiadają przedstawiciele Grupy Apator, tym samym Grupa nie miała wpływu na funkcjonowanie podmiotu.

Spółka Apator Metrix S.A. (bezpośredni udziałowiec) nie miała możliwości wpływu na wysokość wyników finansowych oraz na bieżące, istotne działania podejmowane przez GWi od 12 kwietnia 2024 r. Prowadzona od tego dnia procedura pre-pack (przygotowania do likwidacji rozumiane, jako porozumienie w przedmiocie sprzedaży całego przedsiębiorstwa, jego części, bądź poszczególnych składników majątku, negocjowane z nabywcą jeszcze przed wyznaczeniem zarządcy, a potwierdzone przez niego w momencie jego ustanowienia lub krótko po tym fakcie) miała na celu utrzymanie płynności finansowej spółki GWi i to zarządca decydował o ewentualnej spłacie wierzytelności. Spółka Apator Metrix jako bezpośredni właściciel nie miała prawnie możliwości prowadzenia działalności spółki GWi od 12 kwietnia 2024 r. Także ewentualne przejęcie aktywów należących do GWi przez inną spółkę pozostawało w gestii zarządcy (syndyka) a nie jedynego udziałowca (Inwestora – Apator Metrix S.A.). Wobec powyższego, w ocenie grupy Apator - Spółka Apator Metrix SA nie posiadała kontroli nad spółką GWi od 12 kwietnia 2024 r.

Po przeprowadzonej procedurze postępowania zarządczego tzw. „pre-pack insolvency strategy”, w dniu 10 czerwca 2024 r. została ogłoszona przez sąd brytyjski tzw. administracja GWi Ltd. i wyznaczeni zostali dwaj współadministratorzy prowadzący to postępowanie.

W dniu 7 stycznia 2025 r. współadministratorzy przygotowali raport z podjętych działań, w ramach których poinformowali o swoich czynnościach, w tym m.in. o:

- dokonaniu sprzedaży aktywów spółki do kwoty 600 tys. GBP (ostateczna wysokość kwoty uzależniona od przyszłych wyników uzyskanych przez nowego właściciela),
- przejęciu wszystkich pracowników spółki przez nowego właściciela zbytych aktywów,
- przeznaczeniu środków pozyskanych ze sprzedaży aktywów spółki, zgodnie z prawem brytyjskim, w pierwszej kolejności na spłatę wierzycieli uprzywilejowanych (np. organów podatkowych).

Po zakończeniu postępowania zwanego administracją, GWi Ltd. zostanie zlikwidowane.

W związku z utratą kontroli nad Gwi Ltd. zostały wyłączone aktywa i zobowiązania tej jednostki ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego za 2024 rok. W wynikach za 2024 r. nastąpiło wyksięgowanie ujemnej wartości aktywów netto Gwi Ltd., co jednorazowo wpłynęło na zwiększenie skonsolidowanego wyniku netto w wysokości 4.283 tys. zł.

Wynik z tytułu utraty kontroli nad jednostką Gwi został określony jako różnica pomiędzy aktywami a zobowiązaniami spółki Gwi na dzień utraty kontroli i wykazany w odrębnej pozycji „Utrata kontroli nad jednostką zależną”. Szczegółowe rozliczenie przedstawiono w poniższej tabeli.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 9 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



WYSZCZEGÓLNIENIE	Wpływ utraty kontroli nad GWI Ltd. na wynik 2024 roku
Aktywa trwałe	6 236
Rzeczowe aktywa trwałe	(138)
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	6 366
Należności długoterminowe	8
Aktywa obrotowe	2 288
Zapasy	(918)
Należności handlowe	2 161
Pozostałe należności krótkoterminowe	(1)
Środki pieniężne	1 046
Aktywa razem	8 524
Zobowiązania	(12 807)
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	(8 712)
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	(4 095)
Aktywa netto (ujęte w rachunku wyników w pozycji „Utrata kontroli nad jednostką zależną)	(4 283)

W poniższej tabeli zaprezentowano wpływ wyników GWI Ltd. na wynik Grupy od 1 stycznia 2024 r. do dnia utraty kontroli tj. 12 kwietnia 2024 r.:

WYSZCZEGÓLNIENIE	Wartość
Przychody ze sprzedaży dóbr i usług	4 715
Koszt własny sprzedaży dóbr i usług	(5 406)
Strata brutto ze sprzedaży	(691)
Koszty sprzedaży	(92)
Koszty ogólnego zarządu	(548)
Strata ze sprzedaży	(1 331)
Pozostałe przychody operacyjne	2
Strata z działalności operacyjnej	(1 329)
Koszty finansowe	(354)
Strata przed opodatkowaniem	(1 683)
Podatek dochodowy	(6)
Strata netto	(1 689)

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator	Strona 10 z 102	
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



1.1.5. Skład Zarządu i Rady Nadzorczej na dzień 31.12.2025

Zarząd

Maciej Wyczęsany – Prezes Zarządu (od 1 marca 2023 roku)

Łukasz Zaworski – Członek Zarządu (od 22 listopada 2023 roku)

Rada Nadzorcza

Janusz Niedźwiecki – Przewodniczący Rady Nadzorczej

Mariusz Lewicki – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej

Janusz Marzygliński – Członek Rady Nadzorczej

Monika Guzowska – Członek Rady Nadzorczej

Grażyna Sudzińska-Amroziewicz – Członek Rady Nadzorczej

Kazimierz Piotrowski – Członek Rady Nadzorczej

Tadeusz Sosgórnik – Członek Rady Nadzorczej

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 11 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglení:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



2. Informacje o podstawie sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego, walucie sprawozdawczej oraz zastosowanym poziomie zaokrągleń

2.1. Podstawa sporządzenia rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Prezentowane roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Apator S.A. na dzień oraz za rok kończący się 31 grudnia 2025 roku sporządzone zostało zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej.

Roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Apator S.A. obejmuje rok 2025 oraz zawiera dane porównawcze za rok 2024.

2.2. Zasady rachunkowości

Roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadą (koncepcją) kosztu historycznego, za wyjątkiem wyceny niektórych aktywów trwałych (nieruchomości inwestycyjne) i instrumentów finansowych (instrumenty pochodne), które wyceniane są według wartości godziwej. Przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 r. zastosowano takie same zasady (politykę) rachunkowości i metody obliczeniowe, co w ostatnim skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku, z wyjątkiem zastosowania nowych lub zmienionych standardów oraz interpretacji obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się od 1 stycznia 2025 roku i później.

2.3. Zastosowane Międzynarodowe Standardy Rachunkowości Finansowej

UWZGLĘDNIENIE STANDARDÓW, ZMIAN W STANDARDACH RACHUNKOWOŚCI ORAZ INTERPRETACJI OBOWIĄZUJĄCYCH OD DNIA 1 STYCZNIA 2025 ROKU

Następujące standardy przyjęte przez Unię Europejską zostały zastosowane przez Grupę na dzień 1 stycznia 2025 roku:

- Zmiany do MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych – Brak możliwości wymiany walut”.

Wyżej wymieniona zmiana do istniejącego standardu nie miała istotnego wpływu na skonsolidowane sprawozdanie finansowe za 2025 rok.

STANDARDY OPUBLIKOWANE PRZEZ RADĘ MIĘDZYNARODOWYCH STANDARDÓW RACHUNKOWOŚCI, KTÓRE JESZCZE NIE OBOWIĄZUJĄ I NIE ZOSTAŁY WCZEŚNIEJ ZASTOSOWANE PRZEZ SPÓŁKĘ

Grupa Apator nie zdecydowała się na zastosowanie w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu standardów, interpretacji lub zmian, które nie weszły jeszcze w życie.

Następujące standardy, zmiany w obowiązujących standardach oraz interpretacje nie zostały przyjęte przez Unię Europejską lub nie są obowiązujące dla okresów rozpoczynających się 1 stycznia 2025 roku i nie zostały zastosowane w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym:

- Doroczne Ulepszenia MSSF - tom 11. Zawiera zmiany do pięciu standardów w ramach projektu dorocznych ulepszeń wprowadzanych przez RMSR. Zmiany dotyczą MSSF 1, MSSF 7, MSSF 9, MSSF 10 oraz MSR 7 i będą obowiązywać dla okresów rocznych zaczynających się 1 stycznia 2026 r. lub po tym dniu; zmiany dotyczą różnic między MSSF 9 a MSSF 15 w zakresie początkowej wyceny należności handlowych oraz sposobu w jakim leasingobiorca zaprzestaje ujmowania zobowiązania z tytułu leasingu;

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 12 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



- Zmiany do MSSF 9 „Instrumenty finansowe” i MSSF 7 „Instrumenty finansowe – ujawnienia informacji” – zmiany w klasyfikacji i wycenie instrumentów finansowych (obowiązuje w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 r. i później, wcześniejsze zastosowanie jest dozwolone); zmiana dotyczy terminów ujmowania i zaprzestania ujmowania składników aktywów finansowych i zobowiązań finansowych, w szczególności podczas rozliczania za pomocą elektronicznych systemów płatności;
- Zmiany do MSSF 9 oraz MSSF 7 Umowy dotyczące energii elektrycznej ze źródeł zależnych od przyrody (Obowiązują dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 r. i później, wcześniejsze zastosowanie jest dozwolone); zmiany umożliwiają lepsze odzwierciedlenie w sprawozdaniu finansowym umów na zakup energii elektrycznej ze źródeł zależnych od przyrody;
- MSSF 18 „Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych” (obowiązuje w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2027 r. i później, wcześniejsze zastosowanie jest dozwolone); MSSF 18 zastępuje MSR 1 „Prezentacja sprawozdań finansowych”; wprowadza bardziej ustrukturyzowane sprawozdanie z zysków lub strat;
- MSSF 19 „Jednostki zależne bez odpowiedzialności publicznej: ujawnianie informacji” (obowiązuje w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się po 1 stycznia 2027 r. i później, wcześniejsze zastosowanie jest dozwolone); zmiana umożliwia uprawnionym jednostkom zależnym zastosowanie Standardów Rachunkowości MSSF przy zredukowanych wymogach dotyczących ujawnień przy spełnieniu określonych warunków;
- Zmiany do MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych: Przeliczenie na walutę prezentacji będącą walutą hiperinflacyjną” (obowiązują dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2027 r. i później, wcześniejsze zastosowanie jest dozwolone);
- Zmiany do MSSF 10 „Skonsolidowane sprawozdanie finansowe” i do MSR 28 „Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach” – Data wejścia w życie odroczone na czas nieokreślony. Dostępne do opcjonalnego przyjęcia w pełnych sprawozdaniach finansowych MSSF. Komisja Europejska postanowiła odroczyć zatwierdzenie na czas nieokreślony; jest mało prawdopodobne, że zostanie ono zatwierdzone przez UE w przewidywalnej przyszłości; zmiany doprecyzowują, że w przypadku dotyczącej transakcji dotyczącej jednostki stowarzyszonej lub wspólnego przedsięwzięcia zakres rozpoznania zysku lub straty zależy od tego czy sprzedane lub wniesione aktywo stanowią przedsięwzięcie.

Zastosowanie MSSF 18 będzie miało wpływ na sposób prezentacji oraz zakres ujawnień w sprawozdaniu finansowym, Grupa jest w trakcie oszacowania przyszłego wpływu tego standardu na sprawozdanie finansowe.

Grupa ocenia, iż wprowadzenie pozostałych powyższych zmian standardów nie będzie miało istotnego wpływu na sprawozdanie finansowe.

2.4. Waluta sprawozdawcza i funkcjonalna oraz zastosowany poziom zaokrągleń

Walutą sprawozdawczą niniejszego rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest złoty polski, a wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej).

Walutami funkcjonalnymi zagranicznych jednostek zależnych są odpowiednio:

- Apator GmbH - EUR,
- Apator Powogaz Czechia – CZK,
- Apator Powogaz Italia - EUR,
- Miitors ApS. – DKK.

Na dzień sprawozdawczy aktywa i zobowiązania tych zagranicznych jednostek zależnych oraz ich sprawozdania z całkowitych dochodów są przeliczane na walutę sprawozdawczą Grupy po średnim kursie banku wiodącego, tj. ING, obowiązującym na ten dzień. Różnice kursowe powstałe w wyniku takiego przeliczenia są ujmowane bezpośrednio w kapitale własnym jako jego odrębny składnik. Walutą funkcjonalną pozostałych spółek jest polski złoty.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 13 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



2.5. Czas trwania działalności grupy

Czas trwania działalności jednostki dominującej Apator S.A. oraz jednostek objętych konsolidacją jest nieoznaczony.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości, to jest w okresie nie krótszym niż 12 miesięcy licząc od końca okresu sprawozdawczego.

2.6. Zatwierdzenie sprawozdania finansowego

Niniejsze roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone i podpisane przez Zarząd jednostki dominującej dnia 28 kwietnia 2026 roku.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 14 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglení:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



3. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe grupy kapitałowej Apator

3.1. Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

WYSZCZEGÓLNIENIE	NOTA	na dzień	na dzień
		31.12.2025	31.12.2024
		w tys. PLN	w tys. PLN (przekształcone zgodnie z notą 9)
Aktywa trwałe	-	540 459	497 947
Wartości niematerialne	7.4	95 479	88 444
Wartość firmy	7.5	117 960	120 004
Rzeczowe aktywa trwałe	7.6	246 619	215 334
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	7.7	45 627	47 386
Nieruchomości inwestycyjne	7.8	422	1 019
Należności długoterminowe	7.11	3 519	2 367
Pozostałe aktywa długoterminowe	7.14	268	210
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	7.24	30 565	23 183
Aktywa obrotowe	-	493 696	466 624
Zapasy	7.10	245 966	225 460
Należności handlowe	7.11	202 928	185 495
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	7.11	3 588	1 198
Należności z tytułu innych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	7.11	4 040	9 804
Pozostałe należności krótkoterminowe	7.11	4 602	8 635
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	7.9	716	1 155
Środki pieniężne	7.13	20 425	17 716
Pozostałe aktywa krótkoterminowe	7.14	11 431	11 208
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	7.12	-	5 953
AKTYWA RAZEM	-	1 034 155	964 571

Roczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej należy analizować łącznie z notami objaśniającymi stanowiącymi integralną część sprawozdania finansowego.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 15 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



WYSZCZEGÓLNIENIE	NOTA	na dzień	na dzień
		31.12.2025	31.12.2024
		w tys. PLN	w tys. PLN (przekształcone zgodnie z notą 9)
Kapitał własny	-	651 616	592 502
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	-	649 392	590 290
Kapitał podstawowy	7.15	3 265	3 265
Akcje własne	7.16	-3 522	-3 522
Pozostałe kapitały	7.17	621 168	574 829
Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	-	318	607
Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	-	-924	389
Różnice kursowe z konsolidacji	-	5 938	6 132
Niepodzielony wynik finansowy	7.18	23 149	8 590
Udziały niesprawujące kontroli	7.19	2 224	2 212
Zobowiązania	-	382 539	372 069
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	-	57 486	63 274
Długoterminowe kredyty i pożyczki	7.20	19 696	24 621
Pozostałe zobowiązania długoterminowe	-	325	-
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu	7.22	27 317	28 954
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	7.24	2 466	2 565
Długoterminowe zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	7.21	5 841	5 567
Pozostałe rezerwy długoterminowe	7.21	1 841	1 567
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	-	325 053	308 795
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	7.20	78 942	90 226
Zobowiązania handlowe	7.22, 7.32	105 080	101 768
Krótkoterminowe zobowiązania kontraktowe	7.23	10 468	5 940
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	7.22	5 864	5 427
Zobowiązania z tytułu innych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	7.22	23 204	19 722
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	7.22	25 663	16 853
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu	7.22	12 382	11 950
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	7.21	24 265	22 854
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	7.21	39 185	28 999
Zobowiązania związane z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży	7.12	-	5 056
PASYWA RAZEM	-	1 034 155	964 571

Roczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej należy analizować łącznie z notami objaśniającymi stanowiącymi integralną część sprawozdania finansowego.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 16 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



3.2. Skonsolidowane sprawozdanie z zysków lub strat i innych całkowitych dochodów

WYSZCZEGÓLNIENIE	NOTA	za okres	za okres
		od 01.01.2025	od 01.01.2024
		do 31.12.2025	do 31.12.2024
		w tys. PLN	w tys. PLN
Przychody ze sprzedaży dóbr i usług	7.3	1 201 852	1 227 799
Koszt własny sprzedaży	7.25	-896 304	-913 065
Zysk brutto ze sprzedaży	-	305 548	314 734
Koszty sprzedaży	7.25	-54 509	-48 381
Koszty ogólnego zarządu	7.25	-179 343	-162 894
Zysk ze sprzedaży	-	71 696	103 459
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	7.11	478	-280
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej, w tym:	-	16 092	-18 045
Przychody	7.26	21 448	2 365
Koszty	7.26	-5 356	-20 410
Zysk z działalności operacyjnej	-	88 266	85 134
Wynik na działalności finansowej, w tym:	-	-7 639	-7 599
Przychody	7.27	2 022	7 001
Koszty	7.27	-9 661	-14 600
Utrata kontroli nad jednostką zależną	1.1.4	-	4 283
Zysk przed opodatkowaniem	-	80 627	81 818
Podatek dochodowy	7.24	-1 456	-8 604
Zysk netto, z tego przypadający:	-	79 171	73 214
akcjonariuszom spółki	-	79 085	73 060
akcjonariuszom niesprawującym kontroli	-	86	154
Zysk netto na jedną akcję zwykłą:	-		
- podstawowy	-	2,72	2,52
- rozwodniony	-	2,72	2,52
Średnia ważona liczba akcji	7.15	29 037 899	29 047 073
Inne całkowite dochody	-		
Inne całkowite dochody netto	-	-1 796	-2 261
Pozycje, które mogą w przyszłości być przeklasyfikowane do wyniku finansowego:	-	-1 507	-1 974
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-	-194	-718
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-1 313	-1 256
Pozycje, które w przyszłości nie będą przeklasyfikowane do wyniku finansowego:	-	-289	-287
Zyski i straty aktuarialne	-	-289	-287
Całkowite dochody ogółem, z tego przypadające:	-	77 375	70 953
akcjonariuszom spółki	-	77 289	70 799
akcjonariuszom niesprawującym kontroli	-	86	154

Roczne skonsolidowane sprawozdanie z zysków lub strat i innych całkowitych dochodów należy analizować łącznie z notami objaśniającymi stanowiącymi integralną część sprawozdania finansowego.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 17 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

3.3. Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Pozostałe kapitały	Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	Różnice kursowe z konsolidacji	Niepodzielony wynik finansowy	Razem kapitał przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	Udziały niesprawnujące kontroli	Kapitał własny ogółem
	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN
NOTA	7.15	7.16	7.17	-	7.30	-	7.18	-	7.19	-
Saldo na dzień 01.01.2025	3 265	-3 522	574 829	607	389	6 132	8 590	590 290	2 212	592 502
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025	-	-	46 339	-289	-1 313	-194	14 559	59 102	12	59 114
Zysk netto za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	-	-	-	-	-	-	79 085	79 085	86	79 171
Inne całkowite dochody	-	-	-	-289	-1 313	-194	-	-1 796	-	-1 796
Pozycje, które mogą być w przyszłości przeklasyfikowane do wyniku finansowego:										
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	-	-1 313	-	-	-1 313	-	-1 313
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	-	-	-	-	-	-194	-	-194	-	-194
Pozycje, które w przyszłości nie będą przeklasyfikowane do wyniku finansowego:										
Przeszacowanie rezerwy z tytułu programu określonych świadczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	-289	-	-	-	-289	-	-289
Całkowite dochody ogółem ujęte w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025	-	-	-	-289	-1 313	-194	79 085	77 289	86	77 375
Transakcje z właścicielami ujęte bezpośrednio w kapitale własnym	-	-	46 339	-	-	-	-64 526	-18 187	-74	-18 261
Dywidendy	-	-	-	-	-	-	-17 428	-17 428	-74	-17 502
Zakup akcji własnych			-761					-761		-761
Podział wyniku na kapitał zapasowy	-	-	47 100	-	-	-	-47 100	-	-	-
Pokrycie straty z kapitału zapasowego	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wylączenie z konsolidacji spółki zależnej (GWI)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pozostałe zmiany kapitału	-	-	-	-	-	-	2	2	-	2
Saldo na dzień 31.12.2025	3 265	-3 522	621 168	318	-924	5 938	23 149	649 392	2 224	651 616

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 18 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Pozostałe kapitały	Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	Różnice kursowe z konsolidacji	Niepodzielony wynik finansowy	Razem kapitał przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	Udziały niesprawujące kontroli	Kapitał własny ogółem
	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN
NOTA	7.15	7.16	7.17	-	7.30	-	7.18	-	7.19	-
Saldo na dzień 01.01.2024	3 265	-3 522	600 182	894	1 645	7 200	-72 699	536 965	2 058	539 023
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024	-	-	-25 353	-287	-1 256	-1 068	81 289	53 325	154	53 479
Zysk netto za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	-	-	-	-	-	-	73 060	73 060	154	73 214
Inne całkowite dochody	-	-	-	-287	-1 256	-718	-	-2 261	-	-2 261
Pozycje, które mogą być w przyszłości przeklasyfikowane do wyniku finansowego:										
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	-	-1 256	-	-	-1 256	-	-1 256
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	-	-	-	-	-	-718	-	-718	-	-718
Pozycje, które w przyszłości nie będą przeklasyfikowane do wyniku finansowego:										
Przeszacowanie rezerwy z tytułu programu określonych świadczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	-287	-	-	-	-287	-	-287
Całkowite dochody ogółem ujęte w okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024	-	-	-	-287	-1 256	-718	73 060	70 799	154	70 953
Transakcje z właścicielami ujęte bezpośrednio w kapitale własnym	-	-	-25 353	-	-	-350	8 229	-17 474	-	-17 474
Dywidendy	-	-	-	-	-	-	-17 428	-17 428	-	-17 428
Zakup akcji własnych	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Podział wyniku na kapitał zapasowy	-	-	29 158	-	-	-	-29 158	-	-	-
Pokrycie straty z kapitału zapasowego	-	-	-54 511	-	-	-	54 511	-	-	-
Wylączenie z konsolidacji spółki zależnej (GWI)	-	-	-	-	-	-350	304	-46	-	-46
Pozostałe zmiany kapitału	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo na dzień 31.12.2024	3 265	-3 522	574 829	607	389	6 132	8 590	590 290	2 212	592 502

Roczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym należy analizować łącznie z notami objaśniającymi stanowiącymi integralną część sprawozdania finansowego

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 19 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



3.4. Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

WYSZCZEGÓLNIENIE	NOTA	za okres	za okres
		od 01.01.2025	od 01.01.2024
		do 31.12.2025	do 31.12.2024 (przekształcone zgodnie z notą 9)
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		w tys. PLN	w tys. PLN
Zysk przed opodatkowaniem	-	80 627	81 818
Korekty:	-	67 631	67 757
Amortyzacja wartości niematerialnych	7.4	23 716	16 268
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	7.6	34 771	30 172
Amortyzacja aktywów z tytułu prawa do użytkowania	7.7	11 177	10 872
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości firmy	7.5	1 823	-
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych	7.6	582	453
Zysk na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	7.28	-16 681	-867
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości niematerialnych	7.4	514	3 969
Zyski z wyceny nieruchomości inwestycyjnych według wartości godziwej	7.8	-78	-716
Straty z tytułu zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych	7.28	250	2 115
Koszty odsetek	7.28	6 580	9 877
Utrata kontroli nad jednostką zależną	1.1.4	-	-4 283
Przychody z tytułu odsetek	-	-129	-377
Inne korekty	7.28	5 106	274
Środki pieniężne z działalności operacyjnej przed uwzględnieniem zmian w kapitale obrotowym	-	148 258	149 575
Zmiana stanu zapasów	7.28	-20 691	17 454
Zmiana stanu należności	7.28	-9 488	-7 648
Zmiana stanu pozostałych aktywów	7.28	-788	-2 109
Zmiana stanu zobowiązań	7.28	10 443	-18 739
Zmiana stanu rezerw	7.28	11 819	18 219
Inne korekty	-	-	-6
Środki pieniężne wygenerowane w toku działalności operacyjnej	-	139 553	156 746
Zwrot podatku	-	3 248	7 070
Zapłacony podatek dochodowy	-	-13 839	-12 623
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	-	128 962	151 193
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej	-		
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	7.28	-28 277	-13 631
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	7.28	-57 959	-43 691
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	7.28	18 805	1 758
Środki pieniężne na dzień utraty kontroli nad jednostką zależną (GWI)	1.1.4	-	-1 046
Inne wydatki	7.28	-4 620	-2 058
Środki pieniężne netto wykorzystane z działalności inwestycyjnej	-	-72 051	-58 668
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej	-		
Wpływy netto z tytułu emisji akcji	-	211	-
Nabycie akcji własnych	7.17	-761	-
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	7.28	20 506	31 396
Splaty kredytów i pożyczek	7.28	-36 714	-88 845
Odsetki zapłacone	7.28	-5 169	-8 157
Dywidendy wypłacone	7.28	-17 502	-17 428

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 20 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Splata zobowiązań z tytułu leasingu	7.28	-13 072	-13 257
Inne wydatki	7.28	-1 701	-1 457
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	-	-54 202	-97 748
Zwiększenie (zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych	-	2 709	-5 223
Środki pieniężne na początek okresu	7.13	17 716	22 939
Środki pieniężne na koniec okresu	7.13	20 425	17 716

Roczne skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych należy analizować łącznie z notami objaśniającymi stanowiącymi integralną część sprawozdania finansowego

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 21 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



4. Istotne stosowane zasady rachunkowości

4.1. Podstawa sporządzenia (zasady ogólne)

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego, za wyjątkiem wyceny niektórych aktywów trwałych (nieruchomości inwestycyjne) i instrumentów finansowych (instrumenty pochodne), które wyceniane są według wartości godziwej.

Najistotniejsze ze stosowanych przez Grupę zasad rachunkowości zostały zaprezentowane w punktach od 4.2.1 do 4.3.16.

Zasady i polityka rachunkowości przedstawione poniżej stosowane były w odniesieniu do wszystkich okresów zaprezentowanych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym przez Grupę.

4.2. Konsolidacja

4.2.1. Zasady konsolidacji

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe obejmuje sprawozdanie finansowe jednostki dominującej Apator S.A. oraz spółek zależnych.

Na dzień nabycia jednostki zależnej (objęcia kontroli), aktywa i pasywa jednostki nabywanej są wyceniane według ich wartości godziwej. Nadwyżka ceny nabycia ponad wartość godziwą możliwych do zidentyfikowania przejętych aktywów netto jednostki jest ujmowana w aktywach sprawozdania z sytuacji finansowej jako wartość firmy. W przypadku, gdy cena nabycia jest niższa od wartości godziwej możliwych do zidentyfikowania przejętych aktywów netto jednostki, różnica ujmowana jest w wyniku okresu, w którym nastąpiło nabycie.

Spółki zależne, nad którymi jednostka dominująca utraciła kontrolę w ciągu roku podlegają konsolidacji od początku roku obrotowego do dnia utraty kontroli. Wyniki finansowe jednostek nabytych w ciągu roku są ujmowane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym od momentu przejścia kontroli.

4.2.2. Wartość firmy

Wartość firmy to składnik aktywów reprezentujący przyszłe korzyści ekonomiczne powstające z aktywów nabytych w ramach połączenia jednostek, których nie można pojedynczo zidentyfikować ani osobno ująć.

Wartość firmy jest wykazywana jako składnik aktywów i przynajmniej raz w roku poddawana jest testowi na utratę wartości. Skutki utraty wartości odnoszone są w wynik i nie podlegają odwróceniu w kolejnych okresach.

4.3. Szczegółowe zasady wyceny aktywów i pasywów stosowane w grupie kapitałowej

4.3.1. Wartości niematerialne

Badania i rozwój

Wydatki poniesione na etapie prac badawczych z zamiarem pozyskania nowej wiedzy naukowej lub technicznej ujmowane są w zysku lub stracie bieżącego okresu w momencie ich poniesienia. Prace rozwojowe dotyczą realizowanych przez Grupę kapitałową prac własnych nad innowacjami, które skoncentrowane są na wytworzeniu nowych produktów i usług bądź ulepszeniu istniejących wyrobów, procesów lub usług.

Nakłady poniesione na prace rozwojowe, których efekty działań znajdują zastosowanie w opracowaniu lub wytworzeniu nowego lub w znacznym stopniu ulepszonego produktu podlegają aktywowaniu w przypadku, gdy zostaną spełnione przesłanki zawarte w MSR 38:

-wytworzenie nowego produktu (lub procesu) jest technicznie możliwe i ekonomicznie uzasadnione,

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 22 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



- Grupa posiada techniczne, finansowe oraz inne niezbędne środki do ukończenia prac rozwojowych,
- wytworzony produkt będzie przynosił przyszłe korzyści ekonomiczne, będzie zdalny do użytkowania lub sprzedaży,
- w trakcie trwania prac badawczo-rozwojowych podtrzymane są założenia co do możliwości sprzedaży produktów wytworzonych w ramach projektu,
- możliwe jest ustalanie poniesionych nakładów w czasie prac rozwojowych na dany projekt.

Na dzień bilansowy Grupa dokonuje przeglądu projektów w toku pod kątem zgodności z MSR 38.

Prace rozwojowe ujmowane są jako wartości niematerialne w oparciu o ich koszt wytworzenia lub cenę nabycia pomniejszoną o skumulowane odpisy amortyzacyjne oraz odpisy z tytułu utraty wartości.

Koszty podlegające aktywowaniu zawierają: koszty materiałów, wynagrodzenia pracowników bezpośrednio zaangażowanych w prace rozwojowe, koszty usług obcych, uzasadnioną część kosztów pośrednio związanych z wytworzeniem składnika wartości niematerialnych oraz aktywowane koszty finansowania zewnętrznego. Pozostałe koszty prac rozwojowych ujmowane są w zysku lub stracie bieżącego okresu w momencie ich poniesienia.

Pozostałe wartości niematerialne

Pozostałe wartości niematerialne nabyte przez Grupę o określonym okresie użyteczności ekonomicznej wykazywane są w oparciu o ich cenę nabycia, pomniejszoną o odpisy amortyzacyjne oraz odpisy aktualizacyjne z tytułu utraty wartości.

Nakłady poniesione w terminie późniejszym

Późniejsze wydatki na składniki istniejących wartości niematerialnych podlegają aktywowaniu tylko wtedy, gdy zwiększają przyszłe korzyści ekonomiczne związane z danym składnikiem. Pozostałe nakłady, w tym nakłady na wytworzone we własnym zakresie: znaki towarowe i markę, są ujmowane jako zysk lub strata bieżącego okresu w momencie poniesienia.

Amortyzacja

Koszt amortyzacji odnoszony jest w ciężar kosztów operacyjnych rachunku zysków i strat (koszt własny sprzedaży, koszty sprzedaży i koszty ogólnego zarządu). Koszt amortyzacji ujemuje się z zastosowaniem metody liniowej w odniesieniu do oszacowanego przez Grupę okresu użytkowania danego składnika wartości niematerialnych, innego niż wartość firmy, od momentu stwierdzenia jego dostępności do użytkowania, co możliwie najlepiej odzwierciedla sposób realizacji przyszłych korzyści ekonomicznych związanych z użytkowaniem danego składnika aktywów.

Grupa zakłada poniższe okresy użytkowania dla poszczególnych kategorii wartości niematerialnych:

- Patenty i licencje od 2 do 5 lat
- Prace rozwojowe od 3 do 5 lat
- Oprogramowanie komputerowe od 3 do 5 lat
- Relacje z klientami do 10 lat
- Pozostałe wartości niematerialne i prawne do 5 lat)

4.3.2. Rzeczowe aktywa trwałe

Rzeczowe aktywa trwałe to aktywa rzeczowe posiadane przez Grupę w celu wykorzystania do produkcji, dostarczania towarów lub świadczenia usług, oddania w odpłatne użytkowanie osobom trzecim lub w celach administracyjnych, co do których przewiduje się, że będą wykorzystywane przez okres dłuższy niż 12 miesięcy. Wycenia się je według ceny nabycia lub kosztów wytworzenia pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne lub umorzeniowe oraz o odpisy z tytułu utraty wartości.

Zgodnie z podejściem opartym na komponentach Grupa przyjmuje odmienne stawki amortyzacyjne dla znaczących elementów składowych rzeczowego aktywa trwałego. Rozpoczęcie amortyzacji następuje wówczas, gdy składnik rzeczowych aktywów trwałych jest dostępny do użytkowania. Przy ustalaniu rocznych stawek amortyzacji uwzględnia się okres ekonomicznego użytkowania rzeczowego aktywa trwałego. Poprawność stosowania okresów i stawek amortyzacyjnych przez Grupę jest okresowo weryfikowana przez kierowników. Dla celów amortyzacji rzeczowych aktywów trwałych stosowana jest

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 23 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglení:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



metoda amortyzacji liniowej. Koszt amortyzacji odnoszony jest w ciężar kosztów operacyjnych rachunku zysków i strat. Okresy użytkowania dla poszczególnych składników aktywów są następujące:

- Budynki i budowle od 3 do 40 lat
- Maszyny i urządzenia od 2 do 25 lat
- Środki transportu od 3 do 10 lat
- Pozostałe rzeczowe aktywa trwałe od 2 do 10 lat

Jeżeli zaistniały okoliczności, które wskazują na to, że wartość sprawozdawcza rzeczowych aktywów trwałych może nie być odzyskiwana, dokonywany jest przegląd tych aktywów pod kątem ewentualnej utraty wartości. Jeżeli istnieją przesłanki wskazujące na to, iż mogła nastąpić utrata wartości, a wartość sprawozdawcza przekracza szacowaną wartość odzyskiwalną, wówczas wartość tych aktywów bądź ośrodków wypracowujących środki pieniężne, do których te aktywa należą jest obniżana do poziomu wartości odzyskiwalnej. Wartość odzyskiwalna odpowiada wyższej z następujących dwóch wartości: wartości godziwej pomniejszonej o koszty sprzedaży lub wartości użytkowej. Przy ustalaniu wartości użytkowej, szacowane przyszłe przepływy pieniężne są dyskontowane do wartości bieżącej przy zastosowaniu stopy dyskontowej brutto odzwierciedlającej aktualne oceny rynkowe wartości pieniądza w czasie oraz ryzyka związanego z danym składnikiem aktywów. W przypadku składnika aktywów, który nie generuje wpływów pieniężnych w sposób znacząco samodzielny, wartość odzyskiwalna jest ustalana dla ośrodka wypracowującego środki pieniężne, do którego ten składnik należy.

Zyski lub straty wynikłe ze sprzedaży/likwidacji lub zaprzestania użytkowania rzeczowych aktywów trwałych są określane jako różnica pomiędzy przychodami ze sprzedaży a wartością netto tych aktywów i są ujmowane w wyniku okresu, w którym nastąpiła sprzedaż.

Rzeczowe aktywa trwałe w budowie dotyczą aktywów będących w toku budowy lub montażu i są wykazywane według cen nabycia lub kosztu wytworzenia, z dodatkowym uwzględnieniem kosztów finansowania zewnętrznego. Rzeczowe aktywa trwałe w budowie nie podlegają amortyzacji do czasu zakończenia budowy i przekazania do używania. .

4.3.3. Leasing

Rozpoznanie, czy umowa zawiera znamiona leasingu zależy od treści umowy w momencie jej zawarcia, wskazującej na to, czy realizacja umowy zależy od wykorzystania konkretnego składnika aktywów lub czy umowa daje efektywne prawo do używania konkretnego aktywa, nawet jeśli to prawo nie jest wyraźnie ujęte w umowie.

Umowy mogą zawierać elementy leasingowe i nieleasingowe. Grupa alokuje wynagrodzenie określone w umowie odpowiednio do elementów leasingowych i nieleasingowych na podstawie ich relatywnych cen sprzedaży. Jednak w przypadku leasingu nieruchomości, gdzie spółka Grupy jest leasingobiorcą, wybrano możliwość niewyodrębniania elementów nieleasingowych od elementów leasingowych i ujmowania ich jako pojedynczego elementu leasingowego, m.in. w przypadku stałych opłat za media, które są ustalone ryczałtowo, proporcjonalnie do wynajmowanej powierzchni.

Aktywa i zobowiązania z tytułu leasingu wycenia się w momencie początkowego ujęcia w wartości bieżącej. Zobowiązania leasingowe obejmują wartość bieżącą netto następujących płatności leasingowych:

- stałe opłaty leasingowe (w tym zasadniczo stałe opłaty leasingowe) pomniejszone o wszelkie należne zachęty leasingowe,
- zmienne opłaty leasingowe, które zależą od indeksu lub stawki, wycenione początkowo z zastosowaniem tego indeksu lub tej stawki zgodnie z ich wartością w dacie rozpoczęcia,
- kwoty, których zapłaty oczekuje się w ramach gwarantowanej wartości końcowej,
- cenę wykonania opcji kupna, jeżeli można z wystarczającą pewnością założyć, że Grupa skorzysta z tej opcji, oraz
- kary pieniężne za wypowiedzenie leasingu, jeżeli w warunkach leasingu przewidziano, że można skorzystać z opcji wypowiedzenia leasingu oraz nie ma racjonalnej pewności, że nie będzie miało miejsce wypowiedzenie leasingu.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 24 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



Płatności leasingowe dyskontuje się przy użyciu stopy procentowej leasingu. W większości przypadków stopa ta wynika wprost z warunków zawartych w umowie. Jeśli nie można w prosty sposób ustalić tej stopy, stosuje się krańcową stopę procentową leasingobiorcy, czyli stopę procentową, jaką leasingobiorca musiałby zapłacić, aby pożyczyć środki niezbędne do pozyskania składnika aktywów o podobnej wartości, w podobnym środowisku gospodarczym, na podobny okres i przy podobnych zabezpieczeniach.

W celu ustalenia krańcowej stopy procentowej, Grupa stosuje koszt finansowania zewnętrznego, składający się ze stopy bazowej i marży.

Jeżeli dająca się łatwo zaobserwować stopa kredytu jest dostępna dla indywidualnego leasingobiorcy (na podstawie ostatnich danych finansowych lub rynkowych), który ma podobny profil płatności do leasingu, wówczas Grupa stosuje tę stopę jako punkt wyjścia do ustalenia krańcowej stopy procentowej.

Grupa jest narażona na potencjalne przyszłe zwiększenia zmiennych płatności leasingowych opartych na indeksie lub stawce, które nie są uwzględniane w zobowiązaniu leasingowym, dopóki nie zostaną wprowadzone w życie. W momencie, gdy korekty płatności leasingowych opartych na indeksie lub stawce wejdą w życie, zobowiązanie leasingowe podlega ponownej ocenie i korekcie w powiązaniu ze składnikiem aktywów z tytułu prawa do użytkowania.

Płatności leasingowe alokuje się pomiędzy kwotę główną i koszty finansowe. Koszty finansowe obciążają wynik finansowy przez okres obowiązywania umowy leasingowej w taki sposób, by uzyskać stałą okresową stopę procentową dotyczącą pozostałego do spłaty salda zobowiązania dla każdego okresu.

Aktywa z tytułu prawa do użytkowania wycenia się według kosztu, który obejmuje:

- kwotę początkowej wyceny zobowiązania leasingowego,
- wszelkie płatności leasingowe dokonane w dacie rozpoczęcia lub przed nią, pomniejszone o otrzymane zachęty leasingowe,
- wszelkie początkowe koszty bezpośrednie,
- koszty doprowadzenia do stanu pierwotnego.

Aktywa z tytułu prawa do użytkowania amortyzuje się liniowo przez okres użytkowania aktywów, nie dłuższy niż okres leasingu. Jeżeli spółka z Grupy ma wystarczającą pewność, że skorzysta z opcji kupna, składnik aktywów z tytułu prawa do użytkowania amortyzuje się przez okres użytkowania danego składnika aktywów.

Grupa zakłada poniższe okresy użytkowania aktywów leasingowych:

- prawo wieczystego użytkowania gruntów – 99 lat, tj. wieczyste,
- najem powierzchni biurowych oraz budynku produkcyjnego od 3 do 10 lat (w zależności od przeznaczenia nieruchomości),
- maszyny i urządzenia – 4 – 16 lat,
- sprzęt komputerowy – 3 lata,
- przyrządy, narzędzia – 4 lata,
- środki transportu – 3 – 4 lata.

Płatności związane z krótkoterminowym leasingiem oraz leasingu aktywów o niskiej wartości ujmuje się liniowo w kosztach w rachunku zysków i strat. Leasing krótkoterminowy oznacza umowy leasingowe na okres 12 miesięcy lub krótszy. Grupa skorzystała ze zwolnienia, pozwalającego nie ujmować w ogólnym modelu leasingu aktywów o niskiej wartości. Próg materialności ustalono na poziomie 20 tys. zł dla wartości prawa do użytkowania pojedynczego aktywa w leasingu.

Okresy leasingu są negocjowane indywidualnie i zawierają szeroką gamę zróżnicowanych warunków. Umowy leasingowe nie nakładają żadnych innych warunków specjalnych (tzw. kowenantów) poza zabezpieczeniami na aktywach będących przedmiotem leasingu na rzecz leasingodawcy. Aktywa będące przedmiotem leasingu nie mogą stanowić zabezpieczenia na potrzeby kredytów i pożyczek.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 25 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Umowy dotyczące leasingu zawarte przez Grupę nie zawierają co do zasady opcji przedłużenia, co jednak nie wyklucza przedłużenia umowy na kolejny okres. Umowy te, co do zasady, zawierają natomiast klauzule wypowiedzenia, stosowane w celu zapewnienia jak największej elastyczności operacyjnej w odniesieniu do zarządzania aktywami wykorzystywanymi w działalności operacyjnej Grupy. Większość opcji wypowiedzenia leasingu może być wykonana zarówno przez Grupę, jak i przez leasingodawcę.

4.3.4. Nieruchomości inwestycyjne

Za nieruchomości inwestycyjne uznaje się nieruchomości, które traktowane są jako źródło przychodów z czynszów i/lub utrzymywane są w posiadaniu ze względu na spodziewany przyrost ich wartości. Nieruchomości inwestycyjne początkowo ujmowane są w cenie nabycia. Na dzień sprawozdawczy nieruchomości inwestycyjne wyceniane są w wartości godziwej, a więc opartej na doświadczeniu historycznym oraz założeniach rynkowych i osądach co do ich potencjału. Zyski i straty wynikające ze zmiany wartości godziwej nieruchomości inwestycyjnych ujmowane są w wyniku finansowym w okresie, w którym powstały.

4.3.5. Aktywa trwałe i grupy aktywów netto przeznaczone do zbycia

Aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do zbycia a także grupy aktywów netto przeznaczonych do zbycia wyceniane są po niższej z dwóch wartości: wartości sprawozdawczej lub wartości godziwej pomniejszonej o koszty związane ze sprzedażą. Aktywa te nie podlegają amortyzacji.

Aktywa trwałe i grupy aktywów netto są klasyfikowane jako przeznaczone do zbycia, jeżeli:

- ich wartość sprawozdawcza będzie odzyskana raczej w wyniku transakcji sprzedaży niż w wyniku ich dalszego użytkowania,
- składnik aktywów (lub grupa do zbycia) jest dostępny do natychmiastowej sprzedaży w jego bieżącym stanie, z uwzględnieniem jedynie normalnych i zwyczajowo przyjętych warunków dla sprzedaży tego typu aktywów (lub grup do zbycia) oraz jego sprzedaż jest wysoce prawdopodobna,
- składnik aktywów (lub grupa do zbycia) musi być aktywnie oferowany na sprzedaż po cenie, która jest racjonalna w odniesieniu do jego bieżącej wartości godziwej.

4.3.6. Zapasy

Materiały i towary wycenia się według ceny nabycia (ceny zakupu powiększonej o koszty transportu, opłaty graniczne, cło, koszty rozładunku i załadunku). Rozchód materiałów i towarów wyceniany jest według średniej ważonej.

Produkty wycenia się na bieżąco po koszcie wytworzenia, a zapas produktów i towarów wyceniany jest według kosztów wytworzenia nie wyższych od ich cen sprzedaży netto, możliwych do uzyskania, gdyby sprzedaż miała miejsce na dzień sprawozdawczy. Na koszt wytworzenia składa się suma kosztów bezpośrednich (materiały, płace) i uzasadniona część kosztów pośrednich związanych z wytworzeniem produktu obejmująca koszty pośrednie produkcji i część stałych kosztów pośrednich odpowiadającą poziomowi tych kosztów przy normalnym wykorzystaniu zdolności produkcyjnych.

Zapasy są weryfikowane na koniec każdego okresu sprawozdawczego. Na zapasy nieprzydatne ekonomicznie dokonuje się 100% odpisu aktualizującego. Ponadto dla celów urealnienia wartości zapasów przeprowadza się analizę struktury wiekowej, której decydującym czynnikiem jest data przychodu i rozchodu z magazynu. Taki sposób statystycznej kalkulacji odpisów zawiera element szacunkowy wpływający na wartość sprawozdawczą zapasów. Odpis aktualizujący wartość zapasów doprowadza poszczególne składniki zapasów do ceny sprzedaży netto możliwej do uzyskania i jest odnoszony w ciężar kosztów działalności podstawowej - powiększa koszt własny sprzedaży.

4.3.7. Instrumenty finansowe

Jako instrument finansowy Grupa kwalifikuje każdą umowę, która skutkuje jednocześnie powstaniem składnika aktywów finansowych u jednej ze stron i zobowiązania finansowego lub instrumentu kapitałowego

u drugiej ze stron, pod warunkiem, że z kontraktu zawartego między dwiema lub więcej stronami jednoznacznie wynikają skutki gospodarcze.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 26 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Klasyfikacja aktywów finansowych jest uzależniona od przyjętego przez Grupę modelu zarządzania aktywami finansowymi oraz warunków umownych przepływów pieniężnych.

Aktywa finansowe klasyfikowane są do jednej z następujących kategorii:

- aktywa wyceniane według zamortyzowanego kosztu - instrumenty dłużne utrzymywane w celu ściągnięcia umownych przepływów, które obejmują wyłącznie spłaty kapitału i odsetek. W tej kategorii Spółka klasyfikuje i prezentuje w sprawozdaniu z sytuacji finansowej w szczególności:
 - należności handlowe, inwestycyjne,
 - środki pieniężne;

Do należności z tytułu dostaw i usług oraz należności pozostałych Grupa zalicza przede wszystkim należności handlowych od podmiotów niepowiązanych, wynikające z realizacji przez Spółkę dostaw w ramach zawartych umów. Należności handlowe, których termin zapadalności wynosi zazwyczaj od 14 do 90 dni, ujmowane są w wartości nominalnej, tj. według kwot pierwotnie zafakturowanych. Należności handlowe na dzień bilansowy są wyceniane według zamortyzowanego kosztu, z uwzględnieniem odpisu aktualizującego wyliczonego przy zastosowaniu modelu oczekiwanych strat kredytowych.

- aktywa wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy - aktywa, które nie spełniają kryteriów wyceny według zamortyzowanego kosztu lub w wartości godziwej przez całkowite dochody wycenia się w wartości godziwej przez wynik finansowy. Do tej kategorii Grupa zalicza instrumenty pochodne (w szczególności kontrakty swap i forward).

Zobowiązania finansowe klasyfikowane są do jednej z następujących kategorii:

- prezentowane w wartości godziwej przez wynik finansowy – ujmowane są w pozycji „Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania krótkoterminowe” i obejmują posiadane przez Grupę instrumenty pochodne (w szczególności kontrakty swap i forward),
- wyceniane według zamortyzowanego kosztu – zobowiązania finansowe niezaklasyfikowane jako „wykazywane w wartości godziwej przez wynik finansowy”; ujmowane są przede wszystkim w pozycji „Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania krótkoterminowe”, „Zobowiązania z tytułu leasingu”, „Długoterminowe kredyty i pożyczki” i „Krótkoterminowe kredyty i pożyczki”.

Ujmowanie i wycena składnika aktywów finansowych oraz zobowiązania finansowego na moment ujęcia oraz usuwanie

Grupa ujmuje składnik aktywów lub zobowiązanie finansowe w swoim sprawozdaniu z sytuacji finansowej wtedy i tylko wtedy, gdy staje się stroną umowy tego instrumentu.

Pierwotnie wyceniane są one w wartości godziwej poza należnościami handlowymi bez istotnego komponentu finansowego (te są ujmowane w kwocie transakcyjnej). Koszty transakcji przypisywane bezpośrednio do zakupu lub emisji aktywów i zobowiązań finansowych (z wyjątkiem aktywów i zobowiązań finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik) odpowiednio dodaje się do lub odejmuje od wartości godziwej aktywów lub zobowiązań finansowych w chwili początkowego ujęcia. Koszty transakcji bezpośrednio przypisywane nabyciu aktywów finansowych lub przejęciu zobowiązań finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik ujmuje się bezpośrednio w wyniku.

Aktywa finansowe wyłączane są z ksiąg rachunkowych, gdy prawa do uzyskiwania przepływów pieniężnych z ich tytułu wygasły lub zostały przeniesione, a Grupa dokonała przeniesienia zasadniczo całego ryzyka i korzyści z tytułu ich własności. W przypadku, gdy Grupa nie przenosi wszystkich rodzajów ryzyka i korzyści wynikających z praw własności ani ich nie zachowuje, ale nadal sprawuje kontrolę nad przeniesionym składnikiem aktywów, ujmuje zachowane udziały w tym składniku i związane z nimi zobowiązania, które będzie musiała uiścić.

Jeżeli Grupa zachowuje wszystkie rodzaje ryzyka i korzyści wynikające z prawa własności do przeniesionego składnika aktywów, nadal ujmuje ten składnik oraz zabezpieczone finansowanie zewnętrzne na poczet otrzymanych korzyści.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 27 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglení:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



Grupa zaprzestaje ujmowania zobowiązań finansowych wyłącznie w przypadku ich wypełnienia, umorzenia lub wygaśnięcia. Różnicę między wartością bilansową usuniętego zobowiązania finansowego, a zapłatą uiszczoną lub należną ujmuje się w wyniku.

Wycena po początkowym ujęciu

Aktywa wyceniane według zamortyzowanego kosztu, wykazuje się (po początkowym ujęciu) według zamortyzowanego kosztu, z zastosowaniem metody efektywnej stopy procentowej.

Zobowiązania finansowe, inne niż wyceniane według wartości godziwej przez wynik finansowy, wykazuje się według zamortyzowanego kosztu, stosując metodę efektywnej stopy procentowej.

Aktywa i zobowiązania finansowe zaklasyfikowane do kategorii wycenianych według wartości godziwej przez wynik finansowy (w tym instrumenty pochodne) przeszacowuje się do wartości godziwej z ujęciem efektów wyceny w wyniku finansowym.

Utrata wartości aktywów finansowych

Grupa stosuje model oczekiwanych strat kredytowych (ang. expected credit losses – „ECL”) dla następujących kategorii aktywów finansowych wycenianych wg zamortyzowanego kosztu:

- należności handlowe - stanowią kwoty należne od klientów za towary sprzedane lub usługi wykonane w toku zwykłej działalności gospodarczej. Jeżeli spłaty należności można oczekiwać w ciągu jednego roku (lub w zwykłym cyklu działalności gospodarczej przedsiębiorstwa, jeżeli jest dłuższy), należności klasyfikuje się jako aktywa obrotowe. W przeciwnym wypadku, wykazuje się je jako aktywa trwałe.
- środki pieniężne.

Grupa dokonuje oceny oczekiwanych strat kredytowych związanych z aktywami finansowymi wycenianymi wg zamortyzowanego kosztu, niezależnie od tego czy wystąpiły przesłanki utraty wartości.

Odpis z tytułu utraty wartości należności handlowych

W przypadku krótkoterminowych należności handlowych, Grupa stosuje podejście uproszczone (zgodne z MSSF 9) i wycenia odpisy z tytułu utraty wartości w wysokości strat kredytowych oczekiwanych w całym okresie życia należności od momentu jej początkowego ujęcia.

Odpis z tytułu utraty wartości tworzony jest na należności bieżące, przeterminowane (wątpliwe), w windykacji i sporne w kwocie brutto (z podatkiem VAT). Odpis z tytułu utraty wartości należności przeterminowanych jest tworzony po uwzględnieniu skumulowanego odpisu na należności sporne i w windykacji.

Odpisów z tytułu utraty wartości dokonuje się na podstawie szacunku prawdopodobieństwa odzyskiwalności aktywów, w oparciu o dane historyczne. Ponadto, Grupa tworzy odpisy specyficzne na należności zagrożone nieściągalnością (będące przedmiotem spraw spornych, objętych postępowaniem upadłościowym).

Kredyty bankowe

Kredyty bankowe początkowo ujmowane są według wartości godziwej powiększonej o dające się bezpośrednio przyporządkować koszty transakcyjne. Po początkowym ujęciu zobowiązania te wyceniane są według zamortyzowanego kosztu przy użyciu metody efektywnej stopy procentowej.

Zobowiązania z tytułu faktoringu odwrotnego

Zobowiązania z tytułu faktoringu odwrotnego wyceniane są w zamortyzowanym koszcie.

Faktor dokonuje spłaty zobowiązań handlowych w imieniu Grupy w zamian za zapłatę odsetek za okres finansowania. Koszty odsetek Grupa prezentuje w kosztach finansowych w rachunku wyników.

Zobowiązania handlowe wobec dostawcy zgłoszonego do faktora w momencie sfinansowania tego zobowiązania przez faktora są nadal wykazywane jako zobowiązania handlowe z uwagi na utrzymanie ich pierwotnego charakteru, a także na zbliżone terminy płatności.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 28 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Przepływy pieniężne na rzecz faktora ujmowane są w ramach działalności operacyjnej w sprawozdaniu z sytuacji finansowej, ponieważ pozostają częścią normalnej działalności operacyjnej Grupy. Koszty finansowania ujmowane są w działalności finansowej.

Zobowiązania handlowe i pozostałe

Po początkowym ujęciu wszystkie zobowiązania, z wyjątkiem zobowiązań wycenianych wg wartości godziwej, wycenia się w skorygowanej cenie nabycia, stosując metodę efektywnej stopy procentowej.

Rachunkowość zabezpieczeń

Zabezpieczenia przepływów pieniężnych

Grupa zdecydowała się pozostać przy stosowaniu wymogów dotyczących rachunkowości zabezpieczeń zawartych w MSR 39, zamiast wymogów określonych w MSSF 9. W celu zabezpieczenia ryzyka zmiany kursu walut wykorzystywane są pochodne instrumenty finansowe, takie jak kontrakty walutowe typu fx forward. Poziom zabezpieczeń przyjęty w danym okresie nie może przekroczyć 50% rocznej ekspozycji walutowej w przypadku zabezpieczenia importu, natomiast w przypadku zabezpieczenia eksportu poziom zabezpieczeń mieści się w przedziale 50-80% rocznej ekspozycji walutowej. Bazowanie na planowanej ekspozycji jest rodzajem szacunku wpływającym na wartość instrumentów.

W celu zabezpieczenia się przed ryzykiem wzrostu stóp procentowych, Grupa wykorzystuje transakcje zabezpieczające IRS (Interest Rate Swap). Transakcje IRS umożliwiają zarządzanie ryzykiem stóp procentowych, pozwalając m. in. na zamianę stopy procentowej kredytu ze stopy zmiennej na stałą, dając możliwość zabezpieczenia przed wzrostem kosztu kredytu.

Ponadto w celu zabezpieczenia się przed ryzykiem zmian cen surowców Spółka wykorzystuje transakcje zabezpieczające Swap.

W związku z tym, że przyszłe planowane płatności z tytułu sprzedaży lub zakupu nie są ujmowane w sprawozdaniu finansowym Spółki, podczas gdy instrumenty zabezpieczające fx forward bez rachunkowości zabezpieczeń są wyceniane do wartości godziwej przez wynik, powstaje potencjalne księgowe niedopasowanie. Celem jego eliminacji Grupa wprowadziła od 1 lipca 2011 roku rachunkowość zabezpieczeń.

Jeśli pochodny instrument finansowy jest wyznaczony jako zabezpieczenie zmienności przepływów pieniężnych dotyczących określonego ryzyka związanego z rozpoznanym składnikiem aktywów, z rozpoznanym zobowiązaniem lub z wysoce prawdopodobną planowaną transakcją, która mogłaby wpłynąć na zysk lub stratę bieżącego okresu, część zysków lub strat związanych z instrumentem zabezpieczającym, która stanowi efektywne zabezpieczenie, ujmuje się w innych całkowitych dochodach i prezentuje, jako osobną pozycję z tytułu zabezpieczenia, w kapitale własnym. Zyski lub straty rozpoznane uprzednio w kapitale własnym są przenoszone do zysku lub straty bieżącego okresu w tym samym okresie i w tej samej pozycji, w których zabezpieczane przepływy pieniężne są ujmowane w wyniku finansowym. Nieefektywną część zmian wartości godziwej instrumentu pochodnego ujmuje się natychmiast jako zysk lub stratę bieżącego okresu.

Jeśli instrument zabezpieczający przestaje spełniać kryteria rachunkowości zabezpieczeń, wygasa, zostaje sprzedany, rozwiązany, wykonany, lub zmianie ulega jego przeznaczenie, Grupa zaprzestaje stosowania zasad rachunkowości zabezpieczeń. Skumulowane zyski lub straty uprzednio ujęte w innych całkowitych dochodach i prezentowane w kapitałach pozostawia się w kapitałach aż do momentu realizacji planowanej transakcji i jej ujęcia jako zysk lub stratę bieżącego okresu. W przypadku, gdy pozycja zabezpieczana jest aktywem niefinansowym, zyski lub straty uprzednio ujęte w innych całkowitych dochodach korygują wartość sprawozdawczą tego aktywa w momencie jego rozpoznania. Jeśli nie przewiduje się wystąpienia planowanej transakcji, zyski lub straty ujęte w sprawozdaniu z sytuacji finansowej ujmowane są natychmiast jako zysk lub strata bieżącego okresu. W pozostałych przypadkach kwoty uprzednio ujęte w innych całkowitych dochodach ujmuje się w się jako zysk lub strata bieżącego okresu w tym samym okresie lub okresach, w których zabezpieczana planowana transakcja wywiera wpływ na zysk lub stratę bieżącego okresu.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 29 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



W momencie ustanowienia zabezpieczenia, Grupa formalnie wyznacza i dokumentuje powiązanie zabezpieczające, jak również cel zarządzania ryzykiem oraz strategię ustanowienia zabezpieczenia. Dokumentacja zawiera identyfikację instrumentu zabezpieczającego, zabezpieczanej pozycji lub transakcji, charakter zabezpieczanego ryzyka, a także sposób oceny efektywności instrumentu zabezpieczającego w kompensowaniu zagrożenia zmianami wartości godziwej zabezpieczanej pozycji lub przepływów pieniężnych związanych z zabezpieczanym ryzykiem. Oczekuje się, że zabezpieczenie będzie wysoce skuteczne w kompensowaniu zmian wartości godziwej lub przepływów pieniężnych wynikających z zabezpieczanego ryzyka. Efektywność zabezpieczenia jest oceniana na bieżąco w celu sprawdzenia, czy jest ono wysoce efektywne we wszystkich okresach sprawozdawczych, na które zostało ustanowione.

4.3.8. Rezerwy

Rezerwy tworzone są wówczas, gdy na Grupie ciąży obowiązek (prawny lub zwyczajowy) wynikający ze zdarzeń przeszłych i gdy prawdopodobne jest, że wypełnienie tego obowiązku spowoduje konieczność wypływu środków oraz można dokonać wiarygodnego szacunku kwoty tego zobowiązania.

W przypadku, gdy wpływ wartości pieniądza w czasie jest istotny, wielkość rezerwy jest ustalana poprzez zdyskontowanie prognozowanych przyszłych przepływów pieniężnych do wartości bieżącej, przy zastosowaniu stopy dyskontowej brutto odzwierciedlającej aktualne oceny rynkowe wartości pieniądza w czasie oraz ewentualnego ryzyka związanego z danym zobowiązaniem. Jeżeli zastosowana została metoda polegająca na dyskontowaniu, zwiększenie rezerwy w związku z upływem czasu jest ujmowane jako koszty finansowe.

Grupa tworzy również rezerwę na naprawy gwarancyjne. Rezerwa ta jest szacowana na podstawie danych historycznych dotyczących udziału wadliwych wyrobów w przychodach ze sprzedaży tych produktów (rezerwa statystyczna) oraz w oparciu o faktycznie zgłoszone reklamacje dotyczące zrealizowanych kontraktów (rezerwa indywidualna). Rezerwa statystyczna kalkulowana jest za pomocą wskaźnika opartego na bazie kosztowej pomniejszonej o koszty wykorzystania rezerwy indywidualnej. Rezerwa na naprawy gwarancyjne jest tworzona w ciężar działalności podstawowej - jako koszt specjalny związany z produkcją wyrobu.

4.3.9. Świadczenia pracownicze

Zgodnie z systemami wynagradzania pracownicy mają prawo do odpraw emerytalnych oraz w niektórych spółkach Grupy mają prawo do nagród jubileuszowych. Nagrody jubileuszowe są wypłacane pracownikom po przepracowaniu określonej liczby lat. Odprawy emerytalne są wypłacane jednorazowo, w momencie przejścia na emeryturę. Wysokość odpraw emerytalnych i nagród jubileuszowych zależy od stażu pracy oraz stałej podstawy określonej w zakładowych układach zbiorowych pracy. Spółki tworzą rezerwę na przyszłe zobowiązania z tytułu odpraw emerytalnych i nagród jubileuszowych w celu przyporządkowania kosztów do okresów, których dotyczą. Według MSR 19 nagrody jubileuszowe są innymi długoterminowymi świadczeniami pracowniczymi, natomiast odprawy emerytalne są programami określonych świadczeń po okresie zatrudnienia.

Tworzone rezerwy na nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne ustalane są w oparciu o metodę prognozowanych uprawnień jednostkowych technikami aktuarialnymi. Podstawą do wiarygodnego oszacowania wielkości rezerw są:

- kryteria nabywania praw do wymienionych świadczeń;
- założenia aktuarialne.

Zgodnie z MSR 19 koszt programu określonych świadczeń (rezerwa na odprawy emerytalne i rentowe) obejmuje następujące składniki:

- koszty świadczeń pracowniczych – ujmowane w wyniku (koszty działalności podstawowej);
- odsetki netto od zobowiązań z tytułu określonych świadczeń netto – ujmowane w wyniku (koszty działalności podstawowej);

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 30 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglení:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



- przeszacowania zobowiązań z tytułu określonych świadczeń netto (zyski / straty aktuarialne) – ujmowane w pozostałych całkowitych dochodach (kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń).

Koszty innych długoterminowych świadczeń pracowniczych (nagrody jubileuszowe) – ujmowane są w ciężar kosztów ogólnego zarządu.

Grupa tworzy rezerwę na koszty kumulowanych płatnych nieobecności, które będzie musiała ponieść w wyniku niewykorzystanego przez pracowników uprawnienia, a które to uprawnienie przysługuje na dzień sprawozdawczy. Rezerwę na koszty kumulowanych płatnych nieobecności ujmuje się jako zobowiązanie po potrąceniu wszelkich kwot już zapłaconych. Rezerwa na koszty kumulowanych płatnych nieobecności stanowi rezerwę krótkoterminową, nie podlega dyskontowaniu i tworzona jest w ciężar działalności podstawowej.

4.3.10. Przychody

Przychody ze sprzedaży dóbr i usług

Zgodnie z wymogami MSSF 15. "Przychody z umów z klientami", Grupa rozpoznaje przychody zgodnie z modelem 5 kroków:

1. Identyfikacja umowy (zdefiniowanie umowy/ umów, określenie praw i obowiązków)
2. Identyfikacja zobowiązań do wykonania świadczenia (wyodrębnienie poszczególnych korzyści dla klienta)
3. Ustalenie ceny transakcyjnej
4. Przypisanie ceny transakcyjnej do zobowiązań do wykonania świadczenia
5. Spełnienie zobowiązań do wykonania świadczenia i rozpoznanie przychodu.

Przychody są ujmowane w chwili spełnienia zobowiązań do wykonania, tj. w momencie transferu kontroli nad towarami lub usługami na rzecz klienta. Może to nastąpić w jednym momencie (gdy spełnione są wszystkie warunki umowy) lub w sposób ciągły (gdy realizacja następuje etapami). Metodę rozpoznawania przychodu Grupa ustala indywidualnie dla każdej z umów, analizując następujące czynniki:

- charakter dostarczanych produktów i usług (jednorazowo lub w sposób ciągły),
- warunki umowy (warunki dostaw, termin realizacji, zasady ustalania ceny),
- postępowanie w realizacji umowy (realizacja prac jednorazowo lub etapami).

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 31 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Poniższa tabela przedstawia źródła przychodów z informacją o charakterze i terminie spełnienia zobowiązań do wykonania świadczenia oraz zasady rozpoznawania przychodów:

Rodzaj przychodu	Charakter i termin spełnienia zobowiązań do wykonania świadczenia	Zasady rozpoznawania przychodów
<i>Sprzedaż produktów - aparatura pomiarowa</i>	Klient uzyskuje kontrolę nad produktami w momencie, gdy towary zostaną dostarczone i przyjęte w jego siedzibie. W przypadku stwierdzenia wad produktów w okresie gwarancji Klientowi przysługuje prawo do zwrotu produktu. Reklamowany produkt podlega naprawie lub zostaje wymieniony na nowy.	Przychód rozpoznawany w momencie dostarczenia towaru do klienta, gdy klient uzyskuje fizyczne posiadanie towaru i kontrolę nad nim (np. dostawa towaru do magazynu klienta potwierdzona protokołem odbioru).
<i>Sprzedaż produktów - aparatura łączeniowa</i>	Klient uzyskuje kontrolę nad produktami w momencie, gdy towary zostaną wydane z magazynu producenta. Na produkty są udzielane rabaty, po osiągnięciu określonego wolumenu zakupu przez klienta. W przypadku stwierdzenia wad produktów w okresie gwarancji Klientowi przysługuje prawo do zwrotu produktu. Reklamowany produkt podlega naprawie lub zostaje wymieniony na nowy.	Przychód rozpoznawany w momencie wydania towaru z magazynu.
<i>Usługi abonamentowe (m.in. dostęp do Lew-System) i serwisowe</i>	Fakturowanie zgodne z umową w okresach miesięcznych i płatne w ciągu 14 - 60 dni.	Przychód rozpoznawany proporcjonalnie do okresu świadczenia usług (np. rozpoznanie przychodu za usługi miesięcznie, proporcjonalnie do okresu trwania abonamentu).
<i>Projekty wdrożeniowe w ramach pionu automatyki przemysłowej i ICT</i>	Klient uzyskuje korzyść zgodnie z harmonogramem wykonawczym lub kolejnymi etapami prac wynikającymi z umowy. Przychody dotyczą umów na dostawę urządzeń, licencji na oprogramowanie, usług modyfikacji wraz z wdrożeniem u odbiorcy końcowego lub dowolnej konfiguracji powyższych kategorii.	Przychód rozpoznawany proporcjonalnie do postępu prac wdrożeniowych (np. ukończenie zakładanego etapu prac w ramach projektu długoterminowego). Przychody te zdefiniowane są jako kolejne etapy wynikające z harmonogramu prac lub umowy.
<i>Usługi świadczone w ramach pionu aparatury pomiarowej i automatyki przemysłowej</i>	Klient uzyskuje korzyść w momencie zakończenia świadczenia usług (po finalizacji projektu lub po potwierdzeniu przez klienta odbioru prac).	Przychód rozpoznawany w momencie zakończenia świadczenia usług.

Cena transakcyjna

Przychody ujmowane są w wartości ceny transakcyjnej w taki sposób, aby odzwierciedlić przekazanie przyrzeczonych dóbr lub usług na rzecz klienta w kwocie odpowiadającej oczekiwanemu wynagrodzeniu. Cena transakcyjna uwzględnia wynagrodzenie w takim zakresie, w jakim istnieje prawdopodobieństwo, że nie nastąpi konieczność istotnej korekty wcześniej ujętego przychodu.

W przypadku umów obejmujących kilka zobowiązań do wykonania świadczenia, do każdego z tych zobowiązań przypisywana jest cena transakcyjna w oparciu o indywidualną cenę sprzedaży, tj. o cenę, po której Grupa odrębnie sprzedalaby klientowi produkt lub usługę. Jeśli cen tych nie można ustalić na podstawie bezpośrednich obserwacji, są one szacowane w oparciu o oczekiwane koszty powiększone o narzut.

Cena transakcyjna może być stała lub zmienna, w zależności od zapisów umowy.

W przypadku umów o stałej cenie klient płaci stałą kwotę zgodnie z harmonogramem płatności.

Element stały wynagrodzenia stanowi iloczyn ceny i liczby sprzedanych dóbr.

Element zmienny wynagrodzenia stanowią:

- rabaty dla stałych klientów, kalkulowane procentowo od cen produktów z cennika,
- bonusy dla stałych klientów za zrealizowanie istotnych wolumenów zakupów, kalkulowane procentowo od zrealizowanego obrotu,
- wartość pieniądza w czasie, w przypadku wcześniejszego otrzymania płatności lub odroczenia płatności,

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 32 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



- wynagrodzenie płatne klientowi jako kara za opóźnienia w realizacji dostawy, kalkulowane ściśle zgodnie z zapisami umowy,
- powiązanie ceny ze zmianami indeksu, jeśli indeksacja została przewidziana w umowie.

Jeśli wartość usług świadczonych przez Grupę przekracza wartość zapłaty, ujmowane są aktywa kontraktowe. Jeśli wartość zapłaty przekracza wartość świadczonych usług, ujmowane jest zobowiązanie kontraktowe.

Szacunki dotyczące przychodów, kosztów bądź stopnia ukończenia prac są weryfikowane, gdy zmieniły się okoliczności. Wynikające z tej weryfikacji zwiększenia bądź zmniejszenia szacowanych przychodów lub kosztów są ujmowane w wyniku finansowym okresu, w którym kierownictwo dowiedziało się o okolicznościach będących podstawą weryfikacji oszacowań.

Gwarancje i terminy płatności

Stosowane w Grupie terminy płatności:

- sprzedaż krajowej aparatury pomiarowej – 30 dni od daty otrzymania faktury,
- sprzedaż krajowej aparatury pomiarowej – 45-60 dni od daty wystawienia faktury,
- eksport – do 90 dni od daty wystawienia faktury,
- pozostałe przypadki – nie przekraczają 90 dni od daty wystawienia faktury, nie występuje istotny komponent finansujący

Grupa udziela gwarancji na sprzedane produkty, które stanowią zapewnienie klienta, że dany produkt jest zgodny z ustaloną przez strony specyfikacją. Ponieważ nie stanowią one odrębnej usługi pod kątem MSSF 15 Grupa ujmuje takie gwarancje zgodnie z MSR 37 Rezerwy, zobowiązania warunkowe i aktywa warunkowe.

Gwarancje jakości na dostarczone produkty udzielane są w zależności od linii biznesowej. Okres gwarancyjny standardowo obejmuje 1-2 lata lub jest ustalany indywidualnie. Przy ustalaniu okresu gwarancji brane są pod uwagę warunki zamówień publicznych lub specyficzne wymagania Klienta

Gwarancje w zakresie należytego wykonania usług i kontraktów udzielane są zwykle na okresy 12 miesięcy.

Inne przychody

Odsetki

Przychody z tytułu odsetek ujmowane są sukcesywnie w miarę ich narastania, w odniesieniu do wartości sprawozdawczej netto danego składnika aktywów finansowych, zgodnie z metodą efektywnej stopy procentowej.

Przychody z tytułu odsetek są ujmowane sukcesywnie w miarę ich naliczania (z uwzględnieniem metody efektywnej stopy procentowej, stanowiącej stopę dyskontującą przyszłe wpływy pieniężne przez szacowany okres życia instrumentów finansowych) w stosunku do wartości księgowej netto danego składnika aktywów finansowych. Odsetki od lokat bankowych, z rachunków bankowych, które stanowią przychody finansowe ujmowane są w działalności inwestycyjnej skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych.

Dywidendy

Dywidendy są ujmowane w momencie ustalenia praw akcjonariuszy do ich otrzymania.

4.3.11. Koszty

Koszt własny sprzedaży – obejmuje koszty własne sprzedaży wyrobów i usług, w tym działalności pomocniczej.

Koszty sprzedaży – obejmują koszty pośrednictwa w sprzedaży, koszty handlowe, koszty reklamy i promocji oraz koszty dystrybucji.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 33 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Koszty ogólnego zarządu – obejmują koszty związane z zarządzaniem i administrowaniem Grupy jako całością.

Inne koszty

Odsetki

Odsetki od kredytów, obligacji, leasingu które stanowią koszty finansowe, ujmowane są w działalności finansowej skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych.

4.3.12. Transakcje w walutach obcych

W sprawozdaniach finansowych jednostek wchodzących w skład grupy kapitałowej Apator transakcje w walucie obcej przelicza się według kursu obowiązującego na dzień dokonania transakcji. Na dzień sprawozdawczy aktywa i pasywa pieniężne wykazuje się według kursu banku wiodącego obowiązującego na koniec okresu sprawozdawczego. Zyski i straty wynikłe z przeliczenia walut są odnoszone bezpośrednio w wynik finansowy.

Walutą funkcjonalną zagranicznej jednostki zależnej Apator GmbH jest EUR, jednostki zależnej Apator Powogaz Czechia – CZK, jednostki zależnej Miitors ApS. – DKK, jednostki zależnej Apator Powogaz Italia – EUR, a byłej jednostki zależnej GEORGE WILSON INDUSTRIES Ltd. – GBP. Na dzień sprawozdawczy aktywa i zobowiązania oraz sprawozdania z całkowitych dochodów, tych zagranicznych jednostek zależnych są przeliczane na walutę prezentacji Grupy po kursie banku wiodącego. Pozycje kapitałów są przeliczone po kursach historycznych obowiązujących na dzień bilansowy każdego roku, w którym powstały. Różnice kursowe powstałe w wyniku przeliczenia są ujmowane bezpośrednio w kapitale własnym jako jego odrębny składnik.

W momencie utraty kontroli nad podmiotem zagranicznym, zakumulowane odroczone różnice kursowe ujęte w kapitale własnym, dotyczące danego podmiotu zagranicznego, są ujmowane w wyniku finansowym.

4.3.13. Podatki

Podatek dochodowy obejmuje część bieżącą i część odroczoną. Bieżący i odroczony podatek dochodowy ujmowany jest w zysku lub stracie bieżącego okresu, z wyjątkiem sytuacji, kiedy dotyczy połączenia jednostek oraz pozycji ujętych bezpośrednio w kapitale własnym lub jako inne całkowite dochody.

Podatek bieżący jest to oczekiwana kwota zobowiązań lub należności z tytułu podatku od dochodu do opodatkowania za dany rok, ustalona z zastosowaniem stawek podatkowych obowiązujących prawnie lub faktycznie na dzień sprawozdawczy oraz korekty zobowiązania podatkowego dotyczącego lat ubiegłych.

Podatek odroczony ujmuje się w związku z:

- różnicami przejściowymi pomiędzy wartością sprawozdawczą aktywów i zobowiązań a ich wartością ustalaną dla celów podatkowych,
- stratą podatkową możliwą do odliczenia w przyszłości
- ulgami podatkowymi w ramach specjalnej strefy ekonomicznej (SSE) na nowe inwestycje.

Podatek odroczony jest wyceniany z zastosowaniem stawek podatkowych, które według przewidywań będą stosowane wtedy, gdy przejściowe różnice odwrócą się, przy tym za podstawę przyjmowane są przepisy podatkowe obowiązujące prawnie lub faktycznie do dnia sprawozdawczego. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego oraz rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego są kompensowane, jeżeli Grupa posiada możliwy do wyegzekwowania tytuł prawny do przeprowadzania kompensaty bieżących zobowiązań i aktywów podatkowych i pod warunkiem, że aktywa i rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego dotyczą podatku dochodowego nałożonego przez tą samą władzę podatkową na tego samego podatnika lub na różnych podatników, którzy zamierzają rozliczyć zobowiązania i należności z tytułu podatku dochodowego w kwocie netto lub jednocześnie zrealizować należności i rozliczyć zobowiązanie.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 34 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Aktywa z tytułu podatku odroczonego związane z nierozliczoną stratą podatkową, niewykorzystaną ulgą podatkową i ujemnymi różnicami przejściowymi, są ujmowane do wysokości, do której jest prawdopodobne, iż osiągnięty zostanie dochód do opodatkowania, który pozwoli na ich wykorzystanie. Aktywa z tytułu podatku odroczonego podlegają ponownej ocenie na każdy dzień sprawozdawczy i obniża się je w zakresie, w jakim nie jest prawdopodobne zrealizowanie związanych z nimi korzyści w podatku dochodowym.

Spółki wchodzące w skład Grupy Apator stosują stawki podatkowe zgodnie z obowiązującymi przepisami kraju, w którym prowadzą działalność gospodarczą (Czechy 19%, Niemcy 15%, Wielka Brytania 19%, Dania 22%).

4.3.14. Dotacje

Dotacje państwowe to pomoc rządowa, która przybiera formę przekazania jednostce gospodarczej środków w zamian za spełnienie przez nią w przeszłości lub w przyszłości pewnych warunków związanych z jej działalnością operacyjną.

Stosownie do postanowień MSR 20 dotacje rządowe ujmowane są w księgach rachunkowych w momencie, w którym istnieje wystarczająca pewność, że jednostka spełni warunki związane z dotacją oraz dotacja zostanie otrzymana.

Co do zasady, gdy dofinansowanie dotyczy danej pozycji kosztowej, jest ono ujmowane jako pomniejszenie odpowiednich kosztów. Natomiast w przypadku, gdy środki te dotyczą składnika aktywów, wówczas ich wartość godziwa pomniejsza wartość początkową tego składnika.

W indywidualnych przypadkach dofinansowanie może być także ujmowane jako pozostały przychód operacyjny.

4.3.15. Ulga strefowa wynikająca z prowadzenia działalności w Specjalnej Strefie Ekonomicznej

Jednostka dominująca Apator S.A. korzysta ze zwolnienia w podatku dochodowym z tytułu kosztów nowej inwestycji na mocy uzyskanego w dniu 28 grudnia 2010 roku zezwolenia na prowadzenie działalności gospodarczej na obszarze Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Zwolnieniu podlega dochód strefowy, czyli dochód uzyskany z działalności gospodarczej prowadzonej na terenie PSSE, w ramach uzyskanego zezwolenia.

Apator S.A. ujmuje ulgę podatkową wynikającą z prowadzenia działalności w Specjalnej Strefie Ekonomicznej (zwolnienie z podatku dochodowego od osób prawnych) zgodnie z MSR 12 tj. rozpoznaje ją jako aktywa z tytułu odroczonego podatku do wysokości możliwej do uzyskania pomocy publicznej. Warunkiem skorzystania z ulgi jest spełnienie warunków ilościowych tj. poniesienia kosztów kwalifikowanych (dokonanie inwestycji) oraz określonych w zezwoleniu warunków jakościowych. Do ujęcia ww. ulg Grupa stosuje, przez analogię MSR 12 Podatek dochodowy, zgodnie z którym Grupa ujmuje aktywo z tytułu podatku odroczonego od przyznanej ulgi w korespondencji z podatkiem dochodowym w rachunku zysków i strat w okresie, w którym spełni wymogi określone w stosownej decyzji o wsparciu (tj. w szczególności w momencie poniesienia wymaganej kwoty kosztów kwalifikowanych). Ujęcie aktywa na podatek odroczony wiąże się z osądem w zakresie możliwości uzyskania w przyszłości dochodów podatkowych wystarczających do rozliczenia przyznanej ulgi. Maksymalna wysokość możliwej do uzyskania pomocy kalkulowana jest jako iloczyn intensywności pomocy obowiązującej dla województwa oraz wartości nakładów poniesionych w ramach inwestycji uznanych za wydatki kwalifikowane. Aktywa z tytułu podatku odroczonego związane z niewykorzystaną ulgą podatkową są ujmowane do wysokości, do której jest prawdopodobne, iż osiągnięty zostanie dochód do opodatkowania, który pozwoli na ich wykorzystanie. Aktywa te podlegają ponownej ocenie na każdy dzień sprawozdawczy i obniża się je w zakresie, w jakim nie jest prawdopodobne zrealizowanie związanych z nimi korzyści w podatku dochodowym.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 35 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



4.3.16. Kapitały własne

Do kapitałów własnych Grupa zalicza: kapitał podstawowy, akcje własne, pozostałe kapitały, kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń, kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających oraz różnice kursowe z konsolidacji, niepodzielony wynik finansowy z lat ubiegłych, wynik bieżącego roku. Pozycje obniżające wielkość kapitałów własnych stanowią odpisy z wyniku finansowego z bieżącego roku, stanowiące wypłaty zaliczek na poczet dywidendy.

Kapitał podstawowy

Kapitał podstawowy to kapitał akcyjny wykazywany według wartości nominalnej, w wysokości zgodnej ze Statutem oraz wpisem do Krajowego Rejestru Sądowego. Zadeklarowane lecz niewniesione wkłady kapitałowe ujmuje się jako należne wkłady na poczet kapitału, które pomniejszają wartość kapitału własnego.

Akcje własne

Akcje własne ujmowane są w cenie zakupu, pomniejszają wartość kapitału własnego.

Pozostałe kapitały

Do pozycji pozostałe kapitały Grupa zalicza pozostały kapitał zapasowy powstały z podziału zysku, kapitał z aktualizacji wyceny oraz kapitały rezerwowe, które są tworzone na mocy odrębnych uchwał.

Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń

Kapitał ten tworzony jest z przeszacowania zobowiązań z tytułu określonych świadczeń netto np. zyski aktuarialne. Jest to efekt zmian w MSR 19 „Świadczenia pracownicze” obowiązujących od 2013 roku.

Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających

Kapitał ten tworzą zmiany wyceny wartości godziwej instrumentów zabezpieczających przepływy pieniężne w części uznanej za skuteczne zabezpieczenie. Jest to efekt stosowania rachunkowości zabezpieczeń.

Różnice kursowe z konsolidacji

Różnice kursowe z przeliczenia na złote kapitału własnego jednostek podporządkowanych, których siedziby znajdują się za granicą.

Niepodzielony wynik finansowy z lat ubiegłych

Niepodzielony wynik finansowy z lat ubiegłych tworzy nierozliczona równowartość części (lub całości) wyniku finansowego netto pochodzącego z lat poprzedzających rok obrotowy, za który sporządzone zostało sprawozdanie finansowe.

Wynik bieżącego roku

Wynik finansowy bieżącego roku stanowią skumulowane zyski / straty bieżącego roku.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 36 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



5. Raportowanie segmentów działalności

Segment operacyjny jest częścią Grupy zaangażowaną w działalność gospodarczą, w związku z którą może uzyskiwać przychody oraz ponosić koszty, w tym przychody i koszty związane z transakcjami z innymi częściami Grupy. Wyniki operacyjne każdego segmentu operacyjnego są regularnie przeglądane przez główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych w Grupie, który decyduje o alokacji zasobów do segmentu i ocenia jego wyniki działalności, przy czym dostępne są oddzielne informacje finansowe o każdym segmencie (patrz nota 7.2). Dane dotyczące przychodów i kosztów w poszczególnych segmentach przekazywane są zarządowi do analizy po eliminacji przychodów pomiędzy segmentami. Zarząd analizuje rezultaty każdego z segmentów na poziomie poszczególnych wyników, tj. wyniku brutto ze sprzedaży, wyniku ze sprzedaży, wyniku z działalności operacyjnej oraz EBITDA (sposób kalkulacji EBITDA zaprezentowano w nocie 7.1). Czynnikiem wpływającym na decyzje strategiczne i operacyjne jest również udział poszczególnych segmentów w generowaniu marży operacyjnej Grupy (na poziomie EBITDA). Przychody i koszty segmentów analizowane są po wyeliminowaniu wzajemnych transakcji pomiędzy segmentami. Przy podejmowaniu decyzji operacyjnych nie podlegają natomiast analizie pozycje bilansowe dotyczące poszczególnych segmentów. Dane bilansowe analizowane są na poziomie poszczególnych spółek Grupy.

Na wyniki segmentów składają się wyniki następujących spółek:

- Energia Elektryczna – wyniki Apator S.A. w części dotyczącej opomiarowania energii elektrycznej i aparatury łączeniowej oraz w części po przejętym Apator Elkomtech S.A., wyniki Apator Rector Sp. z o.o., wyniki FAP Pafal S.A. w likwidacji, wyniki Apator Mining Sp. z o.o., część wyników Apator GmbH;
- Gaz – wyniki Apator Metrix S.A. wraz z jednostkami kontrolowanymi, wyniki Apator S.A. w części dotyczącej opomiarowania gazu, część wyników Apator GmbH;
- Woda i Ciepło - wyniki Apator Powogaz S.A. wraz z jednostkami kontrolowanymi, wyniki Apator GmbH w części dotyczącej opomiarowania wody i ciepła;

Obroty wewnętrzne między spółkami Grupy Kapitałowej są eliminowane dla celów raportowania segmentów działalności.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 37 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



6. Podstawowe osądy i podstawy szacowania niepewności

Sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z MSSF UE wymaga od Zarządu Jednostki Dominującej dokonania szacunków, osądów i założeń, które mają wpływ na przyjęte zasady oraz prezentowane wartości aktywów, pasywów, przychodów i kosztów.

Szacunki oraz związane z nimi założenia opierają się na doświadczeniu historycznym oraz różnych czynnikach, które są uznawane za racjonalne w danych okolicznościach. Wyniki tych szacunków dają podstawę do profesjonalnego osądu, co do wartości księgowej aktywów i pasywów. W istotnych kwestiach Zarząd dokonując szacunków opiera się na opiniach niezależnych ekspertów. Faktyczna wartość może różnić się od wartości szacowanej.

Szacunki i związane z nimi założenia podlegają bieżącej weryfikacji. Zmiana szacunków księgowych jest ujmowana w okresie, w którym zmiana została dokonana.

W procesie stosowania zasad (polityki) rachunkowości Zarząd dokonał następujących osądów, które mają największy wpływ na przedstawiane wartości księgowe aktywów i zobowiązań.

- aktywo z tytułu przysługującej ulgi strefowej; warunkiem skorzystania z ulgi jest spełnienie warunków ilościowych tj. poniesienia kosztów kwalifikowanych (dokonanie inwestycji) oraz określonych w zezwoleniu warunków jakościowych. Do ujęcia ww. ulg Grupa stosuje, przez analogię MSR 12 Podatek dochodowy, zgodnie z którym Grupa ujmuje aktywo z tytułu podatku odroczonego od przyznanej ulgi w korespondencji z podatkiem dochodowym w rachunku zysków i strat w okresie, w którym spełni wymogi określone w stosownej decyzji o wsparciu (tj. w szczególności w momencie poniesienia wymaganej kwoty kosztów kwalifikowanych). Ujęcie aktywa na podatek odroczony wiąże się z osądem w zakresie możliwości uzyskania w przyszłości dochodów podatkowych wystarczających do rozliczenia przyznanej ulgi.
- ujmowanie przychodów i alokacja ceny transakcyjnej dla umów o kilku zobowiązaniach kontraktowych z tytułu których przychód rozpoznawany jest w czasie,
- klasyfikacja umów faktoringu odwrotnego; Zarząd dokonuje osądu czy w związku z faktoringiem zmienia się charakter zobowiązania.

Obszarami wymagającymi dokonania istotnych oszacowań są:

- ujmowanie aktywów z tytułu podatku odroczonego od strat podatkowych z poprzednich okresów (noty: 4.3.13, 4.3.15; nota 7.24),
- niepewność co do oszacowań okresu użytkowania i wysokości stopy dyskonta w odniesieniu do transakcji leasingu (nota 4.3.3, nota 7.7),
- szacunkowy okres użytkowania wartości niematerialnych (nota 4.3.1, nota 7.4),
- szacunkowy okres użytkowania wartości rzeczowych aktywów trwałych (nota 4.3.2, nota 7.6),
- szacunkowa wycena nieruchomości inwestycyjnych, która jest oparta na raporcie aktuarialnym zewnętrznego rzeczoznawcy (nota 4.3.4, nota 7.8),
- oszacowanie zobowiązania emerytalnego z tytułu programu określonych świadczeń (nota 4.3.9; nota 7.21),
- oszacowanie pozostałych rezerw (nota: 4.3.8, nota 7.21),
- utrata wartości aktywów finansowych (nota 4.3.7, nota 7.9),
- utrata wartości rzeczowych aktywów trwałych i prac rozwojowych (noty: 4.3.1, 4.3.2; noty 7.4, 7.6),
- utrata wartości zapasów (nota 4.3.6, nota 7.10),
- utrata wartości należności (nota 4.3.7, nota 7.11),
- wartość instrumentów pochodnych wynikająca z przyjętego poziomu zabezpieczeń przyszłych przepływów pieniężnych (nota 4.3.7, nota 7.29).

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 38 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Szacunki i założenia, które mają istotny wpływ na wartości ujawnione w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy zostały ujęte w następujących notach:

- Wartości niematerialne i prace rozwojowe (nota 4.3.1, nota 7.4),
- Wartości firmy (nota 4.2.2, nota 7.5),
- Rzeczowe aktywa trwałe (nota 4.3.2, nota 7.6),
- Prawo do użytkowania aktywów (nota 4.3.3, nota 7.7),
- Nieruchomości inwestycyjne (nota 4.3.4, nota 7.8),
- Pozostałe aktywa finansowe (nota 4.3.7, nota 7.9),
- Zapasy (nota 4.3.6, nota 7.10),
- Należności handlowe oraz pozostałe należności (nota 4.3.7, nota 7.11),
- Rezerwy na zobowiązania (noty: 4.3.8, 4.3.9; nota 7.21),
- Zobowiązania z tytułu faktoringu (noty 4.3.7, 7.22),
- Odroczony podatek dochodowy (noty: 4.3.13, 4.3.15; nota 7.24),
- Instrumenty pochodne (nota 4.3.7, nota 7.29).

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 39 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglení:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



7. Noty objaśniające do sprawozdania finansowego

7.1. Alternatywne mierniki wyników

EBITDA to miernik pokazujący zysk netto osiągnięty przez Grupę po eliminacji wpływu podatku dochodowego, przychodów finansowych i kosztów finansowania, wyniku na utracie kontroli nad jednostką zależną oraz amortyzacji. Zarząd Apator S.A. uznaje ją jako istotny dodatkowy miernik wyników, w związku z czym EBITDA prezentowana jest w sprawozdaniu obok mierników zdefiniowanych przez MSSF UE. EBITDA nie jest wskaźnikiem zdefiniowanym w MSSF UE oraz nie stanowi miernika wystandaryzowanego, zatem wskaźnik ten nie powinien być analizowany osobno lub jako substytut dla miar zdefiniowanych przez MSSF UE. Dodatkowo, dla celów sprawozdawczości finansowej, Grupa stosuje miarę EBITDA skorygowaną o efekt zdarzeń o charakterze jednorazowym.

Sposób kalkulacji EBITDA zaprezentowano w poniższej tabeli.

WYSZCZEGÓLNIENIE	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Zysk netto za okres obrotowy	79 171	73 214
(+) Podatek dochodowy	1 456	8 604
Zysk przed opodatkowaniem	80 627	81 818
(+) Koszty finansowe	9 661	14 600
(-) Przychody finansowe	2 022	7 001
(+) Amortyzacja	69 664	57 312
(-) Utrata kontroli nad jednostką zależną (GWI)	-	4 283
EBITDA	157 930	142 446
Zdarzenia o charakterze jednorazowym	6 368	-
EBIDTA skorygowana*	164 298	-

*) EBITDA za 2025 r. skorygowana o rezerwy (+20,8 mln zł) zawiązane w koszcie własnym sprzedaży na koszty reklamacji urzędów, w związku z zawartą umową z klientem oraz o wpływ sprzedaży na nieruchomości (-14,4 mln zł) na poziomie wyniku na pozostałej działalności operacyjnej.

7.2. Segmenty operacyjne

W oparciu o kryteria określone w MSSF 8 „Segmenty operacyjne”, Grupa ustaliła, że Zarząd Jednostki Dominującej stanowi jej główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych. Zarząd Jednostki Dominującej ocenia działalność Grupy oraz podejmuje decyzje co do alokacji jej zasobów na podstawie regularnie przeglądanej informacji zarządczej opracowanej na poziomie skonsolidowanym.

W związku z powyższym, kierując się definicją segmentu operacyjnego zawartą w MSSF 8, Zarząd Jednostki Dominującej wyodrębnia następujące segmenty operacyjne i sprawozdawcze, wydzielone na podstawie różnic w zakresie produktów i usług:

- Energia elektryczna
- Gaz
- Woda i ciepło

Zarząd Jednostki Dominującej analizuje rezultaty każdego z segmentów na poziomie poszczególnych wyników, tj. wyniku brutto ze sprzedaży, wyniku ze sprzedaży, wyniku z działalności operacyjnej oraz EBITDA. Działalność prowadzona poza tymi segmentami została zaprezentowana jako pozostała.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 40 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



WYSZCZEGÓLNIENIE	Energia elektryczna	Gaz	Woda i Ciepło	Pozostała	Korekty	Razem
Wyniki finansowe segmentów operacyjnych za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025						
Przychody ogółem, w tym:	579 882	228 373	406 478	-	(12 881)	1 201 852
Przychody od innych segmentów	12 826	23	32	-	(12 881)	-
Przychody od klientów zewnętrznych	567 056	228 350	406 446	-	-	1 201 852
Koszt własny sprzedaży	(440 612)	(184 761)	(274 902)	-	3 971	(896 304)
Koszt własny sprzedaży, od innych segmentów	(3 922)	(23)	(26)	-	3 971	-
Koszt własny sprzedaży, od klientów zewnętrznych	(436 690)	(184 738)	(274 876)	-	-	(896 304)
Zysk brutto ze sprzedaży	130 366	43 612	131 570	-	-	305 548
Koszty sprzedaży	(24 734)	(6 047)	(23 456)	(272)	-	(54 509)
Koszty ogólnego zarządu	(79 268)	(27 473)	(69 410)	(3 192)	-	(179 343)
Zysk ze sprzedaży	26 364	10 092	38 704	(3 464)	-	71 696
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	446	(161)	193	-	-	478
Pozostałe przychody operacyjne	19 101	576	1 771	-	-	21 448
Pozostałe koszty operacyjne	(1 186)	(128)	(4 042)	-	-	(5 356)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	17 915	448	(2 271)	-	-	16 092
Zysk z działalności operacyjnej	44 725	10 379	36 626	(3 464)	-	88 266
Amortyzacja	31 101	9 364	29 199	-	-	69 664
EBITDA	75 826	19 743	65 825	(3 464)	-	157 930
Przychody finansowe	(1 569)	699	2 892	-	-	2 022
Koszty finansowe	59	(1 306)	(8 414)	-	-	(9 661)
Wynik na działalności finansowej	(1 510)	(607)	(5 522)	-	-	(7 639)
Zysk przed opodatkowaniem	43 215	9 772	31 104	(3 464)	-	80 627
Aktywa trwale segmentu	267 913	41 322	231 224	-	-	540 459
Aktywa obrotowe segmentu	253 488	54 242	185 966	-	-	493 696
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	43 515	7 627	6 817	-	-	57 959
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	11 557	3 458	13 262	-	-	28 277
Zobowiązania segmentu	167 957	162 774	51 808	-	-	382 539

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 41 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrągłej:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



WYSZCZEGÓLNIENIE	Energia elektryczna	Gaz	Woda i Ciepło	Pozostała	Korekty	Razem
Wyniki finansowe segmentów operacyjnych za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024						
Przychody ogółem, w tym:	592 744	273 958	373 648	-	(12 551)	1 227 799
Przychody od innych segmentów	12 545	6	-	-	(12 551)	-
Przychody od klientów zewnętrznych	580 199	273 952	373 648	-	-	1 227 799
Koszt własny sprzedaży	(431 205)	(224 146)	(261 284)	-	3 571	(913 065)
Koszt własny sprzedaży od innych segmentów	(3 566)	(4)	-	-	3 571	-
Koszt własny sprzedaży od klientów zewnętrznych	(427 639)	(224 142)	(261 284)	-	-	(913 065)
Zysk brutto ze sprzedaży	152 560	49 810	112 364	-	-	314 734
Koszty sprzedaży	(23 001)	(6 366)	(18 742)	(272)	-	(48 381)
Koszty ogólnego zarządu	(69 466)	(29 511)	(61 225)	(2 692)	-	(162 894)
Zysk ze sprzedaży	60 093	13 933	32 397	(2 964)	-	103 459
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	419	(775)	76	-	-	(280)
Pozostałe przychody operacyjne	1 604	139	(512)	1 134	-	2 365
Pozostałe koszty operacyjne	(6 286)	(11 024)	(3 100)	-	-	(20 410)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	(4 682)	(10 885)	(3 612)	1 134	-	(18 045)
Zysk z działalności operacyjnej	55 830	2 273	28 861	(1 830)	-	85 134
Amortyzacja	25 277	10 772	21 263	-	-	57 312
EBITDA	81 107	13 045	50 124	(1 830)	-	142 446
Przychody finansowe	888	461	5 652	-	-	7 001
Koszty finansowe	(2 084)	(2 990)	(9 526)	-	-	(14 600)
Wynik na działalności finansowej	(1 196)	(2 529)	(3 874)	-	-	(7 599)
Utrata kontroli nad jednostką zależną	-	4 283	-	-	-	4 283
Zysk przed opodatkowaniem	54 634	4 027	24 987	(1 830)	-	81 818
Aktywa trwałe segmentu	225 815	37 923	234 209	-	-	497 947
Aktywa obrotowe segmentu	216 388	62 522	187 714	-	-	466 624
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	25 643	7 478	10 570	-	-	43 691
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	5 111	-	8 520	-	-	13 631
Zobowiązania segmentu	139 315	165 892	66 862	-	-	372 069

Informacje dotyczące obszarów geograficznych w zakresie przychodów ze sprzedaży zostały przedstawione w notce 7.3.

Przychody od jednego z klientów zewnętrznych wyniosły 10% przychodów segmentu Energii Elektrycznej. Pozostali klienci nie przekroczyli 10% udziału w przychodach całej Grupy.

Główni klienci	Segment	Procentowy udział w przychodach segmentu
Klient	Energia Elektryczna	10%

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 42 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrągłej:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



7.3. Przychody

W poniższej tabeli zaprezentowano specyfikację przychodów ze sprzedaży.

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Przychody ze sprzedaży	1 201 852	1 227 799
Przychody ze sprzedaży produktów i usług	1 139 126	1 162 221
Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	62 726	65 578

Moment przejęcia kontroli nad danym dobrem przez odbiorcę Grupa identyfikuje na podstawie następujących przesłanek:

- bezwarunkowe zobowiązanie zapłaty ceny przez klienta
- przeniesienie tytułu prawnego na klienta
- fizyczne dostarczenie klientowi produktu
- przeniesienie na klienta ryzyk i korzyści wynikających z prawa własności
- posiadanie przez Grupę dowodu zaakceptowania towaru przez klienta

Do przychodów rozpoznawanych w punkcie czasu Grupa zalicza:

- sprzedaż produktów (dotyczy aparatury łączeniowej) - przychód rozpoznawany w momencie wydania produktu z magazynu.
- sprzedaż produktów (dotyczy aparatury pomiarowej) - przychód rozpoznawany w momencie dostarczenia towaru do klienta, gdy klient uzyskuje fizyczne posiadanie towaru i kontrolę nad nim, np. dostawa towaru do magazynu klienta potwierdzona protokołem odbioru
- sprzedaż usług (świadczonych w ramach pionu aparatury pomiarowej oraz automatyki przemysłowej) - przychód rozpoznawany w momencie zakończenia świadczenia usługi, gdy klient może korzystać z wyników tej usługi (np. rozpoznanie przychodu z usługi po finalizacji projektu, po potwierdzeniu przez klienta odbioru prac).

Do przychodów rozpoznawanych w miarę upływu czasu Grupa zalicza:

- usługi abonamentowe (świadczone w ramach pionu aparatury pomiarowej oraz automatyki przemysłowej, m.in. dostęp do Lew-System) – przychód rozpoznawany proporcjonalnie do okresu świadczenia usług (np. rozpoznanie przychodu z usługi miesięcznie, proporcjonalnie do okresu trwania abonamentu)
- projekty wdrożeniowe (w ramach pionu automatyki przemysłowej i ICT) – przychody dotyczą umów na dostawę licencji na oprogramowanie oraz usług modyfikacji wraz z wdrożeniem u odbiorcy końcowego. Przychód rozpoznawany proporcjonalnie do postępu prac wdrożeniowych (np. ukończenie zakładanego etapu prac w ramach projektu długoterminowego). Przychody te zdefiniowane są jako kolejne etapy wynikające z harmonogramu prac lub umowy.

Przychody ze sprzedaży są ujmowane w takiej wysokości, w jakiej jest prawdopodobne, że Grupa uzyska korzyści ekonomiczne związane z daną transakcją oraz gdy kwotę przychodów można wycenić w wiarygodny sposób.

W trakcie 2025 roku zdecydowana większość przychodów ze sprzedaży dóbr była rozpoznawana przez Grupę w punkcie czasu.

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Przychody ze sprzedaży ogółem zgodne z rachunkiem z całkowitych dochodów, w tym:	1 201 852	1 227 799
przychód rozpoznany w punkcie czasu	1 178 649	1 211 219
przychód rozpoznawany w czasie	23 203	16 580

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 43 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

**Rozliczenie kontraktów**

Wartość przychodu odroczonego z tytułu kontraktów zaprezentowana w bilansie na dzień 31.12.2025 roku wynosi 10,5 mln zł. Szczegóły dotyczące kontraktów znajdują się w nocie objaśniającej nr 7.23.

Poniższa tabela prezentuje przychody ujęte w 2025 roku, które były uwzględnione w saldzie zobowiązań kontraktowych na dzień 31.12.2024 roku

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Zobowiązania kontraktowe - stan na początek okresu	5 940	2 608
Wartość przychodów przyszłych okresów z ubiegłego roku ujęta w przychodach ogółem bieżącego okresu	(4 433)	(784)
Umowy zawarte w bieżącym roku	8 961	4 116
Zobowiązania kontraktowe - stan na koniec okresu	10 468	5 940

W prezentowanych okresach Grupa nie identyfikuje przychodów ujętych w danym okresie sprawozdawczym dotyczących zobowiązań do wykonania świadczenia spełnionych (lub częściowo spełnionych) w poprzednich okresach sprawozdawczych.

Informacje geograficzne

Grupa Kapitałowa Apator wyodrębnia trzy następujące obszary działalności:

- Kraj – obejmujący sprzedaż na terenie kraju
- Unia Europejska – sprzedaż zrealizowana w krajach Unii Europejskiej oraz Wielkiej Brytanii
- Eksport – sprzedaż zrealizowana w pozostałych krajach

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kraj	Eksport	Unia + UK	Razem
Przychody ze sprzedaży segmentów geograficznych za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025				
Przychody ogółem	770 513	144 058	287 281	1 201 852
Sprzedaż na zewnątrz	770 513	144 058	287 281	1 201 852
Przychody ze sprzedaży segmentów geograficznych za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024				
Przychody ogółem	721 065	94 393	412 341	1 227 799
Sprzedaż na zewnątrz	721 065	94 393	412 341	1 227 799

Głównym rynkiem sprzedaży Grupy Apator jest Polska. Na drugim miejscu wśród kierunków handlowych Grupy pozostaje Unia Europejska (z dominującym udziałem rynków: belgijskiego, niemieckiego, czeskiego, rumuńskiego i ukraińskiego) oraz Wielka Brytania.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 44 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Poniższa tabela prezentuje wartość przychodów ze sprzedaży unijnej i eksportowej, w podziale na główne kraje zbytu.

Kraje	Przychody ze sprzedaży	
	za okres	za okres
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Belgia	43 674	94 854
Niemcy	77 999	94 414
Czechy	65 198	61 949
Grecja	1 892	24 854
Rumunia	27 192	24 028
Wielka Brytania	8 820	23 384
Ukraina	30 664	21 931
Turcja	23 316	18 917
Hiszpania	14 851	15 176
Holandia	9 028	15 097
Węgry	8 614	11 499
Litwa	9 029	10 540
Włochy	12 061	10 349
Serbia	10 363	4 859
Pozostałe	88 638	74 883
Łącznie sprzedaż unijna i eksportowa	431 339	506 734

Poniżej zaprezentowano aktywa trwale posiadane przez Grupę Apator w ujęciu geograficznym:

Kraje	Aktywa trwale	
	stan na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Polska	517 008	475 711
Dania	8 833	8 910
Czechy	14 510	13 241
Niemcy	71	85
Włochy	37	-
Ogółem	540 459	497 947

7.4. Wartości niematerialne

Dane dotyczące wartości niematerialnych zaprezentowano w poniższych tabelach.

WYSZCZEGÓLNIENIE		na dzień	
		31.12.2025	31.12.2024
	Relacje z klientami	1 479	1 805
	Patenty i licencje, oprogramowanie komputerowe	11 941	10 786
	Koszty prac rozwojowych	48 323	60 853
	Pozostałe wartości niematerialne	100	645
	Inwestycje niezakończone w wartości niematerialne	33 636	14 355
Razem		95 479	88 444

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 45 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



WYSZCZEGÓLNIENIE	RELACJE Z KLIENTAMI	PATENTY I LICENCJE, OPROGRAMOWANIE KOMPUTEROWE	KOSZTY PRAC ROZWOJOWYCH	POZOSTAŁE WARTOŚCI NIEMATERIALNE	INWESTYCJE NIEZAKOŃCZONE W WARTOŚCI NIEMATERIALNE	RAZEM
Wartość netto na dzień 01.01.2024	2 106	8 808	48 520	928	33 752	94 114
Nakłady na wartości niematerialne	-	-	-	-	14 856	14 856
Zmniejszenie z tytułu likwidacji	-	(312)	(1 479)	-	-	(1 791)
Zmniejszenie z tytułu zaniechania inwestycji	-	-	-	-	(196)	(196)
Rozliczenie nakładów na wartości niematerialne (przyjęcie na stan)	-	3 071	28 470	47	(31 588)	-
Pozostałe odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości aktywów	-	-	(1 500)	-	(2 469)	(3 969)
Amortyzacja	(301)	(1 067)	(14 695)	(205)	-	(16 268)
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia z tytułu likwidacji	-	312	1 479	-	-	1 791
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	-	(26)	58	(125)	-	(93)
Wartość netto na dzień 31.12.2024	1 805	10 786	60 853	645	14 355	88 444
Wartość netto na dzień 01.01.2025	1 805	10 786	60 853	645	14 355	88 444
Zwiększenie wynikające z przekwalifikowania	-	-	-	-	1 286	1 286
Nakłady na wartości niematerialne	-	-	-	-	30 513	30 513
Zmniejszenie z tytułu likwidacji	-	(289)	-	(200)	-	(489)
Zmniejszenie z tytułu zaniechania inwestycji	-	-	-	-	(39)	(39)
Zmniejszenie wynikające z przekwalifikowania	-	-	-	-	(182)	(182)
Rozliczenie nakładów na wartości niematerialne (przyjęcie na stan)	-	2 950	9 232	115	(12 297)	-
Pozostałe odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości aktywów	-	-	(254)	(260)	-	(514)
Amortyzacja	(326)	(1 779)	(21 411)	(200)	-	(23 716)
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia z tytułu likwidacji	-	289	-	-	-	289
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	-	(16)	(97)	-	-	(113)
Wartość netto na dzień 31.12.2025	1 479	11 941	48 323	100	33 636	95 479

WYSZCZEGÓLNIENIE	RELACJE Z KLIENTAMI	PATENTY I LICENCJE, OPROGRAMOWANIE KOMPUTEROWE	KOSZTY PRAC ROZWOJOWYCH	POZOSTAŁE WARTOŚCI NIEMATERIALNE	INWESTYCJE NIEZAKOŃCZONE W WARTOŚCI NIEMATERIALNE	RAZEM
Stan na dzień 31.12.2024						
Wartość brutto	29 809	35 411	129 670	7 421	19 100	221 411
Suma dotychczasowego umorzenia i odpisów aktualizujących	(28 004)	(24 625)	(68 817)	(6 776)	(4 745)	(132 967)
Wartość netto	1 805	10 786	60 853	645	14 355	88 444
Stan na dzień 31.12.2025						
Wartość brutto	29 809	35 209	158 848	7 297	44 737	275 900
Suma dotychczasowego umorzenia i odpisów aktualizujących	(28 330)	(23 268)	(110 525)	(7 197)	(11 101)	(180 421)
Wartość netto	1 479	11 941	48 323	100	33 636	95 479

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 46 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



Inwestycje niezakończone w wartości niematerialne dotyczą przede wszystkim projektów rozwojowych niezakończonych na dzień bilansowy. Projekty rozwojowe są pracami własnymi Grupy nad innowacjami, które skoncentrowane są na wytworzeniu nowych produktów/ usług bądź ulepszeniu istniejących wyrobów lub procesów. Wartościowo największą część nakładów na prace rozwojowe stanowią koszty osobowe pracowników biur bezpośrednio zaangażowanych w realizację zadań. Grupa Apator przykładą dużą uwagę do działalności rozwojowej, udoskonalając oferowane produkty i rozwiązania, z uwagi na konkurencyjne otoczenie gospodarcze i ciągły rozwój technologii.

Poniższa tabela zawiera informacje dotyczące odpisów aktualizujących wartości niematerialne.

WYSZCZEGÓLNIENIE	KOSZTY PRAC ROZWOJOWYCH	POZOSTAŁE WARTOŚCI NIEMATERIALNE	RAZEM
Wartość odpisów na dzień 01.01.2025	6 133	-	6 133
Zmiana bilansu otwarcia	1 688	-	1 688
Zwiększenie- utworzenie odpisu w ciężar bieżącego wyniku	254	260	514
Wartość odpisów na dzień 31.12.2025	8 075	260	8 335

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Wartość brutto wszystkich w pełni amortyzowanych wartości niematerialnych będących nadal w użytkowaniu	92 304	81 523
Wartość nakładów na prace badawcze i rozwojowe ujętych jako koszt w okresie	17 092	18 784
Kwota kosztów finansowania zewnętrznego aktywowana w danym okresie	19	319

Na wartość brutto w pełni amortyzowanych wartości niematerialnych będących nadal w użytkowaniu składają się przede wszystkim system ERP, aplikacje i licencje, prace rozwojowe oraz relacje z klientami.

Nakłady poniesione na własne zaplecze rozwojowe, które nie zakończyły się aktywowaniem jako prace rozwojowe w 2025 roku wyniosły 17.092 tys. zł. Wartość ta obejmuje całokształt kosztów związanych z utrzymaniem biur rozwoju, których nie udało się bezpośrednio powiązać z prowadzonymi projektami rozwojowymi w myśl MSR 38: wynagrodzenia i pochodne, amortyzacja, materiały i energia, wszelkie koszty utrzymania i administracji, a także pozostałe koszty rodzajowe.

7.5. Wartość firmy

Dane dotyczące wartości firmy prezentują poniższe tabele.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Apator Rector Sp.z o.o.	43 106	43 106
Linia Biznesowa Automatyki oraz ICT w Apator S.A.	34 506	34 506
Apator Powogaz S.A.	17 513	17 513
Apator Telemetria Sp.z o.o.	3 724	5 546
Apator Powogaz Czechia s.r.o.	712	693
Miitors ApS	18 399	18 640
Wartość firmy netto	117 960	120 004

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 47 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Wartość firmy brutto na początek okresu	120 339	124 925
Zmiana z tytułu utraty kontroli nad jednostką zależną (GWI)	-	(3 918)
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	(221)	(326)
Pozostałe	-	(342)
Wartość firmy brutto na koniec okresu	120 118	120 339
Odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości na początek okresu	(335)	(4 253)
Zmiana z tytułu wyłączenia jednostki	-	3 918
Odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości utworzony w okresie	(1 823)	-
Odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości na koniec okresu	(2 158)	(335)
Wartość firmy netto na koniec okresu	117 960	120 004

Na dzień 31.12.2025 r. dokonano odpisu aktualizującego wartości firmy w kwocie 1.823 tys. zł. Wartość firmy, objętej odpisem w 2025 roku, powstała przy nabyciu Spółki iMeters przez Apator Telemetrię Sp. z o.o. Głównymi przesłankami wskazującymi na utratę wartości aktywów zgodnie z MSR 36 była strategiczna decyzja o wycofaniu się z dotychczasowej technologii oraz spodziewany spadek przyszłych przepływów pieniężnych generowanych przez dany ośrodek CGU, w związku z malejącym popytem na produkty.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Zarząd Spółki przeprowadził test na utratę wartości firmy przypisanych do następujących ośrodków wypracowujących środki pieniężne (CGU):

- Centrum A.P.S.
- Apator Powogaz S.A.
- Apator Telemetria Sp. z o.o.
- Apator Powogaz Czechia S.R.O
- Apator Miitors ApS.

Testy przeprowadzono w związku z tym, że niepodlegająca amortyzacji wartość firmy podlega corocznym testom na utratę wartości bez względu na ewentualne występowanie przesłanek wskazujących na utratę przez nią wartości. Na podstawie przeprowadzonych testów nie stwierdzono utraty wartości aktywów w obrębie poszczególnych ośrodków wypracowujących środki pieniężne w grupie Apator (CGU). Zarządowi nie są znane żadne założenia, które racjonalnie mogłyby skutkować istotną utratą wartości.

W Grupie kapitałowej Apator, ośrodki wypracowujące środki pieniężne stanowią spółki bezpośrednio zależne od Apator S.A., z wyjątkiem Linii Biznesowych Automatyki oraz ICT w Apator S.A. (dawny Apator Elkomtech S.A.) i Apator Rector Sp. z o.o., które zwane są dalej łącznie jako Centrum Automatyzacji Pracy Sieci. Z uwagi na połączenie Apator S.A. z Apator Elkomtech S.A., przedmiotem testu na utratę wartości są zatem aktywa trwale alokowane do Centrum Automatyzacji Pracy Sieci, tj. różnica aktywów i zobowiązań Linii Biznesowych Automatyka oraz ICT oraz wartość firmy w Apator Rector Sp. z o.o.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Centrum A.P.S.	Apator Powogaz S.A.	Apator Telemetria Sp. z o.o.	Apator Powogaz Czechia S.R.O	Apator Miitors ApS.
Wartość bilansowa CGU	170 285	314 175	43 681	28 756	46 597

W przypadku Centrum Automatyzacji Pracy Sieci, test na utratę wartości przeprowadzono przy założeniu, że aktywa spółek (Apator Rector Sp. z o.o. i część aktywów Apator S.A.) stanowią jeden ośrodek wypracowujący przepływy pieniężne. Uzasadnieniem dla takiego podejścia jest przede wszystkim wysoki poziom integracji operacyjnej wynikający z komplementarności oferty tych dwóch podmiotów oraz zaplanowana w strategii biznesowej Grupy Apator konsolidacja rozwiązań hardware i ICT, a także pełniejsze wykorzystanie nowych szans rynkowych w obszarach OZE oraz efektywności energetycznej. Obydwa podmioty w zakresie rozwiązań hardware, ICT oraz OZE mają tą samą grupę klientów i bazują na tych samych aktywach.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 48 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



Równocześnie, niezależnie od formalnych zmian prawno-organizacyjnych, Grupa Apator prowadzi systematyczną optymalizację struktur organizacyjnych oraz działania mające na celu zwiększenie synergii segmentu. W ramach tych inicjatyw w CGU są wspólnie realizowane projekty, w których Linie Biznesowe Automatyki oraz ICT w Apator S.A. (dawny Apator Elkomtech S.A.) korzystają z wiedzy i doświadczenia Apator Rector Sp. z o.o. w zakresie zarządzania i realizacji projektów informatycznych. W tym sensie, zrealizowane wcześniej niż pierwotnie planowano połączenie Apator Elkomtech S.A. z Apator S.A. nie wpłynęło w żadnym stopniu na osłabienie obecnego oraz docelowego poziomu integracji Centrum Automatyzacji Pracy Sieci.

Podstawą wartości odzyskiwalnej jest wartość użytkowa aktywów. Test na utratę wartości firmy przeprowadzono w oparciu o szacunek bieżącej wartości sumy przyszłych wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez poszczególne ośrodki wypracowujące środki pieniężne, uwzględniających podatek, zmianę stanu sald majątku obrotowego oraz niezbędne nakłady na środki trwałe i wartości niematerialne zapewniające aktualny potencjał produkcyjny.

Założenia (zaprezentowane poniżej) przyjęte do opracowania testów na utratę wartości za 2025 rok (nie różnią się istotnie od założeń przyjętych w 2024 roku) odzwierciedlają dotychczasowe doświadczenia Zarządu i są spójne z przesłankami pochodzącymi z zewnętrznych źródeł informacji:

- Średnioważony koszt kapitału WACC przyjęty na poziomie 10% (w 2024 roku – 11,7%), dla spółek krajowych; dla duńskiej spółki Miitors przyjęto WACC na poziomie 6,6 % (w 2024 roku – 6,7%), a dla czeskiej spółki Powogaz Czechia 9,2% (w 2024 roku – 9,5%),
- Średnioroczna stopa rocznego wzrostu dla wartości rezydualnej poza okresem projekcji (lata 2026-2030): 2,9% - bezpieczna wartość dla przyszłych, nieskończonych okresów rezydualnych, odniesiona z historycznych minimalnych okresów wzrostu,
- Projekcja roku 2026 oparta o zatwierdzone uchwałami budżety spółek Grupy Apator. Z kolei lata 2027 – 2029 oparte o obowiązującą zaktualizowaną strategię biznesową Grupy Apator w perspektywie do 2029 roku, perspektywa roku 2030 oparta o minimalne wzrosty w odniesieniu do przyjętego roku 2029,

WYSZCZEGÓLNIENIE	Centrum A.P.S.	Apator Powogaz S.A.	Apator Telemetria Sp. z o.o.	Apator Powogaz Czechia S.R.O	Apator Miitors ApS.
Zmiany EBIT w latach 2025-2030 (średnioroczna stopa wzrostu - CAGR)	79,7%	21,4%	-3,4%	-10,7%	131,2%

- Przyjęte założenia dla Centrum APS co do rozwoju tego CGU opierają się na istotnych wzrostach zarówno po stronie przychodów (założona średnioroczna stopa wzrostu - CAGR 23,6%) jak i marż ze względu na udokumentowane perspektywy rynkowego rozwoju tej linii biznesowej zwłaszcza w odniesieniu do OZE (magazyny energii) oraz mając na uwadze dotychczasowy poziom pozyskiwania ofert z rynku,
- Nakłady inwestycyjne (Capex) są to nakłady zapewniające aktualny potencjał produkcyjny, a nie ulepszenie.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 49 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



7.6. Rzeczowe aktywa trwałe

Do najistotniejszych nakładów na rzeczowe aktywa trwałe w trakcie 2025 roku należały inwestycje w maszyny i urządzenia oraz pozostałe rzeczowe aktywa trwałe (maszyny i narzędzia produkcyjne, oprzyrządowanie i stanowiska robocze).

Inwestycje niezakończone w rzeczowe aktywa trwałe są związane z procesami inwestycyjnymi w nową infrastrukturę techniczną w całej Grupie Kapitałowej (formy i oprzyrządowanie).

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Grunty, budynki i budowle	93 517	92 295
Maszyny i urządzenia	75 026	56 316
Środki transportu	8 449	5 963
Pozostałe rzeczowe aktywa trwałe	45 919	39 191
Inwestycje niezakończone w rzeczowe aktywa trwałe	23 708	21 569
Razem	246 619	215 334

Dane dotyczące rzeczowych aktywów trwałych, pogrupowane zgodnie z klasyfikacją środków trwałych, zaprezentowano w poniższych tabelach.

WYSZCZEGÓLNIENIE	GRUNTY, BUDYNKI I BUDOWLE	MASZYNY I URZĄDZENIA	ŚRODKI TRANSPORTU	NARZĘDZIA I PRZYRZĄDY	INWESTYCJE NIEZAKOŃCZONE W RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE	RAZEM
Wartość netto na dzień 01.01.2024	93 420	48 262	2 780	41 125	11 224	196 811
Utrata kontroli nad jednostką zależną GWI	(28)	166	-	-	-	138
Zwiększenie wynikające z przekwalifikowania- z prawa do użytkowania aktywów w leasingu na rzeczowe aktywa trwałe	-	1 483	348	3 053	-	4 884
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe	-	-	-	-	47 322	47 322
Zmniejszenie z tytułu zbycia	-	(455)	(972)	(811)	-	(2 238)
Zmniejszenie z tytułu likwidacji	(729)	(5 723)	(461)	(1 286)	-	(8 199)
Zmniejszenie z tytułu zaniechania inwestycji	-	-	-	-	(45)	(45)
Rozliczenie nakładów na rzeczowe aktywa trwałe w budowie (przyjęcie na stan)	3 147	21 297	4 490	7 776	(36 710)	-
Pozostałe odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości aktywów	-	(340)	-	(112)	-	(452)
Amortyzacja	(3 653)	(13 651)	(1 403)	(11 465)	-	(30 172)
Zwiększenie dotychczasowego umorzenia z tytułu przekwalifikowania- z prawa do użytkowania aktywów w leasingu na rzeczowe aktywa trwałe	-	(686)	(211)	(1 175)	-	(2 072)
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia z tytułu zbycia	-	439	952	808	-	2 199
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia z tytułu likwidacji	211	5 616	461	1 278	-	7 566
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	(270)	(92)	(21)	-	(1)	(384)
Pozostałe zmiany - brutto	197	-	-	-	(221)	(24)
Wartość netto na dzień 31.12.2024	92 295	56 316	5 963	39 191	21 569	215 334

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 50 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



WYSZCZEGÓLNIENIE	GRUNTY, BUDYNKI I BUDOWLE	MASZYNY I URZĄDZENIA	ŚRODKI TRANSPORTU	NARZĘDZIA I PRZYZRZĄDY	INWESTYCJE NIEZAKOŃCZONE W RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE	RAZEM
Wartość netto na dzień 01.01.2025	92 295	56 316	5 963	39 191	21 569	215 334
Zwiększenie wynikające z przekwalifikowania- z prawa do użytkowania aktywów w leasingu na rzeczowe aktywa trwałe	-	2 908	-	2 514	-	5 422
Zwiększenie wynikające z przekwalifikowania- pozostałe	702	-	-	-	-	702
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe	-	-	-	-	64 815	64 815
Zmniejszenie z tytułu zbycia	(33)	(411)	(3 176)	(563)	-	(4 183)
Zmniejszenie z tytułu likwidacji	-	(2 104)	(172)	(2 393)	-	(4 669)
Zmniejszenie z tytułu zaniechania inwestycji	-	-	-	-	(17)	(17)
Zmniejszenie wynikające z przekwalifikowania- z rzeczowych aktywów trwałych do prawa do użytkowania aktywów w leasingu	-	(234)	-	-	-	(234)
Zmniejszenie wynikające z przekwalifikowania- pozostałe	-	-	-	-	(1 286)	(1 286)
Rozliczenie nakładów na rzeczowe aktywa trwałe (przyjęcie na stan)	4 146	35 153	4 538	17 537	(61 374)	-
Pozostałe odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości aktywów	-	(34)	-	(548)	-	(582)
Amortyzacja	(3 814)	(17 061)	(1 861)	(12 035)	-	(34 771)
Zwiększenie dotychczasowego umorzenia z tytułu przekwalifikowania- z prawa do użytkowania aktywów w leasingu na rzeczowe aktywa trwałe	-	(2 065)	-	(679)	-	(2 744)
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia z tytułu zbycia	-	384	2 969	502	-	3 855
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia z tytułu likwidacji	-	2 084	172	2 393	-	4 649
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	221	90	16	-	1	328
Wartość netto na dzień 31.12.2025	93 517	75 026	8 449	45 919	23 708	246 619

WYSZCZEGÓLNIENIE	GRUNTY, BUDYNKI I BUDOWLE	MASZYNY I URZĄDZENIA	ŚRODKI TRANSPORTU	NARZĘDZIA I PRZYZRZĄDY	INWESTYCJE NIEZAKOŃCZONE W RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE	RAZEM
Stan na dzień 31.12.2024						
Wartość brutto	128 054	195 380	17 208	185 791	21 569	548 002
Suma dotychczasowego umorzenia i odpisów aktualizujących	(35 759)	(139 064)	(11 245)	(146 600)	-	(332 668)
Wartość netto	92 295	56 316	5 963	39 191	21 569	215 334
Stan na dzień 31.12.2025						
Wartość brutto	133 078	230 294	19 244	202 887	23 708	609 211
Suma dotychczasowego umorzenia i odpisów aktualizujących	(39 561)	(155 268)	(10 795)	(156 968)	-	(362 592)
Wartość netto	93 517	75 026	8 449	45 919	23 708	246 619

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 51 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



Poniżej zaprezentowano dodatkowe informacje dotyczące rzeczowych aktywów trwałych.

WYSZCZEGÓLNIENIE		na dzień	
		31.12.2025	31.12.2024
	Wartość sprawozdawcza czasowo nieużywanych rzeczowych aktywów trwałych	5 916	7 724
	Wartość brutto wszystkich w pełni zamortyzowanych rzeczowych aktywów trwałych będących nadal w użytkowaniu	205 700	153 115
	Kwota kosztów finansowania zewnętrznego aktywowana w danym okresie	181	138

Na rzeczowych aktywach trwałych na 31 grudnia 2025 roku ustanowione były następujące zabezpieczenia:

- Hipoteka umowna na nieruchomości Apator S.A. w Ostaszewie do kwoty 40 mln zł, (wraz z cesją praw z umowy ubezpieczenia) jako zabezpieczenie Umowy wieloproduktowej zawartej między spółkami grupy a ING Bank Śląski S.A.
- Hipoteka w kwocie 53,5 mln CZK (wraz z cesją praw z umowy ubezpieczenia), ustanowiona na nieruchomości jednostki zależnej Apator Metra w Czechach, w związku z zawartą umową kredytową,
- Hipoteka łączna ustanowiona na nieruchomościach Żerniki i Tczew do kwoty 182,8 mln zł. (wraz z cesją praw z umowy ubezpieczenia) w związku z zawartymi umowami kredytowymi w PKO BP S.A.,
- Zastaw rejestrowy na środkach trwałych (wraz z cesją z polisy ubezpieczeniowej) o wartości 30,8 mln zł (maszyny i urządzenia) będących własnością Apator S.A., Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A., Apator Telemetria Sp. z o.o., w związku z Umową wieloproduktową zawartą z ING Bank Śląski S.A.,
- Zastaw rejestrowy na środkach trwałych (wraz z cesją z polisy ubezpieczenia) o wartości 13,4 mln zł, stanowiący zabezpieczenie w związku z zawartą umową wielocelową z PKO BP S.A. .

7.7. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania

W skład aktywowanych przedmiotów leasingu Grupa zalicza:

- grunty w wieczystym użytkowaniu,
- powierzchnie biurowe oraz budynki produkcyjne,
- maszyny i urządzenia,
- sprzęt komputerowy,
- przyrządy, narzędzia,
- środki transportu.

Stopa dyskonta dla umów najmu nieruchomości odpowiada oprocentowaniu, jakie Grupa zapłaciłaby za finansowanie zewnętrzne, gdyby chciała nabyć na kredyt ten sam składnik aktywów. Do obliczenia stopy dyskonta Spółka przyjmuje stopę referencyjną (WIBOR 1M) powiększoną o ustaloną marżę. Obecnie stopa dyskonta mieści się ona w przedziale od 1% do 6,6 % (w związku z różnymi okresami zawierania umów i dużą zmiennością stóp procentowych). Dla pozostałych zobowiązań leasingowych stopa dyskonta wynika wprost z warunków zawartych w umowie.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 52 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Dane dotyczące prawa do użytkowania aktywów w leasingu zaprezentowano w poniższych tabelach.

WYSZCZEGÓLNIENIE		na dzień	
		31.12.2025	31.12.2024
	Grunty, budynki i budowle	23 284	23 673
	Maszyny i urządzenia	14 563	17 546
	Środki transportu	2 364	1 807
	Pozostałe rzeczowe aktywa trwałe	5 264	4 360
	Patenty i licencje, oprogramowanie komputerowe	152	-
Razem		45 627	47 386

WYSZCZEGÓLNIENIE	GRUNTY, BUDYNKI I BUDOWLE	MASZYNY I URZĄDZENIA	ŚRODKI TRANSPORTU	NARZĘDZIA I PRZYRZĄDY	RAZEM
Wartość netto na dzień 01.01.2024	32 590	14 891	1 179	6 140	54 800
Utrata kontroli nad jednostką zależną GWI	(6 366)	-	-	-	(6 366)
Zwiększenie z tytułu przyjęcia w leasing	7 114	6 962	1 290	719	16 085
Zwiększenie wynikające z przekwalifikowania- z rzeczowych aktywów trwałych do prawa do użytkowania aktywów w leasingu	166	-	-	-	166
Zwiększenie wynikające z przekwalifikowania- pozostałe	194	-	-	-	194
Zmniejszenie z tytułu zbycia	(876)	-	-	-	(876)
Zmniejszenie z tytułu likwidacji	(1 856)	(4)	(97)	-	(1 957)
Zmniejszenie wynikające z przekwalifikowania- do aktywów przeznaczonych do sprzedaży	(4 056)	-	-	-	(4 056)
Zmniejszenie wynikające z przekwalifikowania- z prawa do użytkowania aktywów w leasingu na rzeczowe aktywa trwałe	-	(1 482)	(347)	(3 054)	(4 883)
Amortyzacja	(6 281)	(3 511)	(459)	(620)	(10 871)
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia z tytułu zbycia	838	-	-	-	838
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia z tytułu likwidacji	1 744	1	29	-	1 774
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia wynikające z przekwalifikowania- z prawa do użytkowania aktywów w leasingu na rzeczowe aktywa trwałe	-	686	211	1 175	2 072
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	54	-	-	-	54
Pozostałe zmiany	376	3	1	-	380
Pozostałe zmiany- umorzenie	32	-	-	-	32
Wartość netto na dzień 31.12.2024	23 673	17 546	1 807	4 360	47 386

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 53 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



WYSZCZEGÓLNIENIE	GRUNTY, BUDYNKI I BUDOWLE	MASZYNY I URZĄDZE- NIA	ŚRODKI TRANSPORTU	NARZĘDZIA I PRZYZRĄDY	PATENTY I LICENCJE, OPROGRA- MOWANIE KOMPUTE- ROWE	RAZEM
Wartość netto na dzień 01.01.2025	23 673	17 546	1 807	4 360	-	47 386
Zwiększenie z tytułu przyjęcia w leasing	6 638	754	1 272	3 020	182	11 866
Zwiększenie wynikające z przekwalifikowania- z rzeczowych aktywów trwałych do prawa do użytkowania aktywów w leasingu	-	234	-	-	-	234
Zmniejszenie z tytułu zbycia	(301)	(35)	-	-	-	(336)
Zmniejszenie z tytułu likwidacji	-	(757)	(523)	-	-	(1 280)
Zmniejszenie wynikające z przekwalifikowania- z prawa do użytkowania aktywów w leasingu na rzeczowe aktywa trwałe	-	(2 908)	-	(2 514)	-	(5 422)
Amortyzacja	(7 027)	(3 128)	(711)	(281)	(30)	(11 177)
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia z tytułu zbycia	301	35	-	-	-	336
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia z tytułu likwidacji	-	757	519	-	-	1 276
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia wynikające z przekwalifikowania- z prawa do użytkowania aktywów w leasingu na rzeczowe aktywa trwałe	-	2 065	-	679	-	2 744
Wartość netto na dzień 31.12.2025	23 284	14 563	2 364	5 264	152	45 627

WYSZCZEGÓLNIENIE	GRUNTY, BUDYNKI I BUDOWLE	MASZYNY I URZĄDZENIA	ŚRODKI TRANSPORTU	NARZĘDZIA I PRZYZRĄDY	PATENTY I LICENCJE, OPROGRA- MOWANIE KOMPUTE- ROWE	RAZEM
Stan na dzień 31.12.2024						
Wartość brutto	38 450	25 124	3 423	6 237	-	73 234
Suma dotychczasowego umorzenia i odpisów aktualizujących	(14 777)	(7 578)	(1 616)	(1 877)	-	(25 848)
Wartość netto	23 673	17 546	1 807	4 360	-	47 386
Stan na dzień 31.12.2025						
Wartość brutto	44 787	22 412	3 223	6 743	182	77 347
Suma dotychczasowego umorzenia i odpisów aktualizujących	(21 503)	(7 849)	(859)	(1 479)	(30)	(31 720)
Wartość netto	23 284	14 563	2 364	5 264	152	45 627

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 54 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



W sprawozdaniu z zysków lub strat i innych całkowitych dochodów wykazano następujące kwoty dotyczące leasingu.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Amortyzacja aktywów z tytułu prawa do użytkowania	11 117	10 871
Budynki	7 027	6 281
Maszyny i urządzenia	3 128	3 511
Środki transportu	711	459
Pozostałe	251	620
Koszty z tytułu odsetek (ujęte w kosztach finansowych)	2 192	2 434
Koszt związany z leasingiem krótkoterminowym (ujęty w koszcie sprzedanych produktów i kosztów ogólnego zarządu)	103	136
Środki transportu	103	136
Koszt związany z leasingiem aktywów o niskiej wartości, który nie został wykazany powyżej jako leasing krótkoterminowy (ujęty w kosztach ogólnego zarządu)	308	280
Budynki	11	47
Maszyny i urządzenia	225	149
Pozostałe	72	84

Na dzień 31.12.2025 roku możliwych do przedłużenia umów leasingowych było siedem. Gdyby Grupa zdecydowała się na ich przedłużenie wartość zobowiązania leasingowego wzrosłaby o około 20 mln zł.

7.8. Nieruchomości inwestycyjne

Do nieruchomości inwestycyjnych Grupa Kapitałowa Apator zakwalifikowała zakupione grunty wraz z budynkami, które oddała w dzierżawę podmiotom niepowiązanym.

W dniu 5 września 2024 roku zawarto przedwstępną umowę sprzedaży nieruchomości inwestycyjnej, należącej do Spółki Apator S.A., w formie aktu notarialnego. W związku z zawartą umową sprzedaży dokonano przekwalifikowania nieruchomości inwestycyjnej do aktywów przeznaczonych do sprzedaży. Sprzedaż nieruchomości nastąpiła w dniu 31 października 2025 roku (nota 7.12).

Na dzień 31.12.2025 roku nieruchomość inwestycyjną Grupy Apator o wartości 422 tys. zł stanowił budynek położony na terenie Spółki Apator Powogaz Czechia s.r.o. w Czechach.

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Wartość na początek okresu	1 019	2 234
Zmniejszenie wynikające z przekwalifikowania- do aktywów przeznaczonych do sprzedaży	-	(1 897)
Zmniejszenie wynikające z przekwalifikowania- pozostałe	(702)	-
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	27	(34)
Zwiększenie wartości godziwej	78	716
Wartość na koniec okresu	422	1 019

Nieruchomości zostały wycenione w wartości godziwej przez niezależnego rzeczoznawcę majątkowego, posiadającego uznawane kwalifikacje zawodowe.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 55 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Dochody i koszty z tytułu nieruchomości inwestycyjnych prezentuje tabela.

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Dochody z czynszu ujęte w bieżącym wyniku	155	194
Bezpośrednie koszty operacyjne dotyczące nieruchomości inwestycyjnej, która w okresie przynosiła dochody z czynszów	60	68

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa dokonała wyceny nieruchomości inwestycyjnych poprzez odniesienie do rynkowych cen transakcyjnych dotyczących podobnych nieruchomości. Z uwagi na niską wartość przeszacowania, aktualizacji wyceny dokonuje się raz w roku.

Nieruchomości inwestycyjne Grupa klasyfikuje do II poziomu hierarchii wartości godziwej.

7.9. Pozostałe aktywa finansowe

Dane dotyczące pozostałych aktywów finansowych zaprezentowano w tabeli poniżej.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	716	1 155
Instrumenty pochodne	716	1 155
Pozostałe aktywa finansowe ogółem, w tym:	716	1 155
- w pozostałych jednostkach	716	1 155

7.10. Zapasy

Informacja o wartości sprawozdawczej zapasów została zaprezentowana w poniższej tabeli.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Materiały	143 010	127 091
Produkcja w toku	47 639	46 838
Wyroby gotowe	50 265	46 863
Towary	5 052	4 668
Wartość zapasów ogółem	245 966	225 460

Zmiany wartości odpisów aktualizujących zapasy zaprezentowano poniżej.

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Odpis aktualizujący zapasy ogółem		
Wartość odpisów na początek okresu	26 276	35 717
Zmiana z tytułu wyłączenia jednostki (GWI)	-	(4 657)
Zwiększenie- utworzenie odpisu w ciężar bieżącego wyniku	2 620	19 384
Zmniejszenie- jako pomniejszenie kosztu własnego sprzedaży	(4 423)	(12 934)
Wykorzystanie odpisu- spisanie	(2 319)	(11 226)
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	6	(8)
Wartość odpisów na koniec okresu	22 160	26 276

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 56 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Spółki z Grupy Apator dokonują okresowej weryfikacji aktywów obrotowych pod kątem możliwości wykorzystania w dalszych procesach wytwórczych. W 2025 roku podmioty z Grupy utworzyły odpisy na zapasy nierotujące, z czego większość dotyczy materiałów i półfabrykatów. Przyczyną zawiązania odpisów na produkcję w toku było także przekroczenie wartości kosztów na projektach, w trakcie wykonywanych prac, wynikające ze wzrostu pracochłonności.

Część z zawiązanych wcześniej odpisów w kwocie 2.319 tys. zł została rozliczona z kosztami jako złomowanie materiałów, które trwale utraciły przydatność.

Kwota odpisu aktualizującego zapasy powiększa koszt własny sprzedaży.

Informacje dodatkowe dotyczące zapasów zaprezentowano w poniższej tabeli.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Wartość zapasów ujętych jako koszt własny sprzedaży w okresie	809 390	807 175

Na zapasach będących własnością Apator S.A., Apator Telemetry Sp. z o.o., Apator Powogaz S.A. ustanowiono zastaw rejestrowy o wartości księgowej zapasów nie mniejszej niż 145,2 mln zł (wraz z cesją z polisy ubezpieczeniowej), w związku z zawartą z ING Bank Śląski S.A. umową wieloproduktową (w dniu 23 stycznia 2025 roku nastąpiło wykreślenie z rejestru zastawów zabezpieczenia ustanowionego na zapasach spółki Pafal S.A.).

Na zapasach będących własnością Apator Metrix S.A. ustanowiono zastaw rejestrowy o wartości księgowej nie mniejszej niż 18,2 mln zł w związku z udzielonym limitem przez Bank Handlowy na gwarancje bankowe. W związku z rozwiązaniem umowy, zastaw został wykreślony z rejestru w dniu 20 marca 2024 roku. Na zapasach ustanowiono nowy zastaw rejestrowy o wartości księgowej nie mniejszej niż 20 mln zł (wraz z cesją z polisy ubezpieczeniowej) w związku z zawartą z PKO BP S.A. umową wielocelową.

7.11. Należności handlowe oraz pozostałe należności

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024 (przekształcone zgodnie z notą 9)
Należności długoterminowe	3 519	2 367
Złożone depozyty, wadia, kaucje	1 742	826
Długoterminowe należności handlowe	1 777	1 541
Należności krótkoterminowe, w tym:	215 158	205 132
Należności handlowe	202 928	185 495
Należności handlowe brutto	212 127	195 561
Odpis z tytułu utraty wartości należności handlowych	(9 199)	(10 066)
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	3 588	1 198
Należności z tytułu innych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	4 040	9 804
Pozostałe należności krótkoterminowe	4 602	8 635
Należności z tytułu sprzedanych rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych	2 209	6 737
Należności z tytułu dywidendy	990	990
Złożone depozyty, wadia, kaucje	2 006	2 329
Roszczenia sporne	-	2
Inne należności	696	563
Odpis z tytułu utraty wartości pozostałych należności krótkoterminowych	(1 299)	(1 986)
Należności ogółem, w tym:	218 677	207 499
- od pozostałych jednostek	218 677	207 499

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 57 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Poniżej przedstawiono dane dotyczące struktury wiekowej i odpisów aktualizujących należności handlowe.

WYSZCZEGÓLNIENIE		31.12.2025		31.12.2024	
		Wartość brutto	Odpis z tytułu utraty wartości aktywów finansowych	Wartość brutto	Odpis z tytułu utraty wartości aktywów finansowych
	Niewymagalne	185 775	(239)	161 143	(33)
	Przeterminowane od 0 do 30 dni	11 189	-	20 460	(1)
	Przeterminowane od 31 do 180 dni	6 072	-	3 936	(10)
	Przeterminowane od 181 do roku	353	(221)	1 679	(1 679)
	Przeterminowane powyżej roku	8 738	(8 739)	8 343	(8 343)
Razem		212 127	(9 199)	195 561	(10 066)

W poniższej tabeli zaprezentowano dane odnośnie odpisów aktualizujących należności ogółem.

WYSZCZEGÓLNIENIE		na dzień	
		31.12.2025	31.12.2024 (przekształcone zgodnie z notą 9)
Wartość odpisów na początek okresu		12 052	6 902
	Utworzenie odpisów indywidualnych (stopień 3 modelu utraty wartości)	308	4 200
	Utworzenie/odwrócenie odpisów wg matrycy odpisów	(1 199)	1 443
	Wykorzystanie odpisów indywidualnych	(663)	(493)
Wartość odpisów na koniec okresu		10 498	12 052
	Odpis indywidualny	10 458	11 999
	Odpis wyliczony na bazie matrycy	40	53

Poniższa tabela przedstawia wpływ utworzenia i rozwiązania odpisów aktualizujących należności na wynik finansowy.

WYSZCZEGÓLNIENIE		w okresie	
		od 01.01.2025	od 01.01.2024
		do 31.12.2025	do 31.12.2024
	Rozwiązanie odpisów aktualizujących należności głównych	1 253	883
	Rozwiązanie odpisów aktualizujących należności odsetkowych	61	12
	Utworzenie odpisów aktualizujących należności głównych	(786)	(1 154)
	Utworzenie odpisów aktualizujących należności odsetkowych	(49)	(21)
	Utworzone przyszłe straty kredytowe należności	(1)	-
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności i pożyczki		478	(280)



7.12. Aktywa przeznaczone do sprzedaży

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Grupa zaliczyła, w segmencie energii elektrycznej, do aktywów przeznaczonych do sprzedaży nieruchomości inwestycyjną oraz grunt w wieczystym użytkowaniu, w związku ze spełnieniem przesłanek do zakwalifikowania składników aktywów zgodnie z MSSF 5:

W dniu 5 września 2024 roku Apator S.A. zawarł przedwstępną umowę sprzedaży w formie aktu notarialnego. Przedmiotem umowy była nieruchomość inwestycyjna oraz prawo wieczystego użytkowania gruntu, zlokalizowane w Toruniu, przy ul. Marii Skłodowskiej – Curie. Termin sprzedaży wynikający z danego aktu ustalono na czerwiec 2025 roku. W dniu 12 marca 2025 roku podpisano umowę zmieniającą przedwstępną umowę sprzedaży nieruchomości, wskutek której zmieniono termin sprzedaży z czerwca na październik 2025 roku. Zgodnie z daną umową, sprzedaż nastąpiła w dniu 31 października 2025 roku. Zysk ze sprzedaży nieruchomości wyniósł 11.778 tys. zł i jest zaprezentowany w rachunku wyników w pozycji – wynik na pozostałej działalności operacyjnej (przychody).

Poniżej zaprezentowano aktywa, które zostały zakwalifikowane jako przeznaczone do sprzedaży

WYSZCZEGÓLNIENIE	Stan na dzień 31.12.2025	Stan na dzień 31.12.2024
Wartość sprawozdawcza	-	5 953
Budynek (nieruchomość inwestycyjna)	-	1 897
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania (grunty w wieczystym użytkowaniu)	-	4 056

W poniższej tabeli przedstawiono dodatkowe informacje, w tym zobowiązania związane z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Zobowiązania związane z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży	-	5 056
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu	-	3 959
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu	-	98
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe (zadatek)	-	1 000

Tabela przedstawia zmiany w aktywach trwałych przeznaczonych do sprzedaży.

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Wartość na początek okresu	5 953	-
Zwiększenie wynikające z przekwalifikowania	-	5 953
Zmniejszenie z tytułu zbycia	(5 953)	-
Wartość na koniec okresu	-	5 953

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator	Strona 59 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza: złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)	



7.13. Środki pieniężne

Specyfikację środków pieniężnych prezentuje poniższa tabela:

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Środki pieniężne w kasie	15	27
Środki pieniężne na rachunkach bankowych	15 136	14 360
Środki pieniężne na rachunkach VAT (split payment)	5 272	3 329
Inne- środki pieniężne w drodze	2	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty ogółem	20 425	17 716

Na dzień bilansowy 31 grudnia 2025 roku nie wystąpiły w Grupie środki pieniężne o ograniczonym sposobie dysponowania. Środki zgromadzone na rachunkach VAT prezentowane są jako wysoko płynne aktywo ze względu na fakt, że są one wykorzystywane w toku działalności operacyjnej do regulowania bieżących płatności, a dysponowanie nimi nie jest w istotny sposób ograniczone.

7.14. Pozostałe aktywa

Informacja dotycząca rozliczeń międzyokresowych została zaprezentowana w tabeli.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Pozostałe aktywa długoterminowe, w tym:	268	210
Usługi informatyczne	106	131
Pozostałe	162	79
Pozostałe aktywa krótkoterminowe, w tym:	11 431	11 208
Ubezpieczenia	1 332	1 642
Usługi informatyczne	2 994	2 827
Inne rozliczenia międzyokresowe	4 354	2 113
Zaliczki na zakup usług	183	318
Zaliczki na rzeczowe aktywa trwałe	2 175	2 518
Zaliczki na zapasy	393	1 790
Łącznie pozostałe aktywa, w tym	11 699	11 418
długoterminowe	268	210
krótkoterminowe	11 431	11 208
Łącznie pozostałe aktywa, w tym	11 699	11 418
od pozostałych jednostek	11 699	11 418

7.15. Kapitał podstawowy

Kapitał zakładowy na dzień bilansowy wynosi 3.264.707,30 zł i dzieli się na 32.647.073 akcji, w tym:

- 7.326.515 akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu w stosunku 1:4,
- 25.320.558 akcji na okaziciela.

Powyższe akcje uprawniały na 31.12.2025 r. do wykonania na walnym zgromadzeniu 54.626.618 głosów.

Informacje o kapitale podstawowym zostały zaprezentowane w poniższych tabelach.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Liczba wyemitowanych akcji, w pełni opłaconych	32 647 073	32 647 073
Wartość nominalna akcji	0,10	0,10
Kapitał podstawowy	3 265	3 265

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 60 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Struktura pełnego akcjonariatu na dzień 31 grudnia 2025 roku została przedstawiona w tabeli.

Akcyonariusze	Akcje imienne	Akcje na okaziciela	Liczba akcji	Liczba głosów	Udział w kapitale	Udział w głosach
Tadeusz Sosgórnik wraz z podmiotem zależnym Stella AMP Fundacja Rodzinna*	1 660 000	220 000	1 880 000	6 860 000	5,76%	12,56%
*(Stella AMP Fundacja Rodzinna)	1 033 102	130 000	1 163 102	4 262 408	3,56%	7,80%
Mariusz Lewicki	1 187 376	1 160 624	2 348 000	5 910 128	7,19%	10,82%
PRE Allianz Polska	-	4 545 864	4 545 864	4 545 864	13,92%	8,32%
Danuta Guzowska	954 214	566 065	1 520 279	4 382 921	4,66%	8,02%
Zbigniew Jaworski	766 348	807 024	1 573 372	3 872 416	4,82%	7,09%
Apator Mining sp. z o.o.	-	3 600 000	3 600 000	3 600 000	11,03%	6,59%
Kazimierz Piotrowski wraz z osobą blisko związaną	664 774	159 181	823 955	2 818 277	2,52%	5,16%
Pozostali akcyonariusze	2 093 803	14 261 800	16 355 603	22 637 012	50,10%	41,44%
Ogółem	7 326 515	25 320 558	32 647 073	54 626 618	100%	100%

Średnioważona liczba akcji, w oparciu o którą wyliczany jest zysk na jedną akcję na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosi 29.037.899 sztuk (na 31 grudnia 2024 roku wynosiła 29.047.073 sztuk). W kalkulacji średniej ważonej uwzględnia się zakupione akcje własne przez Apator S.A. w celu umorzenia (nota 7.17). Średnioważona liczba akcji nie uwzględnia akcji Apator S.A. będących w posiadaniu Apator Mining Sp. z o.o. (3.600.000 sztuk).

okres	Ilość akcji skupionych	Liczba akcji	Waga czasu	Liczba ważona
01.01.2025-02.09.2025	-	29 047 073	246/365	19 576 932
03.09.2025-30.09.2025	17 256	29 029 817	27/365	2 147 533
01.10.2025-31.10.2025	16 167	29 013 650	31/365	2 464 686
01.11.2025-31.12.2025	1 271	29 012 379	61/365	4 848 748
Średnioważona liczba akcji				29 037 899

Poniższa tabela zawiera wyliczenie zysku netto na akcję zwykłą.

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Zysk netto przypadająca akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy	79 085	73 060
Średnia ważona liczba akcji	29 037 899	29 047 073
Zysk netto na jedną akcję zwykłą [zł/ akcję]:	2,72	2,52

7.16. Akcje własne

Akcje własne wykazane w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym są to akcje Apator S.A. będące w posiadaniu spółki zależnej Apator Mining Sp. z o.o. Liczba posiadanych akcji to 3.600.000 sztuk. Akcje te były nabyte w 2000 roku i pozostają w posiadaniu Grupy Apator jako prawo nabyte. Grupa nie zamierza dokonywać zmian w stanie posiadania.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 61 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



7.17. Pozostałe kapitały

Informacje o pozostałych kapitałach zostały zaprezentowane w tabeli.

WYSZCZEGÓLNIENIE		na dzień	
		31.12.2025	31.12.2024
Kapitał zapasowy, w tym:		601 448	554 347
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji własnych powyżej ich wartości nominalnej		15 142	15 142
Pozostały kapitał zapasowy		576 272	539 205
Kapitał z aktualizacji wyceny		1 145	1 145
Akcje własne		(761)	-
Kapitały rezerwowe		29 370	19 337
Pozostałe kapitały ogółem		621 168	574 829

Pozostały kapitał zapasowy powstał z podziałów wyników poszczególnych jednostek Grupy (+47.100 tys. zł). W 2025 roku utworzono Fundusz umorzenia akcji własnych wydzielając z pozostałego kapitału zapasowego 10.000 tys. zł. Zwiększenie pozostałego kapitału zapasowego w 2025 roku wyniosło 37.067 tys. zł, w porównaniu do okresu poprzedniego.

W poniższej tabeli zaprezentowano zmiany w pozostałych kapitałach.

WYSZCZEGÓLNIENIE	KAPITAŁ ZAPASOWY ZE SPRZEDAŻY AKCJI WŁASNYCH POWYŻEJ ICH WARTOŚCI NOMINALNEJ	POZOSTAŁY KAPITAŁ ZAPASOWY	KAPITAŁ Z AKTUALIZACJI WYCENY	AKCJE WŁASNE	KAPITAŁY REZERWOWE	RAZEM
Stan na dzień 01.01.2025	15 142	539 205	1 145	-	19 337	574 829
Zwiększenie w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025	-	47 100	-	(761)	10 033	56 372
Podział wyniku na kapitał	-	47 100	-	-	-	47 100
Zakup akcji własnych	-	-	-	(761)	-	(761)
Zwiększenie kapitału	-	-	-	-	10 000	10 000
Inne zwiększenia	-	-	-	-	33	33
Zmniejszenie w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025	-	(10 033)	-	-	-	(10 033)
Zmniejszenie kapitału	-	(10 000)	-	-	-	(10 000)
Inne zmniejszenia	-	(33)	-	-	-	(33)
Stan na dzień 31.12.2025	15 142	576 272	1 145	(761)	29 370	621 168

Zgodnie z Uchwałą Nr 18/VI/2025 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Apator S.A. z dnia 25 czerwca 2025 roku, dokonano podziału zysku netto za rok obrotowy 2024 w wysokości 63.081.004,10 zł w następujący sposób:

Dywidenda	29.382.365,70 zł, tj. 0,90 zł na akcję
Kapitał zapasowy	33.698.638,40 zł

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 62 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



W ubiegłym roku dokonano podziału zysku netto za rok obrotowy 2023 w wysokości 34.615.166,19 zł na podstawie uchwały 20/VI/2024 z dnia 26 czerwca 2024 roku, Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Apator S.A. w następujący sposób:

Dywidenda 16.323.536,50 zł, tj. 0,50 zł na akcję
Kapitał zapasowy 18.291.629,69 zł

Zestawienie zmian w kapitale własnym nie uwzględnia akcji Apator S.A. będących w posiadaniu Apator Mining Sp. z o.o. (3.600.000 sztuk).

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	w okresie
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Dywidendy ujęte jako wypłaty na rzecz właścicieli na jedną akcję (w PLN)	0,90	0,50

Szczegółowe informacje dotyczące dywidendy zawiera poniższa tabela.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Wartość dywidendy zgodnie z uchwałą zatwierdzającą podział wyniku za dany rok obrotowy	29 382	16 324
Dywidenda przypadająca na akcje własne	(3 240)	(1 800)
Dywidenda poza grupę kapitałową	26 142	14 524
Rozliczenie zaliczkowej dywidendy wypłaconej w poprzednim roku	(9 794)	(6 530)
Zaliczka przypadająca na akcje własne	1 080	720
Zaliczkowa dywidenda wypłacona w bieżącym roku	-	9 794
Zaliczka przypadająca na akcje własne	-	(1 080)
Zaliczka wypłacona poza grupę kapitałową	(8 714)	2 904
Dywidenda wykazana w skonsolidowanym sprawozdaniu ze zmian w kapitale własnym	17 428	17 428

Dywidenda zaliczkowa w kwocie 9.794 tys. zł na poczet zysku za rok obrotowy 2024 została wypłacona w dniu 12 grudnia 2024 r. Na 31 grudnia 2024 r. wykazywana była w pozycji „odpisy z wyniku bieżącego roku”. Zgodnie z Uchwałą Nr 18/VI/2025 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Apator S.A. z dnia 25 czerwca 2025 roku, w dniu 11 września 2025 roku Spółka Apator S.A. wypłaciła akcjonariuszom dywidendę z zysku za 2024 rok w kwocie 19.588 tys. zł.

Na mocy uchwały 36/VI/2025 uruchomiono Program odkupu akcji własnych w celu ich umorzenia i obniżenia kapitału zakładowego. Skup akcji realizowany jest za pośrednictwem Erste Securities Polska SA z siedzibą w Warszawie na następujących warunkach:

- maksymalna liczba akcji własnych do nabycia w ramach Programu wynosi 500 000 akcji, co stanowi 1,53% kapitału zakładowego Apator S.A.,
- realizacja Programu będzie trwała do dnia 30 kwietnia 2026 roku,
- cena jednostkowa za akcję Apator S.A., nabywaną w ramach Programu nie może być wyższa niż 22,00 zł,
- środki finansowe przeznaczone na realizację Programu nie mogą przekroczyć wysokości Funduszu umorzenia akcji tj. kwoty 10.000 tys. zł,
- w ramach realizowanego programu Apator S.A. nie może nabywać akcji po cenie wyższej niż cena ostatniej niezależnej transakcji lub jeżeli jest wyższa
- najwyższa bieżąca niezależna oferta nabycia w systemie obrotu, w którym dokonywany jest zakup, również w przypadkach, gdy akcje są przedmiotem obrotu w różnych systemach obrotu.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 63 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Apator S.A. nie może nabywać na każdy dzień obrotowy więcej niż 25% średniego dziennego wolumenu obrotu akcjami w systemie obrotu, w którym dokonywany jest zakup. Średnia dzienna wielkość oparta jest na obrocie średniej dziennej wielkości w ciągu ostatnich 20 dni handlowych poprzedzających dzień nabycia akcji. Od rozpoczęcia bieżącego skupu akcji własnych do momentu publikacji niniejszego raportu okresowego skupionych zostało 34.694 akcji własnych o wartości 761 tys. zł, stanowiących 0,10627% kapitału zakładowego i dających prawo do 34.694 głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, co stanowi 0,06351% ogólnej liczby głosów.

W związku z uchwaleniem Programu skupu akcji własnych utworzono Fundusz rezerwowy, z przeznaczeniem na sfinansowanie łącznej ceny nabycia akcji własnych powiększonej o koszty nabycia akcji, wydzielając z kapitału zapasowego kwotę 10.000 tys. zł.

7.18. Niepodzielony wynik finansowy

Specyfikację niepodzielonego wyniku finansowego zawarto w poniższej tabeli.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Niepodzielony wynik finansowy	23 149	8 590
- niepodzielony wynik z lat ubiegłych	(55 936)	(55 756)
- wynik bieżącego okresu	79 085	73 060
- odpisy z wyniku bieżącego roku	-	(8 714)

Zgodnie z Uchwałą Nr 117/ 2024 Zarządu Apator S.A. z dnia 30 października 2024 roku oraz Uchwałą Nr 47/ 2024 Rady Nadzorczej Apator S.A. z dnia 30 października 2024 roku, w dniu 12 grudnia 2024 roku Spółka wypłaciła akcjonariuszom zaliczkę na poczet przewidywanej dywidendy z zysku za 2024 rok w kwocie 8.714 tys. zł.

W 2025 roku Spółka Apator S.A. nie wypłaciła zaliczki na poczet dywidendy.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, Zarząd Apator S.A. nie wydał rekomendacji odnośnie podziału wyniku za 2025 rok. Rekomendacja ta zostanie wydana bliżej terminu Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 64 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



7.19. Udziały niesprawujące kontroli

Poniższa tabela przedstawia informacje finansowe, dotyczące spółki zależnej Apator Telemetry Sp. z o.o., posiadającej udziały niekontrolujące, przed dokonaniem wyłączeń konsolidacyjnych wewnątrz Grupy Apator.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Udziały niekontrolujące	7,3%	7,3%
Aktywa trwałe	22 106	28 092
Aktywa obrotowe	30 690	32 544
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	(7 616)	(9 692)
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	(9 499)	(15 457)
Aktywa netto	35 681	35 487
Korekty	(5 220)	(5 234)
Aktywa netto do wyliczenia udziału	30 461	30 253
Aktywa netto przypisane udziałom niesprawującym kontroli	2 224	2 211
Przychody ze sprzedaży dóbr i usług	77 089	78 506
Zysk netto	1 172	2 105
Wynik finansowy przypisany udziałom niekontrolującym	86	154
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej	9 427	9 513
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej	(717)	(3 414)
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej	(8 161)	(6 330)
Zwiększenie (zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych	549	(231)
Wyplacone dywidendy	(73)	-

7.20. Kredyty i pożyczki

Informacje o kredytach i pożyczkach zaprezentowanych poniżej.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Kredyty i pożyczki długoterminowe	19 696	24 621
płatne powyżej 1 roku do 2 lat	4 924	4 924
płatne powyżej 2 lat do 5 lat	14 772	14 773
płatne powyżej 5 lat	-	4 924
Kredyty i pożyczki krótkoterminowe	78 942	90 226
Kredyty i pożyczki ogółem, w tym	98 638	114 847
- od pozostałych jednostek	98 638	114 847

Jednostka dominująca Apator S.A.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Apator S.A. posiadał zadłużenie z tytułu kredytów w łącznej wysokości 5.953 tys. zł (na 31 grudnia 2024 roku 10.649 tys. zł). Warunki umów kredytowych przedstawiono poniżej.

Kredyt (1)

Nazwa banku	ING Bank Śląski S.A.
Data zawarcia umowy i ewentualne aneksy do umowy	22 czerwca 2016 roku, ostatni aneks nr 21 z 20 października 2025 roku
Kwota udzielonego kredytu	Limit do 210 mln zł (maksymalny limit dla grupy kapitałowej Apator) limit ten może zostać wykorzystany w formie kredytów obrotowych, gwarancji bankowych i akredytyw

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator	Strona 65 z 102	
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

**Kredyt (1)**

Termin spłaty kredytu	29 czerwca 2028 roku
Rodzaj zabezpieczenia	Zabezpieczenia ustanowione na wszystkich Kredytobiorcach: Hipoteka umowna na nieruchomości Apator S.A. w Ostaszewie do kwoty 40 mln zł, Zastaw rejestrowy na zapasach o wartości 73,3 mln zł, Zastaw rejestrowy na środkach trwałych o wartości 16,5 mln zł, Cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk, Weksel „in blanco” wraz z deklaracją wekslową.
Oprocentowanie	WIBOR 1M + marża w stosunku rocznym

Kredyt (2)

Linia kredytowa denominowana w EUR w ramach limitu określonego jako Kredyt (1).

Oprocentowanie: EURIBOR 1M + marża w stosunku rocznym.

Kredyt (3)

Nazwa banku	Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.
Data zawarcia umowy i ewentualne aneksy do umowy	26 maja 2023 roku, aneks nr 3 z 23 maja 2025 roku
Kwota udzielonego kredytu	Limit do 80 mln zł (maksymalny limit dla grupy kapitałowej Apator)
Termin spłaty kredytu	31 maja 2028 roku
Rodzaj zabezpieczenia	Zabezpieczenia ustanowione na wszystkich Kredytobiorcach: Zastaw rejestrowy na środkach trwałych 10 mln zł, Cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk, Oświadczenie o poddaniu się egzekucji do wysokości 80 mln zł
Oprocentowanie	WIBOR 1M + marża w stosunku rocznym
	Kredyt nie jest uruchomiony

Grupa Apator Metrix S.A.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku spółka posiadała zadłużenie z tytułu kredytów w wysokości 1.290 tys. zł (na 31 grudnia 2024 roku – 24.194 tys. zł), na mocy umów kredytowych, których warunki przedstawiono poniżej:

Kredyt (4) – Apator Metrix

Nazwa banku	ING Bank Śląski S.A.
Data zawarcia umowy i ewentualne aneksy do umowy	22 czerwca 2016 roku, aneks nr 21 z 20 października 2025 roku
Kwota udzielonego kredytu	Limit do 55 mln zł – limit ten może zostać wykorzystany w formie kredytów obrotowych, gwarancji bankowych oraz akredytyw
Termin spłaty kredytu	29 czerwca 2028 roku
Rodzaj zabezpieczenia	Zabezpieczenia ustanowione na wszystkich Kredytobiorcach: Zastawy rejestrowe na środkach trwałych o łącznej wartości 30,8 mln zł, Zastawy rejestrowe na zapasach o łącznej wartości 145,2 mln zł,

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator	Strona 66 z 102	
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Hipoteka umowna na nieruchomości w Ostaszewie do kwoty 40 mln zł,
Cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk,
Pełnomocnictwa do dysponowania środkami na wszystkich rachunkach,
Weksle „in blanco” wraz z deklaracjami wekslowymi wszystkich spółek.

Oprocentowanie

WIBOR 1M + marża w stosunku rocznym

Kredyt (5) – Apator Metrix

Nazwa banku

PKO BP SA

Data zawarcia umowy i ewentualne
aneksy do umowy

26 maja 2023 roku, aneks nr 3 z dnia 23 maja 2025 roku

Kwota udzielonego kredytu

Limit do 3 mln EUR

Termin spłaty kredytu

26 maja 2025 roku

Rodzaj zabezpieczenia

Zabezpieczenia ustanowione na wszystkich Kredytobiorcach:
Zastawy rejestrowe na środkach trwałych spółek o łącznej wartości 13,4 mln zł,
Zastaw rejestrowy na zapasach o łącznej wartości 20 mln zł,
Hipoteka łączna na nieruchomościach Żerniki i Tczew do kwoty 182,8 mln zł,
Cesja praw z polisy ubezpieczeniowej powyższych zabezpieczeń,
Oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 k.c. spółek Apator SA, Apator Metrix SA, Apator Powogaz SA do kwoty 80 mln zł.

Oprocentowanie

EURIBOR 1M + marża w stosunku rocznym

Grupa Apator Powogaz

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa posiadała zadłużenie z tytułu kredytów w wysokości 83.904 tys. zł (na 31 grudnia 2024 roku – 76.130 tys. zł), na mocy umów kredytowych, których warunki przedstawiono poniżej:

Kredyt (6) – Apator Powogaz S.A.

Nazwa banku

ING Bank Śląski S.A.

Data zawarcia umowy i ewentualne
aneksy do umowy

22 czerwca 2016 roku, aneks nr 21 z 20 października 2025 roku

Kwota udzielonego kredytu

Limit do 50 mln zł – limit ten może zostać wykorzystany w formie kredytów obrotowych, gwarancji bankowych, akredytyw oraz transakcji dyskontowych w formie finansowania dostawców,

Termin spłaty kredytu

29 czerwca 2028 roku

Rodzaj zabezpieczenia

Zabezpieczenia ustanowione na wszystkich Kredytobiorcach:
Zastawy rejestrowe na środkach trwałych o łącznej wartości 30,8 mln zł,
Zastawy rejestrowe na zapasach o łącznej wartości 145,2 mln zł,
Hipoteka umowna na nieruchomości w Ostaszewie do kwoty 40 mln zł,
Cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk,
Pełnomocnictwa do dysponowania środkami na wszystkich rachunkach,
Weksle „in blanco” wraz z deklaracjami wekslowymi wszystkich spółek.

Oprocentowanie

WIBOR 1M + marża w stosunku rocznym

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 67 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglení:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			

**Kredyt (7) – Apator Powogaz S.A.**

Nazwa banku	PKO BP S.A.
Data zawarcia umowy i ewentualne aneksy do umowy	26 maja 2023 roku, aneks nr 3 z dnia 23 maja 2025 roku
Kwota udzielonego kredytu	20 mln zł – kredyt w rachunku bieżącym
Termin spłaty kredytu	31 maja 2028 roku
Rodzaj zabezpieczenia	Zabezpieczenia ustanowione na wszystkich Kredytobiorcach: Zastawy rejestrowe na środkach trwałych spółek o łącznej wartości 13,4 mln zł, Zastaw rejestrowy na zapasach o łącznej wartości 20 mln zł, Hipoteka łączna na nieruchomościach Żerniki i Tczew do kwoty 182,8 mln zł, Cesja praw z polisy ubezpieczeniowej powyższych zabezpieczeń, Oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 k.c. spółek Apator SA, Apator Metrix SA, Apator Powogaz SA do kwoty 80 mln zł.
Oprocentowanie	WIBOR 1M + marża w stosunku rocznym

Kredyt (8) – Apator Powogaz S.A.

Nazwa banku	PKO BP S.A.
Data zawarcia umowy i ewentualne aneksy do umowy	4 grudnia 2020 roku, aneks nr 6 z 23 listopada 2023 roku
Kwota udzielonego kredytu	41,9 mln zł
Termin spłaty kredytu	Od 31 lipca 2022 r. do 4 grudnia 2030 roku
Rodzaj zabezpieczenia	Hipoteka umowna łączna do kwoty 182,8 mln zł, Cesja praw z polisy ubezpieczeniowej, Weksel „in blanco” wraz z deklaracją wekslową.
Oprocentowanie	do kwoty 39.100 tys. zł – oprocentowanie stałe w wysokości 1,3% p.a. + marża w stosunku rocznym, powyżej kwoty 39.100 tys. zł (maksymalnie do 41.000 tys. zł) – WIBOR 1M + marża w stosunku rocznym

Kredyt (9) – Apator Telemetria**Sp. z o.o.**

Nazwa banku	ING Bank Śląski SA
Data zawarcia umowy i ewentualne aneksy do umowy	22 czerwca 2016 roku, aneks nr 21 z 20 października 2025 roku,
Kwota udzielonego kredytu	Limit do 8 mln zł – limit ten może zostać wykorzystany w formie kredytów obrotowych, gwarancji bankowych oraz akredytyw
Termin spłaty kredytu	29 czerwca 2028 roku
Rodzaj zabezpieczenia	Zabezpieczenia ustanowione na wszystkich Kredytobiorcach: Zastawy rejestrowe na środkach trwałych o łącznej wartości 30,8 mln zł, Zastawy rejestrowe na zapasach o łącznej wartości 145,2 mln zł, Hipoteka umowna na nieruchomości w Ostaszewie do kwoty 40 mln zł, Cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk, Pełnomocnictwa do dysponowania środkami na wszystkich rachunkach, Weksle „in blanco” wraz z deklaracjami wekslowymi wszystkich spółek.
Oprocentowanie	WIBOR 1M + marża w stosunku rocznym

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator	Strona 68 z 102	
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

**Kredyt (10) – Apator Powogaz
Czechia s.r.o.**

Nazwa banku	Raiffeisen Bank a.s.
Data zawarcia umowy i ewentualne aneksy do umowy	23 grudnia 2008 roku, ostatni aneks nr 11 z dnia 18 października 2023 roku
Kwota udzielonego kredytu	Limit do 30 mln CZK – kredyt w rachunku bieżącym
Termin spłaty kredytu	Umowa na czas nieokreślony
Rodzaj zabezpieczenia	Hipoteka na nieruchomości o wartości 53,5 mln CZK Cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk
Oprocentowanie	PRIBOR 1D + marża w stosunku rocznym

Jednostka zależna Apator Rector Sp. z o.o.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku spółka posiadała zadłużenie z tytułu kredytów w wysokości 7.492 tys. zł (na 31 grudnia 2024 roku – 3.873 tys. zł), na mocy umowy kredytowej, której warunki przedstawiono poniżej:

Kredyt (11)

Nazwa banku	ING Bank Śląski SA
Data zawarcia umowy i ewentualne aneksy do umowy	22 czerwca 2016 roku, aneks nr 21 z 20 października 2025 roku
Kwota udzielonego kredytu	Limit do 11 mln zł – limit ten może zostać wykorzystany w formie kredytów obrotowych, gwarancji bankowych oraz akredytyw
Termin spłaty kredytu	29 czerwca 2028 roku
Rodzaj zabezpieczenia	Zabezpieczenia ustanowione na wszystkich Kredytobiorcach: Zastawy rejestrowe na środkach trwałych o łącznej wartości 30,8 mln zł, Zastawy rejestrowe na zapasach o łącznej wartości 145,2 mln zł, Hipoteka umowna na nieruchomości w Ostaszewie do kwoty 40 mln zł, Cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk, Pełnomocnictwa do dysponowania środkami na wszystkich rachunkach, Weksle „in blanco” wraz z deklaracjami wekslowymi wszystkich spółek.
Oprocentowanie	WIBOR 1M + marża w stosunku rocznym

W okresie sprawozdawczym spółki grupy kapitałowej Apator terminowo regulowały zobowiązania wynikające z zawartych umów kredytowych. Wszystkie spółki z Grupy dochowały ustanowionych kowenantów.

Poniżej wymienione zostały kowenanty wprowadzone w umowach kredytowych:

- utrzymanie skonsolidowanego wskaźnika: dług netto / EBITDA na poziomie niższym od 3,5 (ING Bank Śląski S.A., PKO Bank Polski S.A),
- wypłata dywidendy, jeżeli skonsolidowany wskaźnik: dług netto / EBITDA jest na poziomie niższym niż 3 (ING Bank Śląski S.A., PKO Bank Polski S.A),
- utrzymanie wskaźnika udziału kapitału własnego w sumie bilansowej na poziomie wyższym niż 40% (PKO Bank Polski S.A).

Kowenanty weryfikowane są kwartalnie na danych finansowych skonsolidowanych oraz przy wypłacie dywidendy.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 69 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Zestawienia zobowiązań z tytułu kredytów przedstawiono poniżej.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Saldo w walucie	Saldo PLN	Saldo w walucie	Saldo PLN
	na dzień	na dzień	na dzień	na dzień
	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2024
Kredyt w rachunku bieżącym w PLN - ING BANK Śląski S.A.	47 993	47 993	53 529	53 529
Kredyt w rachunku bieżącym w EUR - ING BANK Śląski S.A.	1 713	7 243	4 288	18 332
Kredyt inwestycyjny w PLN - ING BANK Śląski S.A.	-	-	4 190	4 190
Kredyt w rachunku bieżącym w PLN - PKO Bank Polski S.A.	18 781	18 781	9 251	9 251
Kredyt w inwestycyjny w PLN - PKO Bank Polski S.A.	24 621	24 621	29 545	29 545
Razem	-	98 638	-	114 847

WYSZCZEGÓLNIENIE	ZOBOWIĄZANIE	KOSZTY	ZOBOWIĄZANIE	KOSZTY
	na dzień	od 01.01.2025	na dzień	od 01.01.2024
	31.12.2025	do 31.12.2025	31.12.2024	do 31.12.2024
Kredyty	98 638	5 319	114 847	7 672
Razem	98 638	5 319	114 847	7 672

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 70 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrągień:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			

7.21. Rezerwy na zobowiązania

Informacje o rezerwach na zobowiązania zaprezentowano w tabeli (tabela przekształcona zgodnie z notą 9).

WYSZCZEGÓLNIENIE	REZERWY / ZOBOWIĄZANIA			POZOSTAŁE REZERWY		RAZEM
	ODPRAWY EMERYTALNE, NAGRODY JUBILEUSZOWE	PREMIE	URLOPY	GWARANCJE	INNE	
Wartość rezerw na dzień 01.01.2024	6 142	14 649	5 478	11 558	2 560	40 387
Zwiększenie- utworzenie rezerwy w ciężar bieżącego wyniku	1 243	18 837	1 241	15 569	5 018	41 908
Zmniejszenie- odpisanie w przychody niewykorzystanych kwot	-	-	-	-	(222)	(222)
Wykorzystanie rezerwy- rozliczenie z kosztami	(889)	(16 837)	(1 364)	(2 429)	(1 470)	(22 989)
Przeszacowanie rezerwy ujęte w pozostałych całkowitych dochodach	(67)	-	-	-	-	(67)
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	-	(6)	(6)	(18)	-	(30)
Wartość rezerw na dzień 31.12.2024 (przekształcone zgodnie z notą 9), w tym:	6 429	16 643	5 349	24 680	5 886	58 987
- rezerwy długoterminowe	5 567	-	-	1 567	-	7 134
- rezerwy krótkoterminowe	862	16 643	5 349	23 113	5 886	51 853
Wartość rezerw na dzień 01.01.2025	6 429	16 643	5 349	24 680	5 886	58 987
Zwiększenie- utworzenie rezerwy w ciężar bieżącego wyniku	1 735	21 271	2 601	22 221	4 314	52 142
Zmniejszenie- odpisanie w przychody niewykorzystanych kwot	(117)	(1 774)	-	(4 103)	(3 465)	(9 459)
Wykorzystanie rezerwy- rozliczenie z kosztami	(1 053)	(19 262)	(1 779)	(6 087)	(2 460)	(30 641)
Przeszacowanie rezerwy ujęte w pozostałych całkowitych dochodach	51	-	-	-	-	51
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	-	7	5	40	-	52
Wartość rezerw na dzień 31.12.2025, w tym:	7 045	16 885	6 176	36 751	4 275	71 132
- rezerwy długoterminowe	5 841	-	-	1 516	325	7 682
- rezerwy krótkoterminowe	1 204	16 885	6 176	35 235	3 950	63 450

W kwocie rezerwy 36,7 mln z tytułu gwarancji jest zawarta rezerwa o wartości 20,8 mln, która została utworzona na skutek roszczenia reklamacyjnego zgłoszonego przez zagranicznego klienta. Reklamacja dotyczy jednego typu urządzeń z Segmentu Energii Elektrycznej, które były oferowane na zagranicznym rynku.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 71 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

**Świadczenia pracownicze – założenia aktuarialne**

Główne założenia aktuarialne przyjęte na dzień 31.12.2025 roku i na dzień 31.12.2024 roku (wyrażone jako wartości średnioważone) przedstawiono w poniższej tabeli:

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Stopa dyskontowa	5,2%	5,5%
Stopa wzrostu płac	2,5%	2,7%
Przyszły wzrost wskaźnika rewaloryzacji podstawy naliczania nagród jubileuszowych	0%	0%
Liczba zatrudnionych	2 334	2 294

Założenia dotyczące przyszłej śmiertelności oraz inwalidztwa są oparte na publikowanych statystykach oraz tabelach śmiertelności.

Zastosowano również parametry mobilności:

Dla osób w wieku do 40 lat	5%
Dla osób w wieku od 41 do 45 lat	4%
Dla osób w wieku od 46 do 50 lat	3%
Dla osób w wieku powyżej 50 lat	1%

Poniższa tabela przedstawia analizę zmian rezerw na świadczenia pracownicze, zgodnie z przyjętymi założeniami.

WYSZCZEGÓLNIENIE	okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Koszty odsetkowe	302	309
Koszty bieżącego zatrudnienia	446	427
Zyski i straty aktuarialne powstałe na skutek zmian demograficznych	11	51
Zyski i straty aktuarialne powstałe na skutek zmian finansowych	70	(130)
Koszty przeszłego zatrudnienia	-	-

Odprawy emerytalne i jubileusze

Zgodnie z regulaminami wynagradzania, Grupa tworzy rezerwy na świadczenia pracownicze, które są wyliczane przez niezależnego aktuarusza – Biuro Usług Aktuarialnych Michał Stańczuk.

Pracownikom przechodzącym na rentę inwalidzką lub emeryturę przysługuje jednorazowa odprawa w wysokości uregulowanej Układem Zbiorowym Pracy. Pracownikom którzy nie przepracowali minimalnego okresu wymaganego do nabycia odprawy zgodnie z ZUZP, przysługuje odprawa w wysokości jednomiesięcznego wynagrodzenia.

Natomiast nagrody jubileuszowe są wypłacane pracownikom, którzy przepracowali co najmniej 25 lat, przy czym podstawę wymiaru za okres przed podjęciem pracy w Grupie stanowi minimalne wynagrodzenie określone w ZUZP, a za okres zatrudnienia w Grupie – wynagrodzenie zasadnicze. Powyższe zasady obowiązują pracowników zatrudnionych w dniu 01.04.2017 r. Pracownikom, którzy w tym dniu nie pozostawali w zatrudnieniu nagroda jubileuszowa oraz odprawa uregulowana w ZUZP nie przysługuje.

Premie

Grupa tworzy rezerwy na świadczenia z tytułu premii przyznanych pracownikom Grupy na podstawie zapisów w regulaminach wynagradzania.

Gwarancje

Rezerwa na naprawy gwarancyjne jest związana głównie ze sprzedażą aparatury produkowanej przez Grupę w okresach sprawozdawczych kończących się 31 grudnia 2022, 31 grudnia 2023, 31 grudnia 2024 roku oraz 31 grudnia 2025 roku. Rezerwa ta jest szacowana na podstawie danych historycznych dotyczących udziału wadliwych wyrobów w przychodach ze sprzedaży tych produktów oraz w oparciu o faktycznie zgłoszone reklamacje dotyczące zrealizowanych kontraktów. Rezerwa na naprawy gwarancyjne jest tworzona w ciężar

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 72 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



działalności podstawowej - jako koszt specjalny związany z produkcją wyrobu. Istotny wzrost rezerw na naprawy gwarancyjne w 2024 roku wynikał z oszacowania indywidualnych ryzyk z tytułu odpowiedzialności Grupy za roszczenia klientów do dostaw zrealizowanych w segmencie gaz. Z kolei, wzrost rezerw na naprawy gwarancyjne w 2025 roku wynikał ze zgłoszenia reklamacyjnego na urządzenia produkowane w segmencie energii elektrycznej.

7.22. Zobowiązania

W poniższej tabeli zaprezentowano specyfikację zobowiązań.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Zobowiązania długoterminowe	27 642	28 954
Inne zobowiązania	325	-
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu	27 317	28 954
Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:	172 193	155 720
Zobowiązania handlowe, w tym:	105 080	101 768
Zobowiązania z tytułu faktoringu odwrotnego	2 545	4 008
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	5 864	5 427
Zobowiązania z tytułu innych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	23 204	19 722
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	25 663	16 853
Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	10 716	9 731
Zobowiązania z tytułu dywidendy	46	89
Zobowiązania z tytułu instrumentów pochodnych	1 467	35
Zobowiązania inwestycyjne	7 984	3 455
Przedpłaty- zaliczki otrzymane na dostawy	3 279	1 666
Inne zobowiązania	2 171	1 877
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu	12 382	11 950
Zobowiązania ogółem, w tym:	199 835	184 674
- wobec jednostek powiązanych	1 060	612
- wobec pozostałych jednostek	198 775	184 062

Zobowiązanie z tytułu faktoringu na dzień 31.12.2025 roku wynika z podpisanych przez Spółkę Apator Powogaz S.A. umów faktoringowych:

- Umowa z ING Bank Śląski S.A. – faktoring odwrócony realizowany dla finansowania zakupów od kontrahentów zagranicznych. W ramach umowy limit finansowania wyniósł 5 mln zł, z czego na dzień 31.12.2025 roku wykorzystano limit w kwocie 2,5 mln zł (na dzień 31.12.2024 roku wykorzystany limit wyniósł 1,4 mln zł),

- Umowa z PKO Faktoring S.A. – faktoring odwrócony realizowany dla finansowania zakupów od kontrahentów polskich. Umowa została rozwiązana z dniem 30.06.2025 roku. W ramach umowy limit finansowania wynosił 15 mln zł, z czego na dzień 31.12.2024 roku wykorzystano limit 2,6 mln zł.

W związku z wykorzystaniem faktoringu odwrotnego Spółka Apator Powogaz S.A. dokonała oceny, zgodnie z wymogami MSSF 7, czy zastosowanie tego rozwiązania powoduje istotną zmianę charakteru zobowiązań oraz czy uzasadnia zmianę ich prezentacji w sprawozdaniu finansowym. Na podstawie przeprowadzonej analizy Spółka uznała, że zobowiązania objęte faktoringiem odwrotnym nadal spełniają definicję zobowiązań z tytułu dostaw i usług. Przekazanie zobowiązań do finansowania w ramach faktoringu odwrotnego nie spowodowało bowiem istotnej zmiany ich charakteru. W szczególności terminy spłaty zobowiązań objętych faktoringiem odwrotnym nie odbiegają w istotnym stopniu od terminów płatności uzgodnionych z dostawcami. Terminy płatności zobowiązań nieobjętych faktoringiem wynoszą od 30 do 90 dni, natomiast terminy spłaty zobowiązań finansowanych w ramach umowy faktoringowej pozostają na zbliżonym poziomie. Na dzień bilansowy wartość 2,5 mln zł (dla roku 2024 wartość 4 mln) wykazywana jako zobowiązanie handlowe w związku z finansowaniem faktoringiem odwrotnym została przekazana przez faktora dostawcom.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 73 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



7.23. Zobowiązania kontraktowe

Poniższa tabela przedstawia specyfikację zobowiązań kontraktowych.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Krótkoterminowe zobowiązania kontraktowe, w tym:	10 468	5 940
- z tytułu umów programistycznych i wdrożeniowych	10 409	4 476
- z tytułu opłat rozliczanych w czasie	59	66
- z tytułu dostawy urządzeń	-	1 398
Zobowiązania kontraktowe ogółem, w tym:	10 468	5 940
- wobec pozostałych jednostek	10 468	5 940

Przychody z kontraktów zdefiniowane są jako kolejne etapy wynikające z harmonogramu prac lub bezpośrednio z umowy.

Na dzień 31.12.2025 roku zobowiązania kontraktowe w Grupie wyniosły 10,5 mln zł. Na daną kwotę składają się głównie zobowiązania spółek: Apator S.A. (1,2 mln zł) i Apator Rector Sp. z o.o. (9,3 mln zł).

W 2025 roku spółka Apator S.A. zawarła umowy na dostawę licencji na oprogramowanie wraz z usługą wdrożenia u klienta. Umowy te obejmują wdrożenie i uruchomienie oprogramowania wraz z przeprowadzeniem niezbędnych prac konfiguracyjnych w środowisku systemu, realizacją testów, szkoleniami użytkowników i administratorów. Przychody z tych umów są rozpoznawane zgodnie z kolejnymi etapami prac zdefiniowanymi dla tych kontraktów, co odpowiada stopniowi zaawansowania prac. Prace wynikające z powyższych zobowiązań kontraktowych w spółce Apator S.A. zostaną zakończone w 2026 roku.

W 2025 roku spółka Apator Rector Sp. z o.o. rozpoznała zobowiązania kontraktowe z tytułu zawartych umów na wykonanie usług, dotyczących zbierania danych, wykonywania pomiarów i oględzin oraz umów na świadczenie usług serwisu, wsparcia i rozwoju oprogramowania. Przychody z tych kontraktów rozpoznane są zgodnie ze stopniem realizacji kolejnych etapów prac wynikających z poszczególnych umów. Planowane zakończenie prac w 2026 roku.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 74 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



7.24. Podatek dochodowy

Specyfikę podatku dochodowego za okres sprawozdawczy prezentuje tabela.

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Rachunek zysków i strat		
Bieżący podatek dochodowy	8 647	12 719
Bieżące obciążenie z tytułu podatku dochodowego	8 619	12 719
Korekty dotyczące podatku bieżącego z lat ubiegłych	28	-
Odroczony podatek dochodowy	(7 191)	(4 115)
Związany z powstaniem i odwróceniem się różnic przejściowych	(5 591)	(9 922)
Ulga podatkowa z tytułu działalności w specjalnej strefie ekonomicznej	(1 600)	5 807
Obciążenie podatkowe wykazane w skróconym skonsolidowaniu sprawozdaniu z całkowitych dochodów	1 456	8 604
Inne całkowite dochody		
Odroczony podatek dochodowy	(376)	(355)
Odroczony podatek dochodowy netto od zabezpieczeń przepływów środków pieniężnych rozliczonych w ciągu roku obrotowego	(308)	(294)
Odroczony podatek dochodowy od przeszacowania rezerwy aktuarialnej	(68)	(61)
Korzyść (obciążenie) podatkowe wykazane w kapitale własnym	(376)	(355)

WYSZCZEGÓLNIENIE	Aktywa		Rezerwy	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Rzeczowe aktywa trwałe	2 865	2 540	9 188	9 412
Nieruchomości inwestycyjne	-	-	-	151
Aktywa finansowe	-	-	4	-
Instrumenty pochodne	455	191	376	468
Zapasy	4 699	4 902	-	-
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	5 561	5 386	-	-
Rezerwy	10 375	7 808	-	-
Odpisy aktualizujące należności	610	736	-	-
Strata podatkowa	1 413	1 172	-	-
Ulga podatkowa do rozliczenia w przyszłych okresach	7 100	5 500	-	-
Pozostałe	4 807	2 649	218	235
Razem	37 885	30 884	9 786	10 266
Nettowanie aktywa i rezerwy	(7 320)	(7 701)	(7 320)	(7 701)
Aktywa / rezerwy z tytułu podatku odroczonego wykazane w skróconym sprawozdaniu z sytuacji finansowej	30 565	23 183	2 466	2 565

W dniu 28 grudnia 2010 roku Spółka Apator S.A. otrzymała Zezwolenie Nr 69/PSSE na prowadzenie działalności gospodarczej na obszarze Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Na dzień rozpoczęcia działalności w PSSE zostały rozpoznane aktywa na podatek odroczony w kwocie 20.357 tys. zł z tytułu możliwej do wykorzystania ulgi podatkowej. Wartość przysługującej ulgi na które nie zostało utworzone aktywo wynosi 931 tys. zł.

W dniu 3 czerwca 2020 roku Spółka Apator otrzymała Decyzję o wsparciu Nr PSSE.DW.11.2020 (zmieniona Decyzją nr 704/DRI/24) na realizację nowej inwestycji polegającej na zwiększeniu zdolności produkcyjnych (rozbudowa istniejącego zakładu). Decyzja zakłada poniesienie kosztów kwalifikowanych w wysokości co najmniej 20 mln zł (nie więcej niż 26 mln zł) do końca 2025 roku i umożliwi skorzystanie ze zwolnienia podatkowego z tytułu prowadzenia działalności w Specjalnej Strefie Ekonomicznej. Decyzję wydano na czas określony - 15 lat. Warunki wynikające z danej Decyzji na dzień bilansowy zostały spełnione. Na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka dokonała oszacowania stopnia wykonania planów finansowych w kolejnych latach, wskutek czego rozpoznała dodatkowe aktywo w kwocie 7.100 tys. zł.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 75 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



W dniu 21 czerwca 2024 roku Spółka Apator otrzymała kolejną Decyzję o wsparciu Nr PSSE.DW.36.2024 na realizację nowej inwestycji polegającej na zwiększeniu zdolności produkcyjnych i utworzeniu nowych miejsc pracy. Decyzja zakłada poniesienie kosztów kwalifikowanych w wysokości co najmniej 53,7 mln zł (nie więcej niż 53,7 mln zł) i utworzeniu co najmniej 2 nowych miejsc pracy w terminie do dnia 30 czerwca 2026 roku. Wydane zezwolenie umożliwi skorzystanie Spółce ze zwolnienia podatkowego z tytułu prowadzenia działalności w Specjalnej Strefie Ekonomicznej. Decyzję wydano na czas określony - 15 lat. Na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka nie rozpoznała żadnego aktywa wynikającego z tej Decyzji.

W 2025 roku Spółka Apator Metrix S.A. uzyskała ulgę badawczo-rozwojową w kwocie 4.806 tys. zł, za lata 2023 (kwota 1.568 tys. zł) i 2024 (kwota 3.238 tys. zł). Ulga wpłynęła na obniżenie podatku za 2025 rok, została zaprezentowana w poniższej tabeli w pozycji „Inne odliczenia podatkowe”. Koszty kwalifikowane wyniosły odpowiednio 8.252 tys. zł za 2023 rok i 17.040 tys. zł za 2024 rok. Spółka identyfikuje koszty kwalifikowane do ulgi badawczo-rozwojowej na podstawie szczegółowej analizy projektów rozwojowych.

Efektywną stopę podatkową prezentuje tabela.

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Zysk przed opodatkowaniem	80 627	81 818
Podatek dochodowy obliczony według obowiązujących stawek	14 938	14 956
Korekty:	(13 482)	(6 572)
Podatek od przychodów zwolnionych z opodatkowania (różnice trwałe)	(3 826)	(1 425)
- ulga SSE rozpoznana poza aktywem podatkowym*	(3 815)	(1 353)
- inne	(11)	(72)
Podatek od kosztów niestanowiących kosztów uzyskania przychodów (różnice trwałe)	2 359	2 544
Podatek od transakcji wewnątrzgrupowych (różnice trwałe)	(45)	(298)
Podatek z tytułu wyłączenia jednostki (GWI)	-	(814)
Podatek od pozycji nieuwjętych w wyniku finansowym okresu	(81)	(111)
Aktywo na podatek z tytułu działalności w SSE	(7 100)	(5 500)
Korekta strat podatkowych z lat ubiegłych	-	(261)
Inne doliczenia do podatku	49	108
Inne odliczenia podatkowe	(4 838)	(815)
Podatek dochodowy	1 456	8 604
Efektywna stopa podatkowa	1,81%	10,52%

*) Kwota odpowiada zwolnieniu podatkowemu z tytułu dochodów uzyskanych z działalności na terenie SSE w bieżącym roku obrotowym, w którym nie było utworzone aktywo podatkowe. Każde skonsumowanie ulgi strefowej bez równoczesnego rozliczenia aktywa skutkuje powstaniem trwałej różnicy podatkowej.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 76 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



7.25. Koszty w układzie rodzajowym i funkcjonalnym

Tabela prezentuje podsumowanie kosztów w układzie funkcjonalnym, z podziałem kosztu własnego sprzedaży na koszty produktów i usług oraz towarów i materiałów.

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Koszt sprzedanych produktów i usług, w tym:	838 027	854 221
koszt wytworzenia	817 331	845 476
odpis aktualizujący	1 336	(1 064)
złomowanie	655	6 318
różnice inwentaryzacyjne	304	738
naprawy gwarancyjne	18 418	2 761
rezerwa na świadczenia pracownicze	(13)	(8)
pozostałe zmiany	(4)	-
Koszt sprzedanych towarów i materiałów, w tym:	58 277	58 844
cena zakupu	56 284	53 436
odpis aktualizujący	217	(1 634)
złomowanie	1 737	8 044
różnice inwentaryzacyjne	43	(1 002)
pozostałe zmiany	(4)	-
Koszty sprzedaży	54 509	48 381
Koszty ogólnego zarządu	179 343	162 894
Suma kosztów	1 130 156	1 124 340

Poniższa tabela przedstawia koszty w układzie rodzajowym, uzgadniające się do kosztów w układzie funkcjonalnym.

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Amortyzacja	69 664	57 312
Zużycie materiałów i energii	525 258	558 392
Usługi obce	141 573	144 826
Świadczenia pracownicze	303 752	278 807
Pozostałe koszty	38 837	32 417
Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	(12 681)	(5 923)
Zmiana stanu wyrobów gotowych i produkcji niezakończonych	5 476	(335)
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	58 277	58 844
Razem koszty	1 130 156	1 124 340

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 77 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

**7.26. Pozostałe przychody i koszty operacyjne**

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Pozostałe przychody operacyjne	21 448	2 365
Wynik na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	15 829	627
Wycena nieruchomości inwestycyjnej	78	716
Wykorzystanie lub rozwiązanie rezerw na świadczenia pracownicze	196	-
Rozwiązanie rezerw na zobowiązania	3 114	-
Nadwyżki inwentaryzacyjne	65	-
Odszkodowania otrzymane z tytułu rzeczowych aktywów trwałych	314	225
Otrzymane odszkodowania i kary umowne	85	253
Zwrot kosztów postępowania sądowego, zastępstwa procesowego	32	-
Pozostałe przychody	1 735	544
Pozostałe koszty operacyjne	(5 356)	(20 410)
Koszt zlikwidowanych rzeczowych aktywów trwałych	(24)	(571)
Odpis aktualizujący wartość firmy	(1 823)	-
Utworzenie odpisów aktualizujących rzeczowe aktywa trwałe	(582)	(453)
Utworzenie odpisów aktualizujących wartości niematerialne	(514)	(3 091)
Utworzenie rezerwy na zobowiązania	-	(14 329)
Złomowanie zapasów	-	(4)
Straty losowe i inne szkody w składnikach majątku	(351)	(191)
Zaniechane inwestycje	(82)	(270)
Przekazane darowizny	(112)	(14)
Zapłacone kary, grzywny, odszkodowania	(678)	(327)
Koszty sądowe, komornicze, zastępstwo procesowe	-	(24)
Składki nieobowiązkowe	(20)	(15)
Pozostałe koszty	(1 170)	(1 121)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	16 092	(18 045)

W poniższej tabeli zaprezentowano szczegóły dotyczące wyniku na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych.

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Wynik na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	15 829	627
Zysk ze sprzedaży nieruchomości inwestycyjnej i gruntu w wieczystym użytkowaniu (nota 7.8)	11 778	-
Zysk ze sprzedaży pozostałych rzeczowych aktywów trwałych	4 051	627

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 78 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



7.27. Przychody i koszty finansowe

Przychody i koszty finansowe zostały zaprezentowane w tabeli.

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Przychody finansowe	2 022	7 001
Odsetki od środków na rachunkach bankowych	464	196
Odsetki od należności	167	166
Pozostałe odsetki	30	43
Przychody z tytułu transakcji walutowych (w tym instrumentów pochodnych)	1 174	5 694
Zmniejszenie dyskonta należności	-	66
Dyskonto zobowiązań	-	190
Pozostałe przychody	187	646
Koszty finansowe	(9 661)	(14 600)
Odsetki i prowizje od kredytów i pożyczek	(5 272)	(7 172)
Odsetki płatne do budżetu	(95)	(284)
Odsetki od zobowiązań	(5)	(26)
Odsetki od zobowiązań leasingowych	(2 192)	(2 434)
Pozostałe odsetki	(483)	(737)
Ujemne różnice kursowe	(955)	(3 234)
Dyskonto należności	(138)	-
Gwarancje i prowizje bankowe (poza prowizjami od kredytów)	(483)	(590)
Pozostałe koszty	(38)	(123)
Wynik na działalności finansowej	(7 639)	(7 599)

7.28. Objasnienia dotyczące sprawozdania z przepływów pieniężnych

Grupa Apator sporządza sprawozdanie z przepływów pieniężnych w części dotyczącej działalności operacyjnej korzystając z metody pośredniej, za pomocą której zysk koryguje się o skutki transakcji mających charakter bezgotówkowy, zmiany stanu zapasów, należności i zobowiązań oraz inne pozycje, w przypadku których skutkami pieniężnymi są przepływy pieniężne z działalności finansowej lub inwestycyjnej.

Poniższa tabela prezentuje wyjaśnienia niezgodności pomiędzy zmianami stanu ze sprawozdania z sytuacji finansowej oraz zmianami stanu tych pozycji wykazanymi w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 79 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Zmiana stanu zapasów		
Zmiana stanu zapasów	(20 505)	16 442
Korekta o zapasy jednostki wyłączonej z konsolidacji (GWI)	-	918
Pozostałe zmiany	(186)	94
Zmiana stanu wykazana w rachunku przepływów	(20 691)	17 454
Zmiana stanu należności		
Zmiana stanu należności długoterminowych	(1 151)	1 169
Zmiana stanu należności handlowych	(17 433)	2 622
Zmiana stanu należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	(2 373)	5 087
Zmiana stanu należności z tytułu innych podatków, cel i ubezpieczeń społecznych	5 764	(2 101)
Zmiana stanu pozostałych należności	4 053	(6 515)
Korekta o należności jednostki wyłączonej z konsolidacji (GWI)	-	(2 169)
Korekta o należności z tytułu podatku dochodowego	2 373	(5 087)
Korekta o należności inwestycyjne	(721)	(794)
Pozostałe zmiany	-	140
Zmiana stanu wykazana w rachunku przepływów	(9 488)	(7 648)
Zmiana stanu zobowiązań		
Zmiana stanu zobowiązań długoterminowych	325	(2 750)
Zmiana zobowiązań długoterminowych z tytułu leasingu	(1 637)	(8 654)
Zmiana stanu zobowiązań handlowych	3 313	(1 824)
Zmiana stanu zobowiązań kontraktowych długoterminowych	-	(1 040)
Zmiana stanu zobowiązań kontraktowych krótkoterminowych	4 528	4 372
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	437	2 186
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu innych podatków, cel i ubezpieczeń społecznych	3 482	3 842
Zmiana stanu pozostałych zobowiązań	8 810	(5 329)
Zmiana zobowiązań krótkoterminowych z tytułu leasingu	431	840
Zobowiązania związane z aktywami trwałymi zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży	(5 056)	5 056
Korekta o zobowiązania jednostki wyłączonej z konsolidacji (GWI)	-	12 807
Korekta o zobowiązania z tytułu dywidendy	42	-
Korekta o zobowiązania z tytułu leasingu	1 206	7 814
Korekta o zobowiązania z tytułu instrumentów pochodnych	(1 432)	432
Korekta o zamknięcie zobowiązań dotyczących aktywów trwałych przeznaczonych do sprzedaży	5 056	-
Korekta o zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	(437)	(2 186)
Korekta o zobowiązania inwestycyjne	(8 503)	(2 321)
Przeniesienie zobowiązania z tytułu leasingu do zobowiązań związanych z aktywami przeznaczonymi do sprzedaży	-	(4 056)
Zadatek na sprzedaż nieruchomości	-	(1 000)
Korekta o zobowiązania z tytułu leasingu jednostki wyłączonej z konsolidacji (GWI)	-	(6 831)
Pozostałe zmiany	(122)	(20 097)
Zmiana stanu wykazana w rachunku przepływów	10 443	(18 739)
Zmiana stanu rezerw		
Zmiana stanu długoterminowych rezerw z tytułu świadczeń pracowniczych	274	252
Zmiana stanu pozostałych długoterminowych rezerw	274	363
Zmiana stanu krótkoterminowych rezerw z tytułu świadczeń pracowniczych	1 411	1 900
Zmiana stanu pozostałych krótkoterminowych rezerw	10 186	16 085
Pozostałe zmiany	(326)	(381)
Zmiana stanu wykazana w rachunku przepływów	11 819	18 219
Zmiana stanu pozostałych aktywów		
Zmiana stanu pozostałych aktywów długoterminowych	(59)	93
Zmiana stanu pozostałych aktywów krótkoterminowych	(223)	(3 952)
Zmiana stanu zaliczek na rzeczowe aktywa trwałe	(463)	-
Zaliczki na rzeczowe aktywa trwałe	-	1 538
Korekta o rozliczenia międzyokresowe jednostki wyłączonej z konsolidacji (GWI)	-	17
Pozostałe zmiany	(43)	195
Zmiana stanu wykazana w rachunku przepływów	(788)	(2 109)

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 80 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Zyski (straty) z tytułu zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych		
Przychody / koszty w związku z wyceną pozycji zabezpieczającej na bilansie zamknięcia	(389)	(674)
Przychody / koszty w związku z wyceną pozycji zabezpieczającej na bilansie otwarcia	674	2 654
Wycena transakcji SWAP-CU	(35)	35
Pozostałe korekty	-	100
Razem	250	2 115

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Zysk na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych		
Przychody ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i aktywów przeznaczonych do sprzedaży	(18 875)	(810)
Koszty sprzedanych rzeczowych aktywów trwałych i aktywów przeznaczonych do sprzedaży	2 194	183
Pozostałe zmiany	-	(240)
Razem	(16 681)	(867)

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Inne korekty przepływów z działalności operacyjnej		
Likwidacja rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	89	571
Zaniechane inwestycje	17	203
Rozliczenie dotacji	-	(1 090)
Zysk/ strata z tytułu rozliczenia instrumentów pochodnych	2 069	40
Prowizje i opłaty od kredytów i pożyczek	306	5
Różnice kursowe z konsolidacji	2 511	36
Pozostałe	114	509
Razem	5 106	274

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych		
Przychody ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	19 074	964
Zmiana stanu należności netto z tytułu sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	721	794
Rozliczenie zadatku na sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych	(990)	-
Razem	18 805	1 758

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych		
Zakup rzeczowych aktywów trwałych	(66 513)	(46 831)
Zmiana zapasu z tytułu prac własnych (projekty wewnętrzne)	(566)	(636)
Zmiana stanu zobowiązań inwestycyjnych netto	6 274	2 468
Pozostałe	2 846	1 308
Razem	(57 959)	(43 691)

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 81 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych		
Zakup wartości niematerialnych	(22 476)	(12 530)
Zmiana stanu prac rozwojowych w budowie	(7 961)	(954)
Zmiana stanu zobowiązań inwestycyjnych netto	2 229	(147)
Pozostałe	(69)	
Razem	(28 277)	(13 631)

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Wpływy / wypływy środków pieniężnych z tytułu kredytów		
Bilansowa zmiana kredytów długoterminowych	(4 924)	(4 924)
Bilansowa zmiana kredytów krótkoterminowych	(11 284)	(72 285)
Odsetki naliczone	-	68
Przeniesienie do Grupy Kapitałowej kredytu jednostki wyłączonej z konsolidacji (GWI)	-	19 663
Pozostałe	-	29
Razem	(16 208)	(57 449)

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Inne wydatki działalności inwestycyjnej		
Wpływy i wydatki związane z kontraktami terminowymi i opcjami	(2 069)	(140)
Zapłata prowizji i innych kosztów związanych ze sprzedażą i likwidacją rzeczowych aktywów trwałych	-	(83)
Zaliczki na rzeczowe aktywa trwale przeznaczone do sprzedaży	(2 384)	(2 846)
Pozostałe	(167)	1 011
Razem	(4 620)	(2 058)
Inne wydatki działalności finansowej		
Odsetki leasingowe	(1 395)	(1 457)
Prowizje i opłaty od kredytów i pożyczek	(306)	(5)
Pozostałe	-	5
Razem	(1 701)	(1 457)

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Dywidendy wypłacone		
Dywidenda z tytułu podziału wyniku za rok poprzedni	(17 502)	(8 714)
Zaliczkowa dywidenda na poczet wyniku bieżącego roku	-	(8 714)
Razem	(17 502)	(17 428)

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 82 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Koszty odsetek w działalności operacyjnej		
Odsetki od kredytów i pożyczek	4 958	7 443
Odsetki od zobowiązań leasingowych	1 395	2 434
Pozostałe odsetki	227	-
Razem	6 580	9 877

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Odsetki zapłacone w działalności finansowej		
Odsetki od kredytów i pożyczek	(4 961)	(7 443)
Pozostałe odsetki	(208)	(714)
Razem	(5 169)	(8 157)

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Splata zobowiązań z tytułu leasingu		
Zwiększenie z tytułu przyjęcia w leasing	(4 608)	(16 085)
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu leasingu	(8 464)	(7 814)
Zmiana z tytułu utraty kontroli nad jednostką zależną	-	6 831
Przeniesienie zobowiązania z tytułu leasingu do zobowiązań związanych z aktywami przeznaczonymi do sprzedaży	-	4 056
Pozostałe	-	(245)
Razem	(13 072)	(13 257)

7.29. Instrumenty finansowe

Zgodnie z MSSF 9 Grupa klasyfikuje instrumenty finansowe do następujących kategorii:

- Aktywa i zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy – instrumenty pochodne,
- Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu - należności handlowe oraz pozostałe, środki pieniężne, środki pieniężne na rachunku VAT,
- Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu - zobowiązania handlowe, pozostałe zobowiązania, zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek oraz zobowiązania z tytułu leasingu.

W tabeli poniżej przedstawiono wartość bilansową istotnych grup aktywów finansowych i zobowiązań finansowych w podziale na kategorie. Zasady ustalania wartości godziwych opisane są w nocie 4.3.7.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 83 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



WYSZCZEGÓLNIENIE	NOTA	Aktywa wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	Aktywa wyceniane wg zamortyzowa- nego kosztu	Zobowiązania wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	Zobowiązania wyceniane wg zamortyzowa- nego kosztu	Razem
Wartość bilansowa na dzień 31.12.2025						
Instrumenty pochodne	7.9	716	-	-	-	716
Należności handlowe oraz pozostałe	7.11	-	206 217	-	-	206 217
Środki pieniężne	7.13	-	20 425	-	-	20 425
Zobowiązania z tytułu instrumentów pochodnych	7.22	-	-	1 467	-	1 467
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	7.22	-	-	-	113 110	113 110
Zobowiązania z tytułu kredytów	7.20	-	-	-	98 638	98 638
Zobowiązania z tytułu leasingu	7.22	-	-	-	39 699	39 699
Wartość bilansowa na dzień 31.12.2024						
Instrumenty pochodne	7.9	1 155	-	-	-	1 155
Należności handlowe oraz pozostałe	7.11	-	194 916	-	-	194 916
Środki pieniężne	7.13	-	17 716	-	-	17 716
Zobowiązania z tytułu instrumentów pochodnych	7.22	-	-	35	-	35
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	7.22	-	-	-	105 312	105 312
Zobowiązania z tytułu kredytów	7.20	-	-	-	114 847	114 847
Zobowiązania z tytułu leasingu	7.22	-	-	-	40 904	40 904

Poniższa tabela przedstawia wartość godziwą instrumentów finansowych pogrupowanych według trzypoziomowej hierarchii, gdzie:

- Poziom 1 – wartość godziwa oparta jest o ceny giełdowe (niekorygowane) oferowane za identyczne aktywa lub zobowiązania na aktywnych rynkach;
- Poziom 2 – wartość godziwa ustalana jest na bazie wartości obserwowanych na rynku, jednakże niebędących bezpośrednim kwotowaniem rynkowym (np. ustalane są przez odniesienie bezpośrednie lub pośrednie do podobnych instrumentów istniejących na rynku);
- Poziom 3 – wartość godziwa ustalana jest na bazie różnych technik wyceny, nieopierających się, jednakże o jakiegokolwiek obserwowalne dane rynkowe.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 84 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień 31.12.2025					na dzień 31.12.2024				
	Wartość księgowa	Poziom 1	Poziom 2	Poziom 3	Razem	Wartość księgowa	Poziom 1	Poziom 2	Poziom 3	Razem
Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej										
Instrumenty pochodne	716	-	716	-	716	1 155	-	1 155	-	1 155
Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu										
Należności handlowe oraz pozostałe	206 127	-	-	-	(*)	194 916	-	-	-	(*)
Środki pieniężne	20 425	-	-	-	20 425	14 387	-	-	-	14 387
Razem aktywa	227 268	-	716	-	-	210 458	-	1 155	-	-
Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej										
Instrumenty pochodne	1 467	-	1 467	-	1 467	35	-	35	-	35
Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu										
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	113 110	-	-	-	(*)	105 312	-	-	-	(*)
Zobowiązania z tytułu kredytów krótkoterminowych	78 942	-	78 942	-	78 942	90 226	-	76 276	-	76 276
Zobowiązania z tytułu kredytów długoterminowych	19 696	-	19 696	-	19 696	24 621	-	23 825	-	23 825
Razem zobowiązania	213 215	-	100 105	-	-	220 194	-	100 136	-	-

(*) Wartość księgowa należności i zobowiązań handlowych oraz zobowiązań pozostałych jest zbliżona do ich wartości godziwej z uwagi, w szczególności, na ich krótkoterminowy charakter.

W okresach zakończonych 31 grudnia 2025 r. oraz 31 grudnia 2024 r. nie wystąpiły przesunięcia instrumentów finansowych pomiędzy Poziomami 1 i 2 hierarchii wartości godziwej.

Wartością godziwą instrumentu IRS jest różnica pomiędzy prognozowanymi zdyskontowanymi przepływami pieniężnymi odsetek według stałej stopy procentowej oraz zmiennej stopy procentowej opartej o WIBOR 6M.

Grupa wycenia instrumenty pochodne fx forward w wartości godziwej przy zastosowaniu modeli wyceny instrumentów finansowych, wykorzystując ogólnie dostępne kursy walutowe i krzywe zmienności dla walut. Wartość godziwa tych instrumentów ustalana jest w oparciu o przyszłe przepływy z tytułu zawartych transakcji kalkulowane w oparciu o różnicę między ceną terminową a transakcyjną. Terminowych kursów wymiany walut nie modeluje się jako osobnego czynnika ryzyka, ale wyprowadza z kursu spot dla waluty obcej w stosunku do PLN.

7.30. Pochodne instrumenty finansowe, rachunkowość zabezpieczeń

Na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na 31 grudnia 2024 roku Grupa stosuje rachunkowość zabezpieczeń przepływów pieniężnych.

Z dniem 21 czerwca 2023 roku Grupa desygnowała do rachunkowości zabezpieczeń instrumenty typu SWAP zabezpieczające przed zagrożeniem zmienności cen surowca miedzi.

Zabezpieczenia wpływów walutowych zawierane są w horyzoncie czasowym obejmującym następujące po sobie kolejno 12 miesiące (na przełomie roku okres zabezpieczeń może dotyczyć trzech lat kalendarzowych), a suma zabezpieczeń na 12 miesięcy nie może przekroczyć planu eksportu na rok bieżący.

Zabezpieczenia wpływów walutowych zawierane są w horyzoncie czasowym obejmującym krocząco 12 miesięcy, a poziom zabezpieczeń w okresie nie może przekroczyć 50% rocznej ekspozycji walutowej.

Grupa zabezpiecza wpływy eksportowe przewyższające wydatki z tytułu importu (EUR) oraz wpływy importowe przewyższające wpływy z tytułu eksportu (USD). Na dzień bilansowy 31 grudnia 2025 roku wystąpiły wyłącznie zabezpieczenia z tytułu importu.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 85 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglení:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



Grupa wycenia instrumenty pochodne fx forward w wartości godziwej przy zastosowaniu modeli wyceny instrumentów finansowych, wykorzystując ogólnie dostępne kursy walutowe i krzywe zmienności dla walut. Wartość godziwa tych instrumentów ustalana jest w oparciu o przyszłe przepływy z tytułu zawartych transakcji kalkulowane w oparciu o różnicę między ceną terminową a transakcyjną. Terminowych kursów wymiany walut nie modeluje się jako osobnego czynnika ryzyka, ale wyprowadza z kursu spot dla waluty obcej w stosunku do PLN.

Poniższa tabela prezentuje szczegółowe informacje dotyczące powiązania zabezpieczającego w rachunkowości zabezpieczeń przepływów pieniężnych na dzień 31.12.2025 roku.

Typ instrumentu pochodnego	Nominał transakcji	średnioważony kurs	okres rozliczenia	wpływ na wynik	wartość bilansowa
Instrumenty pochodne - walutowe (kurs USD / PLN)	12 200 000 USD	3,7254 PLN / USD	do 12/2026	od 01/2026 do 12/2026	(1 465)
Instrumenty pochodne - walutowe (kurs EUR / PLN)	7 710 000 EUR	4,3446 PLN / EUR	do 08/2026	od 01/2026 do 08/2026	714

Poniższa tabela przedstawia wartość godziwą instrumentów finansowych na dzień 31.12.2025 roku.

Typ instrumentu pochodnego	Aktywa finansowe		Zobowiązania finansowe		Razem
	Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe	
Instrumenty zabezpieczające:	-	716	-	(1 467)	(751)
Instrumenty pochodne - walutowe (kurs USD / PLN)	-	2	-	(1 467)	(1 465)
Instrumenty pochodne - walutowe (kurs EUR / PLN)	-	714	-	-	714
Razem otwarte instrumenty pochodne	-	716	-	(1 467)	(751)

Poniższa tabela przedstawia wartość godziwą instrumentów finansowych na dzień 31.12.2024 roku.

Typ instrumentu pochodnego	Aktywa finansowe		Zobowiązania finansowe		Razem
	Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe	
Instrumenty zabezpieczające:	-	1 155	-	-	1 155
Instrumenty pochodne - walutowe (kurs USD / PLN)	-	725	-	-	725
Instrumenty pochodne - walutowe (kurs EUR / PLN)	-	430	-	-	430
Instrumenty wyłączone spod rachunkowości zabezpieczeń	-	-	-	(35)	(35)
Instrumenty pochodne - Miedź (cena CU)	-	-	-	(35)	(35)
Razem otwarte instrumenty pochodne	-	1 155	-	(35)	1 120

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 86 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglení:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



Poniższa tabela przedstawia wpływ instrumentów pochodnych i transakcji zabezpieczających na wynik (bez efektu podatkowego).

Sprawozdanie z wyniku	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Wpływ na wynik (bez efektu podatkowego)	1 051	6 174
Koszty w związku z realizacją pozycji zabezpieczanej	(109)	(331)
Przychody w związku z realizacją pozycji zabezpieczanej	590	2 182
Przychody / koszty w związku z realizacją pozycji zabezpieczającej	1 301	7 625
Przychody / koszty w związku z wyceną pozycji zabezpieczającej	389	674
Przychody / koszty z tytułu przeklasyfikowania w związku z realizacją pozycji zabezpieczającej	(1 155)	(4 505)
Przychody / koszty z tytułu instrumentów pochodnych	35	529

Tabela poniżej przedstawia wpływ transakcji zabezpieczających (bez efektu podatkowego) na inne całkowite dochody.

Sprawozdanie z całkowitych dochodów	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Wpływ transakcji zabezpieczających (bez efektu podatkowego)	(1 140)	481
Wpływ transakcji zabezpieczających (część skuteczna)	(1 140)	481

WYSZCZEGÓLNIENIE	okres	
	2025	2024
Stan na 1 stycznia	390	1 646
Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających (bez efektu podatkowego)-FX	(1 140)	481
Efekt podatkowy	217	(91)
Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających (bez efektu podatkowego)-FX - reklasyfikacja - rozliczenie z BO	(481)	(1 851)
Efekt podatkowy	91	351
Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających (bez efektu podatkowego)-SWAP - rozliczenie z BO	-	(180)
Efekt podatkowy	-	34
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń	(1 313)	(1 256)
Stan na 31 grudnia	(923)	390

WYSZCZEGÓLNIENIE	okres	
	2025	2024
Stan na 1 stycznia	2 304	3 674
Korekta bilansu otwarcia	(1 823)	-
Wpływ transakcji zabezpieczających (część skuteczna)	(1 140)	481
Reklasyfikacja do wyniku finansowego w związku z realizacją pozycji zabezpieczanej	(481)	(1 851)
Stan na 31 grudnia	(1 140)	2 304

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 87 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



7.31. Cele i zasady zarządzania ryzykiem

Poza instrumentami pochodnymi, do głównych instrumentów finansowych, z których korzysta Grupa, należą kredyty bankowe, w tym kredyty w rachunku bieżącym. Grupa posiada też aktywa finansowe, takie jak należności handlowe oraz środki pieniężne oraz inne należności.

Spółki grupy kapitałowej Apator zawierają transakcje z udziałem instrumentów pochodnych, w skład których wchodzi przede wszystkim walutowe kontrakty terminowe typu forward. Celem tych transakcji jest zarządzanie ryzykiem walutowym powstającym w toku działalności spółek. Umowy na kontrakty terminowe zawierane są na podstawie prognoz kształtowania się kursów walut, zgodnie z wytyczną korporacyjną oraz uchwałą Zarządu jednostki dominującej.

Ryzyko, na które narażone są spółki grupy kapitałowej Apator obejmuje ryzyko rynkowe (przede wszystkim ryzyko walutowe i w mniejszym stopniu ryzyko stopy procentowej), a także ryzyko kredytowe i ryzyko płynności.

Na dzień sprawozdawczy 31.12.2025 roku aktywa i pasywa pieniężne zostały przeliczone według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną z kursów zamknięcia (kursów wymiany natychmiastowego wykonania na koniec okresu sprawozdawczego): kursu kupna i kursu sprzedaży waluty banku wiodącego, tj. ING.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień 31.12.2025
EUR	4,2261
USD	3,6003
CNY	0,5155
CZK	0,1744

Ryzyko walutowe

Grupa narażona jest na ryzyko walutowe z tytułu zawierania transakcji handlowych. Ryzyko takie powstaje w wyniku dokonywania przez spółki sprzedaży i zakupów w walutach innych niż waluta funkcjonalna. Ryzyko walutowe wiąże się z niestabilnością rynku finansowego i dużą zmiennością kursów walut oraz różnicami kursowymi. Zmiana kursów walutowych może trwale wpłynąć na konkurencyjność i rynkową wartość firmy (może decydować o istotnym wzroście kosztów lub spadku planowanych dochodów z handlowych operacji zagranicznych).

Grupa Apator przyjmuje podejście ostrożnościowe przy zawieraniu nowych kontraktów terminowych. Stan kontraktów terminowych na 31 grudnia 2025 roku zaprezentowano w nocie 7.30 i tabeli poniżej.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 88 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Stopień narażenia grupy kapitałowej Apator na ryzyko walutowe prezentuje poniższa tabela.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień 31.12.2025		na dzień 31.12.2024	
	w walucie	w PLN	w walucie	w PLN
Pozycje w euro (EUR)	8 038	33 482	9 754	41 682
Należności handlowe	15 569	65 547	13 291	56 711
Przekazane zaliczki na zakup materiałów i usług	478	2 026	376	1 612
Udzielone pożyczki	584	2 469	652	2 788
Środki pieniężne	1 020	4 313	328	1 401
Zobowiązania handlowe	(8 782)	(37 359)	(4 110)	(17 484)
Zaliczki otrzymane na dostawy	(22)	(94)	(1)	(3)
Pozostałe zobowiązania	(1 293)	(5 465)	(2 125)	(9 085)
Pozostałe	484	2 045	1 343	5 742
Pozycje w dolarach amerykańskich (USD)	(1 016)	(3 684)	(3 268)	(13 451)
Należności handlowe	723	2 603	525	2 161
Przekazane zaliczki na zakup materiałów i usług	58	215	38	154
Środki pieniężne	57	204	137	562
Zobowiązania handlowe	(1 794)	(6 488)	(3 961)	(16 298)
Zaliczki otrzymane na dostawy	(1)	(4)	(7)	(30)
Pozostałe zobowiązania	(59)	(214)	-	-
Pozostałe	-	-	-	-
Pozycje w funtach szterlingach (GBP)	1 486	7 201	1 528	7 883
Należności handlowe	1 483	7 186	1 570	8 101
Środki pieniężne	3	15	-	-
Zobowiązania handlowe	-	-	(42)	(218)
Pozycje w koronach czeskich (CZK)	20 113	3 508	9 035	1 534
Należności handlowe	22 756	3 969	10 313	1 751
Przekazane zaliczki na zakup materiałów i usług	62	11	31	5
Środki pieniężne	1 584	276	2 687	456
Zobowiązania handlowe	(4 289)	(748)	(3 981)	(676)
Zaliczki otrzymane na dostawy	-	-	(15)	(2)
Pozycje w koronach duńskich (DKK)	-	-	5 396	3 093
Środki pieniężne	-	-	5 956	3 414
Zobowiązania handlowe	-	-	(560)	(321)
Pozycje w juanach chińskich (CNY)	(3 862)	(1 987)	125	72
Przekazane zaliczki na zakup materiałów i usług	6	4	1 114	627
Środki pieniężne	2	1	-	-
Zobowiązania handlowe	(3 870)	(1 992)	(989)	(555)

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 89 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrągłeń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



Na dzień 31 grudnia 2025 roku i 31 grudnia 2024 roku Grupa Kapitałowa Apator posiadała kontrakty walutowe typu forward oraz kontrakty towarowe SWAP (pośrednio wpływające na ryzyko walutowe).

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień 31.12.2025		na dzień 31.12.2024	
	w walucie	w zł na dzień zawarcia kontraktu	w walucie	w zł na dzień zawarcia kontraktu
Instrumenty zabezpieczające przepływy środków pieniężnych w EUR	7 710	33 497	8 450	36 852
Instrumenty zabezpieczające przepływy środków pieniężnych w USD	12 200	45 450	4 150	16 345

Zgodnie z przyjętą wytyczną „Regulacje w zakresie kontraktów terminowych” do zabezpieczania wpływów eksportowych przewyższających wydatki z tytułu importu oraz wydatków importowych przewyższających wpływy z eksportu stosuje się kontrakty terminowe typu forward. Do zawierania kontraktów terminowych wymagana jest zgoda Zarządu w formie uchwały, w której ustalany jest maksymalny nominal zabezpieczeń, określony na podstawie planu bilansu handlu zagranicznego i poziomu dotychczasowych zabezpieczeń. Zawarcie złożonej struktury zabezpieczającej następuje po uzyskaniu pozytywnej opinii Rady Nadzorczej, która podejmuje decyzję po przedstawieniu przez Zarząd przyczyn zamiaru zastosowania takiego zabezpieczenia oraz jego potencjalnego wpływu na wyniki finansowe.

Poniższa tabela przedstawia wrażliwość wyniku finansowego brutto i kapitału własnego na racjonalnie możliwe wahania kursów walut – Grupa oczekuje, że wszystkie waluty mogą wahać się o 10% (przy braku zmienności innych parametrów).

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025		w okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024	
	Wpływ na wynik finansowy brutto	Bezpośredni wpływ na kapitał własny	Wpływ na wynik finansowy brutto	Bezpośredni wpływ na kapitał własny
EUR / PLN				
+10%	3 348	3 350	4 168	3 685
- 10%	(3 348)	(3 350)	(4 168)	(3 685)
USD / PLN				
+10%	(368)	2 759	(1 345)	1 634
- 10%	368	(2 759)	1 345	(1 634)
GBP / PLN				
+10%	720	-	788	-
- 10%	(720)	-	(788)	-
CZK / PLN				
+10%	351	-	153	-
- 10%	(351)	-	(153)	-
DKK / PLN				
+10%	-	-	309	-
- 10%	-	-	(309)	-
CNY / PLN				
+10%	(199)	-	7	-
- 10%	199	-	(7)	-

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 90 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

**Ryzyko stopy procentowej**

Ze względu na posiadane zobowiązania w postaci kredytów oprocentowanych według zmiennych stóp procentowych, Grupa Kapitałowa Apator narażona jest na ryzyko stóp procentowych. Poniżej zaprezentowano instrumenty finansowe ze względu na zmienną stopę procentową.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Instrumenty finansowe o zmiennej stopie procentowej	(120 457)	(142 043)
Aktywa finansowe	20 425	17 716
Środki pieniężne	20 425	17 716
Zobowiązania finansowe	(140 882)	(159 759)
Kredyty i pożyczki	(98 638)	(114 847)
Zobowiązania z tytułu leasingu	(39 699)	(40 904)
Zobowiązania z tytułu faktoringu odwrotnego	(2 545)	(4 008)

Poniższa tabela przedstawia wrażliwość wyniku finansowego brutto i kapitału własnego na racjonalne możliwe wahania stóp procentowych. Dla potrzeby analizy zakłada się, że kwota zobowiązań niespłaconych na koniec okresu sprawozdawczego była niezapłacona cały rok.

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025		w okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024	
	Wpływ na wynik finansowy brutto	Wpływ na kapitał własny	Wpływ na wynik finansowy brutto	Wpływ na kapitał własny
WIBOR				
+ 100 punktów bazowych	(723)	(723)	(1 357)	(1 357)
- 100 punktów bazowych	723	723	1 357	1 357
EURIBOR				
+ 100 punktów bazowych	12	12	(27)	(27)
- 100 punktów bazowych	(12)	(12)	27	27
PRIBOR				
+ 100 punktów bazowych	-	-	17	17
- 100 punktów bazowych	-	-	(17)	(17)

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 91 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe polega na tym, że kontrahent nie wywiąże się ze swoich zobowiązań wynikających z instrumentu finansowego lub umowy, co spowoduje poniesienie przez drugą stronę straty finansowej.

Grupa Kapitałowa Apator jest narażona na ryzyko kredytowe wynikające z jej działalności operacyjnej, głównie ze ściągalsnością należności handlowych.

W celu ograniczenia tego ryzyka, spółki grupy kapitałowej Apator zawierają transakcje wyłącznie z renomowanymi firmami o dobrej zdolności kredytowej, korzystając przy tym z usług wywiadowni gospodarczej. Wszyscy klienci, którzy chcą skorzystać z odroczonej terminowości płatności, podlegają wstępnej weryfikacji. W spółkach funkcjonuje instrukcja finansowej kontroli zleceń sprzedaży. Grupa dąży do tego, aby współpraca ze wszystkimi klientami odbywała się na podstawie umów handlowych. Ponadto, dzięki bieżącemu monitorowaniu stanów należności, narażenie Grupy na ryzyko nieściągalnych należności jest nieznaczne. Szczegóły dotyczące należności znajdują się w notce 7.11.

Na należności handlowe składają się kwoty należne od dużej liczby klientów, rozłożone między różne branże i obszary geograficzne. Sprzedaż realizowana jest także do podmiotów spoza Unii Europejskiej, takich jak np. Wielka Brytania, Ukraina czy Turcja. Nie występuje kontrahent, z którym saldo należności Grupy przekraczałoby 10% całkowitego salda należności handlowych.

Ryzyko kredytowe dotyczące środków pieniężnych i instrumentów pochodnych jest ograniczone, gdyż kontrahentami grupy kapitałowej Apator są banki o wysokim ratingu przyznawanym przez międzynarodowe agencje ratingowe.

Ryzyko związane z płynnością

Ryzyko płynności rozumiane jest jako ryzyko wystąpienia braku możliwości spłaty przez Grupę Apator jej zobowiązań finansowych w dacie ich wymagalności. Płynność spółek Grupy monitorowana jest w cyklach tygodniowych, poprzez zestawianie raportu płynności netto (łączna kwota kredytów pomniejszona o dostępne środki finansowe - gotówkę) przez poszczególne spółki oraz w cyklach miesięcznych poprzez zestawianie przez poszczególne spółki cash flow w półrocznym okresie. Kompleksowa, zbiorcza informacja raportowana jest na poziom dyrekcji i zarządu.

W celu zwiększenia bezpieczeństwa finansowego i dywersyfikacji ryzyka Grupa Apator ma zawarte umowy z dwoma bankami na kredyt parasolowy przeznaczony na bieżące finansowanie działalności, limity na gwarancje i akredytywy oraz wykup przez bank wierzytelności. Kredyt pozwala na elastyczne zarządzanie płynnością w Grupie, ujednolicenie warunków cenowych bieżących operacji bankowych oraz korzystanie z efektów usługi wirtualnej kompensacji sald, co przynosi dodatkowe korzyści finansowe. Ponadto w celu przeciwdziałania potencjalnym nieprawidłowościom w zarządzaniu zasobami finansowymi, w spółkach Grupy Apator określono zasady postępowania w takich obszarach, jak: sprzedaż, kredyt kupiecki, monitorowanie należności, bieżące informowanie zarządów poszczególnych spółek o sytuacji finansowej.

Celem zapewnienia właściwej koordynacji działań w obszarze finansów w Grupie Apator funkcjonuje Komitet Finansowy, w którego skład wchodzi przede wszystkim główni księgowi oraz dyrektorzy ds. finansów poszczególnych spółek Grupy Apator. Do zadań Komitetu należy analiza potrzeb rozwoju obszaru finansowego w Grupie, analiza i monitorowanie otoczenia regulacyjnego oraz wypracowanie jednolitych standardów dla procesów finansowych. Poza Komitetem Finansowym, powołany został również Komitet ds. Ryzyk Finansowych, którego zasadniczym celem jest wsparcie mechanizmów kontrolnych jednolitego zarządzania ryzykiem finansowym w Grupie. W skład Komitetu wchodzi pracownicy pionów finansowych Apator S.A. i spółek zależnych. Zadaniem Komitetu jest w szczególności:

- monitorowanie zabezpieczenia ekspozycji walutowej, odsetkowej oraz polityki hedgingowej,
- rekomendowanie poziomu kursów budżetowych wraz z analizą zmian w kursach spot,
- analizowanie ryzyk przy zabezpieczaniu stóp IRS,
- analiza trendów i sytuacji na rynkach walutowych.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 92 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Poniższa tabela przedstawia informację o terminach umownej wymagalności zobowiązań.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Wartość na dzień sprawozdawczy	Przepływy pieniężne wynikające z umowy					
		poniżej 6 miesięcy	od 6 do 12 miesięcy	od 1 roku do 2 lat	od 2 do 5 lat	powyżej 5 lat	RAZEM
Stan na dzień 31.12.2025	252 914	202 075	14 777	17 459	24 483	6 325	265 119
Kredyty i pożyczki	98 638	81 767	7 244	4 924	14 772	-	108 707
Zobowiązania z tytułu leasingu	39 699	5 929	7 335	12 535	9 711	6 325	41 835
Płatności z tytułu instrumentów pochodnych	1 467	1 319	148	-	-	-	1 467
Zobowiązania handlowe	105 080	105 076	4	-	-	-	105 080
Zobowiązania inwestycyjne	7 984	7 984	-	-	-	-	7 984
Pozostałe zobowiązania finansowe	46	-	46	-	-	-	46
Stan na dzień 31.12.2024	258 663	171 430	37 029	18 129	25 807	10 985	263 380
Kredyty i pożyczki	112 411	59 697	30 530	4 924	14 772	4 924	114 847
Zobowiązania z tytułu leasingu	40 905	6 433	6 452	13 205	11 035	6 061	43 186
Płatności z tytułu instrumentów pochodnych	35	35	-	-	-	-	35
Zobowiązania handlowe	101 768	101 768	-	-	-	-	101 768
Zobowiązania inwestycyjne	3 455	3 455	-	-	-	-	3 455
Pozostałe zobowiązania finansowe	89	42	47	-	-	-	89

Zarządzanie kapitałem

Głównym celem zarządzania kapitałem Grupy Kapitałowej Apator jest utrzymanie dobrego ratingu kredytowego i bezpiecznych wskaźników kapitałowych, które wspierałyby działalność operacyjną i inwestycyjną oraz zwiększałyby jej wartość dla akcjonariuszy.

Grupa zarządza strukturą kapitałową i w wyniku zmian warunków ekonomicznych wprowadza do niej zmiany. W celu skorygowania struktury kapitałowej, spółki mogą wypłacać dywidendę dla akcjonariuszy, zwrócić kapitał akcjonariuszom lub wyemitować nowe akcje.

Spółki Grupy monitorują stan kapitałów stosując wskaźnik dźwigni, który jest liczony jako stosunek zadłużenia netto do sumy kapitałów powiększonych o zadłużenie netto.

Do zadłużenia netto wliczane są oprocentowane kredyty i pożyczki, zobowiązania handlowe i inne zobowiązania z wyłączeniem instrumentów pochodnych, pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty. Kapitał własny obejmuje kapitał własny wykazany w sprawozdaniu z sytuacji finansowej.

Ryzyko klimatyczne

Zmiany klimatyczne oddziałują na działalność przedsiębiorstw wszystkich sektorów gospodarki, w tym także Grupy Apator. Zmiany te powodują wzrost zagrożeń wystąpienia zarówno gwałtownych, jak i stałych fizycznych zmian pogodowych. Katastrofy ekologiczne, zwłaszcza na terenach szczególnie narażonych (Azja), mogą wpłynąć na wydłużenie czasu dostaw komponentów, wzrost kosztów produkcji, gwałtowne zmiany w popycie. Grupa mityguje to ryzyko poprzez rozwijanie dual sourcingu, synergii zakupowe w Grupie, ciągły monitoring sytuacji geopolitycznej.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator			Strona 93 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglení:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



Wpływ zmian klimatycznych może dotyczyć także fizycznego pogarszania się stanu aktywów Grupy wskutek wystąpienia ekstremalnych zdarzeń pogodowych, czasowych zakłóceń ciągłości działania (m.in. przerwy w dostawie energii, awarie), a także pogarszania się warunków pracy w związku ze wzrostem temperatury. Grupa przeprowadziła analizę ryzyk fizycznych dla operacji własnych pod kątem zagrożenia, podatności i ekspozycji. Analiza wykonana w oparciu o modele klimatyczne (m.in. Klimada) nie wykazała istotnych zagrożeń dla pożarów wynikających z sąsiedztwa łąk, lasów, innych obiektów, suszy, fal upałów, fal chłodu/mrozu, powodzi oraz długotrwałego deficytu wody. Analiza w oparciu o Aqueduct Water Risk Atlas - World Resources Institute wykazała narażenie na deficyt wody dla kilku lokalizacji nie wykorzystujących wody w procesach operacyjnych oraz zakładu produkcyjnego w Jaryszkach k. Poznania, gdzie woda jest niezbędna do procesu technologicznego, niemniej spółka wykorzystuje obieg zamknięty wody. Apator SA uruchomił własną instalację OZE, która zasila zakład produkcyjny w Ostaszewie, spółki prowadzą modernizację i inwestują w infrastrukturę w celu optymalizacji procesów operacyjnych i poprawy efektywności gospodarki surowcowej i energetycznej.

Zmiany klimatu powodują, że w UE wprowadzane są inicjatywy polityczne, legislacyjne i finansowe, które mają ukierunkować gospodarkę i inwestycje w kierunku neutralności klimatycznej, oszczędzania zasobów i dostosowania infrastruktury do wyzwań klimatycznych. Grupa Apator rozwija i dostarcza rozwiązania do efektywnego zarządzania mediami energetycznymi i wodą oraz rozwiązania dla OZE. W związku z powyższym spółka identyfikuje szanse zwiększenia udziałów w rynku i sprzedaży rozwiązań wpisujących się w transformację energetyczną oraz politykę klimatyczną UE nakierowaną na wzrost efektywności energetycznej i rozwój OZE. Jednocześnie spółka dostrzega ryzyka związane z nasiloną presją konkurencyjną i cenową (głównie ze strony azjatyckich dostawców) związaną ze wzrostem popytu na rozwiązania wspierające transformację i zwiększonym finansowaniem ze środków UE. Spółka sukcesywnie rozszerza portfolio produktów i pracuje nad poprawą efektywności działalności.

Zmiany regulacyjne w obszarze klimatu wiążą się z obowiązkami sprawozdawczymi nakładanymi na przedsiębiorstwa - niedopełnienie ich rodzi ryzyko kar administracyjnych. Rosnący wpływ ryzyk klimatycznych sprawia, że kluczowe staje się włączenie tego obszaru do procesu zarządzania ryzykiem w organizacji. Grupa włączyła w 2025 roku ryzyka klimatyczne (fizyczne i przejściowe) do procesu, monitoruje i raportuje ślad węglowy w scope 1, 2 i 3, aktywnie śledzi zmieniające się wymagania prawne i rynkowe w zakresie ochrony klimatu oraz dostosowuje do nich swoje produkty. W 2025 roku rozpoczęto projekt opracowania planu dekarbonizacji dla Grupy Apator, prace będą kontynuowane w 2026 roku. Proces sukcesywnej operacjonalizacji planu dekarbonizacji przewidziany jest od 2027 roku.

7.32. Informacje na temat podmiotów powiązanych

Do kluczowego personelu Grupa zalicza kadrę zarządzającą najwyższego szczebla, która posiada uprawnienia i odpowiedzialność za planowanie, kierowanie i kontrolowanie działań Grupy w sposób bezpośredni lub pośredni. Kluczowy personel obejmuje Członków Zarządu, Prokurentów oraz dyrektorów kluczowych obszarów, jeżeli mają istotny wpływ na zarządzanie.

Informacje na temat świadczeń na rzecz kluczowego personelu kierowniczego prezentują tabele.

WYSZCZEGÓLNIENIE		za okres	
		od 01.01.2025	od 01.01.2024
		do 31.12.2025	do 31.12.2024
	Krótkoterminowe świadczenia pracownicze	20 796	19 726
	Świadczenia po okresie zatrudnienia	110	517
	Świadczenia z tytułu rozwiązania stosunku pracy	146	148
Razem		21 052	20 391

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 94 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Poniższa tabela przedstawia informację o nierozliczonych zobowiązaniach na dzień 31.12.2025 roku z tytułu świadczeń pracowniczych wobec kluczowego personelu.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	542	1 790
Rezerwy na premie	3 605	4 081
Pozostałe	130	-
Razem	4 277	5 871

Grupa dokonała identyfikacji podmiotów powiązanych. Za podmioty powiązane uznano:

- Członków Rady Nadzorczej
- Członków kluczowego personelu kierowniczego
- Bliskich członków rodziny członków Rady Nadzorczej i personelu kierowniczego pozostających we wspólnym gospodarstwie domowym
- Podmioty kontrolowane przez osoby określone w punktach b. i c. Podmiotem zidentyfikowanym jako powiązany jest Wizamor sp. z o.o. (poprzez osobę Członka Rady Nadzorczej), G. Strybrat Advisory sp.k. (poprzez Członka Zarządu), Vobacom sp. z o.o. (poprzez bliską osobę członka Rady Nadzorczej), W. Wyczesany sp. k. (poprzez bliską osobę Członka Zarządu), DG Marcin Dolny (poprzez Dyrektora ds. Finansowych).

Grupa Apator uznała, że w skład najwyższego kierownictwa Grupy wchodzi następujące osoby:

- Maciej Wyczesany – Prezes Zarządu Apator S.A.
- Łukasz Zaworski – Członek Zarządu Apator S.A.
- Grzegorz Strybrat – Prezes Zarządu Apator Powogaz S.A. oraz Prezes Zarządu Apator Powogaz Italia s.r.l.
- Damian Bruderek – Członek Zarządu Apator Powogaz S.A.
- Ryszard Lippke – Prezes Zarządu Apator Metrix S.A.
- Karol Kozłowski – Członek Zarządu Apator Metrix S.A.
- Jolanta Dombrowska – Prezes Zarządu Apator Mining Sp. z o.o.
- Krzysztof Malec – Likwidator FAP Pafal S.A. w likwidacji
- Waldemar Kirsch – Prezes Zarządu Apator GmbH (do dnia 30.09.2025 r.)
- Fabio Peluso – Prezes Zarządu Apator GmbH (od dnia 01.10.2025 r.)
- Andrzej Macuk – Prezes Zarządu Apator Telemetry Sp. z o.o. (do dnia 04.06.2025 r.)
- Łukasz Nocoń – Prezes Zarządu Apator Rector Sp. z o.o.
- Thue Lindballe – Prezes Zarządu Apator Miitors ApS.
- Tomas Dus – Prezes Zarządu Powogaz Czechia s.r.o.
- Petr Pros – Członek Zarządu Apator Powogaz Czechia s.r.o. (od dnia 10.07.2025 r.)
- Piotr Sikora – Członek Zarządu Apator Powogaz Italia s.r.l.
- Aleksandra Szewczyk – Członek Zarządu Apator Powogaz Italia s.r.l.

Inni członkowie kierownictwa:

- Małgorzata Mazurek – Główny Księgowy Apator S.A., Prokurent
- Jolanta Dombrowska – Dyrektor ds. Zarządzania i Promocji Apator S.A., Prokurent
- Artur Bratkowski – Dyrektor ds. Aparatury i Systemów Pomiarowych Apator S.A., Prokurent
- Robert Łuczak – Dyrektor ds. Aparatury Łączeniowej Apator S.A., Prokurent
- Stanisław Baluk – Dyrektor ds. Automatyki i Rozwiązań ICT Apator S.A., Prokurent
- Krzysztof Kluszczyński – Dyrektor ds. Automatyki w Energetyce i Przemśle Apator S.A., Prokurent
- Marcin Dolny – Dyrektor ds. Finansowych Apator S.A.,

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 95 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



- Marcin Sołtysiak- Dyrektor ds. Finansowych Apator Powogaz S.A., Główny Księgowy, Prokurent
- Mieczysław Jabłoński- Dyrektor Operacyjny Apator Powogaz S.A., Prokurent
- Mariusz Dittmann – Kierownik Działu Zakupów i Logistyki Apator Metrix S.A., Prokurent
- Marcin Ormianin – Dyrektor Operacyjny Apator Metrix S.A., Prokurent,
- Renata Dubrawska – Główny Księgowy Apator Mining Sp. z o.o., Prokurent
- Joanna Krzewińska-Orzechowska – HR Manager FAP Pafal S.A. w likwidacji, Prokurent (do dnia 08.08.2025 r.)
- Kamil Jesionek - Dyrektor Jednostki Biznesowej Apator Telemetry Sp. z o.o., Prokurent
- Małgorzata Komorowska – Dyrektor ds. Wytwarzania Apator Rector Sp. z o.o., Prokurent
- Agata Kubak – Główny Księgowy Apator Rector Sp. z o.o., Prokurent

Transakcje z jednostkami powiązanymi odbywały się na warunkach rynkowych.

Dane dotyczące transakcji przeprowadzanych z jednostkami powiązanymi oraz informacje dotyczące nierozliczonych sald prezentuje tabela.

WYSZCZEGÓLNIENIE	WIZAMOR SP. Z O.O.	G. STARYBRAT ADVISORY SP.K.	VOBACOM SP. Z O.O.	W.WYCZESANY SP. K.	DG MARCIN DOLNY	RAZEM
Saldo na dzień 31.12.2025						
Zobowiązania handlowe	740	-	202	72	46	1 060
Saldo na dzień 31.12.2024						
Zobowiązania handlowe	540	-	72	-	-	612
Transakcje w okresie 01.01.2025 do 31.12.2025						
Zakup produktów, usług towarów i materiałów	2 737	576	1 665	1 206	444	6 052
Transakcje w okresie 01.01.2024 do 31.12.2024						
Zakup produktów, usług towarów i materiałów	3 291	146	487	-	-	3 924

7.33. Pozycje warunkowe i pozostałe pozycje nieujęte w sprawozdaniu z sytuacji finansowej

Gwarancje

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Grupa kapitałowa Apator posiadała aktywne gwarancje wystawione przez:

1. TU Euler Hermes S.A.:
 - Z tytułu usunięcia wad i usterek w wysokości 7.746 tys. zł maksymalnie do 29 czerwca 2029 roku,
 - Z tytułu wykonania płatności w wysokości 68 tys. zł. maksymalnie do 16 kwietnia 2025 roku.
2. TU InterRisk S.A.:
 - Z tytułu usunięcia wad i usterek w wysokości 165 tys. zł, maksymalnie do 30 kwietnia 2028 roku.
3. ING Bank Śląski S.A.:
 - Z tytułu gwarancji należytego wykonania w wysokości 11.682 tys. zł, maksymalnie do 30 września 2031 roku,
 - Z tytułu usunięcia wad i usterek w wysokości 2.739 tys. zł maksymalnie do 1 kwietnia 2030 roku,
 - Z tytułu zapłaty wadium w wysokości 1.559 tys. zł, maksymalnie do 23 marca 2026 roku,
 - Z tytułu wykonania płatności z umowy w wysokości 949 tys. zł, maksymalnie do 17 listopada 2028 roku.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 96 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



4. PZU S.A.:

- Z tytułu usunięcia wad i usterek w wysokości 321 tys. zł maksymalnie do 17 stycznia 2028 roku.

5. KUKE S.A.:

- Z tytułu gwarancji należytego wykonania w wysokości 12 tys. zł, maksymalnie do 15 czerwca 2026 roku.

6. PKO BP S.A.:

- Z tytułu zapłaty wadium w wysokości 200 tys. zł, maksymalnie do 18 marca 2026 roku,
- Z tytułu gwarancji należytego wykonania w wysokości 25.138 tys. zł, maksymalnie do 30 września 2028 roku.

Dodatkowo, na dzień 31 grudnia 2025 roku Apator S.A. był beneficjentem gwarancji płatniczych:

- Na kwotę łączną 68 tys. zł, z tytułu usunięcia wad i usterek, z maksymalnym terminem do 30 czerwca 2026 roku.

Weksle

Oprócz weksli wystawionych w związku z umowami kredytowymi, na dzień 31 grudnia 2025 roku spółki Grupy były wystawcami 55 weksli in blanco (wraz z deklaracjami wekslowymi) związanymi z zawartymi umowami leasingowymi, umowami o udzielenie gwarancji ubezpieczeniowych, faktoringu i umowami z kontrahentami (należyte wykonanie umowy).

Pozostałe

W ramach zabezpieczeń realizacji zawartych umów, na koniec 2025 roku spółki Grupy Apator złożyły oświadczenia o dobrowolnym poddaniu się egzekucji do łącznej kwoty 248 mln zł. Złożone oświadczenia odpowiadają kwocie maksymalnego zobowiązania spółek powiększonego o koszty bankowe.

Postępowania toczące się przed organami administracji publicznej

Spółka zależna Apator Metrix S.A. z siedzibą w Tczewie ("Spółka") w dniu 1 października 2025 r. otrzymała postanowienie z dnia 25 września 2025 r. o wszczęciu przez Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów przeciwko Spółce postępowania antymonopolowego w związku z podejrzeniem zawarcia porozumienia w rozumieniu art. 4 pkt 5 ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów („Ustawa”) oraz porozumienia lub praktyki uzgodnionej w rozumieniu art. 101 ust. 1 Traktatu o funkcjonowaniu UE, polegającego na:

- dokonaniu podziału rynku w odniesieniu do gazomierzy miechowych, co może stanowić naruszenie art. 6 ust. 1 pkt 3 Ustawy oraz art. 101 ust. 1 lit. c) Traktatu o funkcjonowaniu UE („Traktat”),
- uzgadnianiu warunków ofert składanych w przetargach na dostawy gazomierzy miechowych organizowanych przez Polską Spółkę Gazownictwa sp. z o.o. z siedzibą w Tarnowie, co może stanowić naruszenie art. 6 ust. 1 pkt 7 Ustawy.

Postępowanie dotyczy przetargów publicznych organizowanych w latach 2014 – 2021. Zgodnie z art. 106 ust. 1 pkt 1 i 2 Ustawy Prezes UOKiK może nałożyć na przedsiębiorcę, w drodze decyzji, karę pieniężną w wysokości nie większej niż 10% obrotu osiągniętego w roku obrotowym poprzedzającym rok nałożenia kary, jeżeli przedsiębiorca ten, choćby nieumyślnie dopuścił się naruszenia zakazu określonego w art. 6 Ustawy lub dopuścił się naruszenia art. 101 Traktatu. Jednocześnie zgodnie z art. 106 ust 3a Ustawy, Prezes UOKiK obliczając obrót, uwzględnia również obrót osiągnięty przez przedsiębiorcę lub przedsiębiorców wywierających decydujący wpływ na przedsiębiorcę, który dopuścił się naruszenia zakazu określonego w art. 6 Ustawy lub art. 101 Traktatu. Zgodnie z art. 111 ust. 1 Ustawy przy ustalaniu wysokości kary pieniężnej uwzględnia się m.in. okres, stopień i skutki rynkowe naruszenia przepisów ustawy, okoliczności naruszenia oraz uprzednie naruszenie przepisów ustawy.

Zarząd Spółki oraz Zarząd Apator S.A. na dzień publikacji raportu nie posiada wystarczających danych umożliwiających mu oszacowanie wyniku prowadzonego postępowania, ani potencjalnego wpływu tego postępowania na wyniki finansowe Grupy Apator.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 97 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Pozostałe prowadzone postępowania dotyczące zobowiązań lub wierzytelności toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej dotyczące Emitenta i spółek z Grupy Kapitałowej nie należą do istotnych.

7.34. Struktura zatrudnienia

Zatrudnienie w grupie Apator prezentuje tabela.

WYSZCZEGÓLNIENIE	okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Przeciętne zatrudnienie w etatach za okres	2 304	2 307
Pracownicy fizyczni	1 279	1 328
Pracownicy umysłowi	1 025	979
Stan zatrudnienia w etatach na koniec okresu	2 334	2 290
Pracownicy fizyczni	1 297	1 288
Pracownicy umysłowi	1 037	1 002

7.35. Wysokość wynagrodzenia podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania finansowego

W dniu 15 lipca 2024 roku Apator S.A. podpisał z KPMG Audyt Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. umowę o przeprowadzenie badania skróconych półrocznych jednostkowych sprawozdań finansowych, przegląd skróconych półrocznych skonsolidowanych sprawozdań finansowych i badanie rocznych jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych za lata 2024-2025.

W dniu 4 listopada 2025 roku Apator S.A. podpisał umowę z PKF Consult sp. z o.o. sp.k., której przedmiotem jest przeprowadzenie usługi Atestacji ESG, w zakresie atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju („Sprawozdanie ESG”), obejmującej rok obrotowy kończący się 31.12.2025 roku.

Wynagrodzenie biegłego rewidenta prezentuje poniższa tabela.

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	2025 rok	2024 rok
Badanie rocznego jednostkowego sprawozdania Apator S.A./ Przegląd rocznego skonsolidowanego sprawozdania Grupy Apator	166	166
Badanie rocznego jednostkowego sprawozdania Apator S.A./ Badanie rocznego skonsolidowanego sprawozdania Grupy Apator	260	260
Badanie rocznych jednostkowych sprawozdań pozostałych spółek z Grupy	547	476
Badanie sprawozdania z wynagrodzeń	15	15
Atestacja raportu ESG	129	225
Razem	1 117	1 142

Poza wymienionym powyżej wynagrodzeniem, Grupa Apator pokrywa również inne dodatkowe udokumentowane koszty badania (m.in. za przejazdy i noclegi).

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 98 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



8. Wpływ otoczenia na sytuację finansową grupy Apator

Zarząd Apator S.A. na bieżąco monitoruje sytuację polityczno–gospodarczą, analizuje jej wpływ na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej oraz sprawdza możliwości ochrony przed ryzykiem i podejmuje adekwatne działania. Czynniki, które w okresie najbliższych lat będą miały wpływ na wyniki są globalne trendy i uwarunkowania otoczenia geopolitycznego. Kluczowe czynniki ryzyka, które w najbliższym czasie mogą mieć istotny wpływ na wyniki zaprezentowano poniżej:

- regulacje UE i Polski wspierające inteligentne opomiarowanie, bezpieczeństwo łańcuchów dostaw oraz inicjatywy rządowe w zakresie local content;
- dotacje na wsparcie transformacji energetycznych i wodno-kanalizacyjnych w Polsce, jak i w innych w krajach Unii;
- wdrożenia inteligentnych systemów pomiarowych na wybranych rynkach EMEA (nowe wdrożenia, druga generacja rozwiązań – rozwój systemów do zdalnej komunikacji);
- kluczowe znaczenie bezpieczeństwa infrastruktury sieciowej (fizyczne i cyfrowe);
- rosnący popyt na zintegrowane rozwiązania pomiarowe, zaawansowane funkcje i technologie komunikacyjne;
- sytuacja geopolityczna na Bliskim Wschodzie – zwłaszcza w dłuższym horyzoncie czasowym – może oddziaływać na Grupę pośrednio, poprzez ryzyko zakłóceń w łańcuchach dostaw, większą zmienność kursów walut oraz potencjalne ryzyko wzrostu kosztów energii i komponentów;
- presja cenowa ze strony azjatyckich producentów (głównie chińskich) wspieranych celowanymi dotacjami państwowymi i działaniami prawnymi skierowanymi na własną ekspansję gospodarczą w obszarze europejskim kosztem firm przemysłowych z Europy;
- zaostrzenie polityki handlowej Chin w odpowiedzi na restrykcje Stanów Zjednoczonych, mogące skutkować zakłóceniami w łańcuchach dostaw komponentów i surowców, w tym m.in. układów scalonych, metali ziem rzadkich oraz magnezów neodymowych. Grupa na bieżąco monitoruje sytuację związaną z dostępnością komponentów i podejmuje działania minimalizujące wpływ tych czynników na łańcuchy dostaw;
- nadal utrzymujące się negatywne skutki wojny w Ukrainie i ich ewentualny wpływ na ceny komponentów, paliw i cen transportu,
- niestabilna sytuacja na rynkach finansowych, podwyższone stopy procentowe, zmienność kursów walutowych. Spółki Grupy, dążąc do minimalizacji ekspozycji na ryzyka finansowe – zabezpieczają pozycje walutowe, zmiany cen kluczowych surowców, efektywnie zarządzają kapitałem obrotowym oraz dążą do minimalizacji kosztów obsługi zadłużenia;
- niestabilna sytuacja na rynkach cen surowców (szczególnie miedzi i srebra), która może rodzić ryzyko presji kosztowej;
- ryzyko konfrontacji geoeconomicznej dla krajów UE, tj. możliwość wykorzystania narzędzi ekonomicznych takich jak sankcje, wybiórcze nakładanie coraz wyższych taryf celnych, wprowadzanie barier w handlu międzynarodowym, kontrolowanie łańcuchów dostaw surowców strategicznych, czy ingerowanie rządów w kształtowanie przepływów inwestycyjnych oraz stopniowe odchodzenie od zasad wolnego handlu na świecie. Konfrontacja geoeconomiczna mogłaby spowodować spowolnienie światowej gospodarki, spadek tempa wymiany gospodarczej, wzrost cen zaawansowanych wielokomponentowych urządzeń oraz wydłużenie czasów realizacji zamówień i spowolnienie przepływów finansowych;
- inflacja, wzrosty kosztów pracy, niestabilne ceny nośników energii (węgiel, gaz, ciepło sieciowe itp.), wysokie ceny elektryczności i mediów energetycznych w Europie i Polsce oraz rosnące zagrożenie niespodziewanymi przerwami w dostawach na skutek zbyt wolnej automatyzacji i modernizacji sieci dystrybucyjnych i przesyłowych w warunkach dynamicznego przyrostu OZE i rosnącego zagrożenia atakami cyfrowymi na infrastrukturę krytyczną. W celu złagodzenia negatywnych skutków wzrostu tych cen Grupa Apator cały czas pracuje nad optymalizacją kosztów i wdraża szereg działań poprawiających efektywność takich jak m.in. optymalizacja/automatyzacja produkcji, zmiany w miksie produktowym nakierowane na poprawę rentowności oraz dynamiczne polityki cenowe;
- widoczne opóźnienia procesów decyzyjnych w realizowanych postępowaniach przetargowych na rynkach eksportowych.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 99 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



9. Korekta błędów w danych porównawczych

Grupa podjęła decyzję o korekcie sprawozdania z sytuacji finansowej za 2024 rok. W toku procedury badania sprawozdania finansowego za 2024 rok przez biegłego rewidenta, w jednej ze spółek zależnych dokonano zmiany, polegającej na obniżeniu kwoty pozostałych rezerw krótkoterminowych oraz zwiększeniu odpisów aktualizujących pozostałych należności krótkoterminowych. Zmiana ta nastąpiła po zatwierdzeniu i publikacji skonsolidowanego sprawozdania za 2024 rok. W związku z powyższym podjęto decyzję o przekształceniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego za 2024 rok. Korekta spowodowała zmniejszenie sumy bilansowej o 786 tys. zł

Wpływ powyższej korekty na skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Apator zaprezentowano w poniższych tabelach.

Roczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej na dzień 31 grudnia 2024 roku

POZYCJE SPRAWOZDANIA	Wartość przed korektą	Przeniesienie rezerwy z tyt. umowy o niezakończone usługi wdrożeniowe do pozostałych należności (zwiększenie odpisu na należności)	Wartość po korekcie
Aktywa trwałe	497 947	-	497 947
Aktywa obrotowe	467 410	(786)	466 624
Pozostałe należności krótkoterminowe	9 421	(786)	8 635
Pozostałe pozycje	457 989	-	457 989
AKTYWA RAZEM	965 357	(786)	964 571
Kapitał własny	592 502	-	592 502
Zobowiązania	372 855	(786)	372 069
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	63 274	-	63 274
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	309 581	(786)	308 795
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	29 785	(786)	28 999
Pozostałe pozycje	279 796	-	279 796
PASYWA RAZEM	965 357	(786)	964 571

Roczne skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych na dzień 31.12.2024 roku

POZYCJE SPRAWOZDANIA	Wartość przed korektą	Przeniesienie rezerwy z tyt. umowy o niezakończone usługi wdrożeniowe do pozostałych należności (zwiększenie odpisu na należności)	Wartość po korekcie
Środki pieniężne z działalności operacyjnej przed uwzględnieniem zmian w kapitale obrotowym	149 575	-	149 575
Zmiana stanu należności	(8 434)	786	(7 648)
Zmiana stanu rezerw	19 005	(786)	18 219
Pozostałe pozycje	(3 400)	-	(3 400)
Środki pieniężne wygenerowane w toku działalności operacyjnej	156 746	-	156 746

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 100 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



10. Zdarzenia po dniu bilansowym

W dniu 27 lutego 2026 r. zawarta została ugoda w związku ze zgłoszonym roszczeniem reklamacyjnym na urządzenia z Segmentu Energii Elektrycznej. Spółka Zależna od Apator S.A. otrzymała roszczenie reklamacyjne zgłoszone przez Klienta zagranicznego w związku z produktami dostarczonymi w latach 2021-2025 na podstawie ramowych umów o współpracy. Reklamacja dotyczy jednego typu urządzeń, które zostały specjalnie zaprojektowane i były oferowane wyłącznie na rynku zagranicznym. Ustalono, że urządzenia zostaną wymienione na nowe i pokryte koszty ich wymiany, które, zgodnie z harmonogramem, będą ponoszone sukcesywnie na podstawie przedstawianych przez Klienta dowodów potwierdzających fakt i koszt wymiany. Zawarta ugoda w pełni zaspokaja roszczenia Klienta i kończy spór pomiędzy stronami. Spółka posiada polisę ubezpieczeniową dla spółek z Grupy Apator w zakresie odpowiedzialności cywilnej za dostarczone urządzenia. Na skutek danego roszczenia utworzona została rezerwa z tytułu gwarancji na kwotę 20,8 mln zł (nota 7.21).

W ramach rozliczeń handlowych spółki zależnej Apator Powogaz S.A. z długoletnim kontrahentem wystąpiło przeterminowanie należności przekraczające 180 dni. Zgodnie z przyjętą polityką rachunkowości, Spółka ujęła w I kwartale 2026 roku odpis aktualizujący wartość należności handlowych w kwocie 1,8 mln zł. Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego kontrahent pozostaje w trakcie postępowania administracyjnego, w wyniku, którego czasowo utracił dostęp do rachunków bankowych. Zgodnie z uzyskanymi informacjami, prowadzone są działania mające na celu przywrócenie dostępu do środków finansowych. W przypadku utrzymywania się obecnej sytuacji w kolejnym okresie sprawozdawczym, Spółka nie wyklucza konieczności ujęcia dodatkowego odpisu aktualizującego w szacowanej kwocie 1,2 mln zł. Zarząd Apator Powogaz S.A., bazując na dostępnych informacjach oraz dotychczasowej współpracy z kontrahentem, ocenia, że istnieją przesłanki wskazujące na możliwość odzyskania należności w przyszłości.

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 101 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



11. Podpisy

Zarząd

2026-04-28

Maciej Wyczęsany

Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny

Łukasz Zaworski

Członek Zarządu, Dyrektor ds. Rozwoju Produktów

Osoba, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych

2026-04-28

Małgorzata Mazurek

Główny Księgowy

Nazwa Grupy:	Grupa Kapitałowa Apator		Strona 102 z 102
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		